

Fuenlabrada

Plan de Acción de la Agenda Urbana



Plan de Acción Agenda Urbana



Financiado por la Unión Europea
NextGenerationEU



GOBIERNO
DE ESPAÑA



Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia



Ayuntamiento de
FUENLABRADA

CRÉDITOS

Encargo

Ayuntamiento de Fuenlabrada

Área de Desarrollo Urbano Sostenible

Coordinación

Andrés de las Alas-Pumariño Sela

Marta Nieto Varela

Redactores

Paisaje Transversal



Financiado por la Unión Europea
NextGenerationEU

ÍNDICE

1. Introducción

2. Marco Estratégico

3. Plan de Acción

4. Seguimiento

5. Proceso participativo

1.

INTRODUCCIÓN

1.1.

Acerca de este Plan

1.1.1 Qué es la Agenda

Urbana

Las Agendas Urbanas locales son instrumentos de planificación estratégica municipal con las que se trasladan al nivel local las políticas nacionales y europeas que abordan el desarrollo sostenible de las ciudades. Esto se materializa mediante la definición de acciones concretas que se recogen en el denominado Plan de Acción de la Agenda Urbana

Nos encontramos en un periodo de cambio en el que la crisis económica de los 2000, la reciente crisis de la COVID -y una crisis climática subyacente a ambas- han puesto de manifiesto la necesidad de afrontar una serie importante de retos de índole social, económica y ambientales. Este escenario se plantea también cargado de oportunidades, como son la propia resiliencia social que ha eclosionado ante la pandemia, la creciente conciencia ambiental y los cada vez más consolidados marcos de planificación y desarrollo urbano que permiten afrontar estos grandes retos globales desde una perspectiva local.

En este contexto, la Agenda Urbana y la Agenda 2030 son una estrategia idónea para reflexionar sobre la realidad en la que vivimos y pensar en la ciudad en la que queremos vivir, un futuro para el que los Objetivos de Desarrollo Sostenible nos marcan una dirección pero no necesariamente el camino a recorrer.

Esta es, en definitiva, la oportunidad que tiene ahora Fuenlabrada: la de repensar los recursos, estrategias y proyectos de futuro, y hacerlo a través de un proceso de trabajo que fomente la colaboración y la corresponsabilidad de todos los actores que construyen la

ciudad y que permita definir una hoja de ruta para la próxima década.

En esta labor Fuenlabrada no parte de cero pues cuenta con diversos planes, proyectos, estrategias y un diagnóstico de reciente elaboración que sirven de base tanto para la identificación de los principales problemas y retos urbanos como para la elaboración del presente Plan de Acción de la Agenda Urbana.

1.1.2 Objetivos

El presente documento recoge el resultado del trabajo participativo y técnico desarrollado en 2022 para la definición de la estrategia y los proyectos que deberán orientar la transformación urbana de la ciudad durante la próxima década y que quedan recogidos en este Plan de Acción de la Agenda Urbana de Fuenlabrada 2030. Este documento se ha desarrollado por tanto con los siguientes objetivos:

- **Establecer un marco estratégico** base del cual se desprenden los retos y líneas de actuación para el Plan de Acción de la Agenda Urbana de Fuenlabrada 2030.
- **Describir pormenorizadamente los proyectos clave** que forman parte de las líneas de actuación.
- **Divulgar los resultados del proceso participativo** llevado a cabo en el marco de desarrollo del presente documento para la elaboración del Plan de Acción de la Agenda Urbana de Fuenlabrada 2030.
- **Establecer un marco temporal y presupuestario** para la ejecución de los proyectos clave que forman parte de las líneas de actuación.

1.2. Metodología

1.2.1 Marco general

El 25 de septiembre de 2015 España y otros 192 países se comprometieron con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, que incluyen desde la igualdad entre las personas o la lucha contra el cambio climático hasta la promoción de modelos urbanos sostenibles e inclusivos.

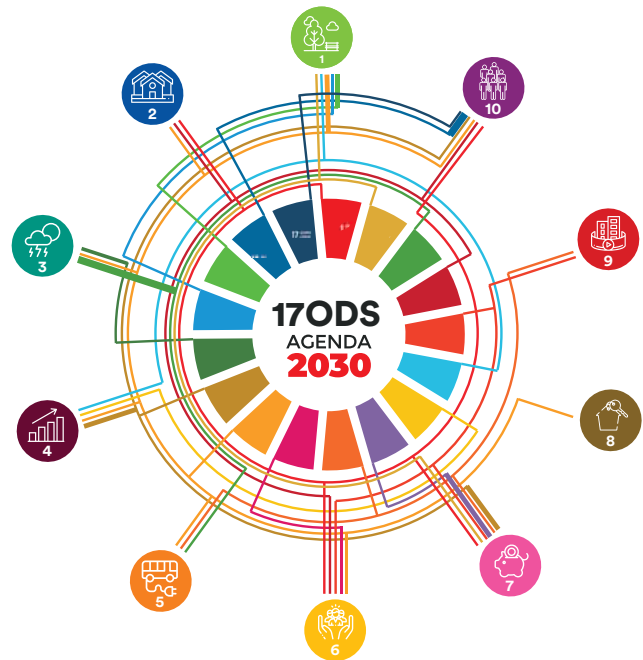
En 2019, el Gobierno español aprueba la Agenda Urbana Española como una de las “políticas palanca” para dar cumplimiento a los ODS desde los entornos urbanos y como una herramienta para que las Administraciones Locales elaboren sus propios Planes de Acción.

Así, la Agenda Urbana se está consolidando como el marco de referencia para la próxima década en el ámbito de la planificación estratégica, integral y participada, al tiempo que como un instrumento clave para el acceso a fondos europeos y estatales asociados al próximo periodo de financiación 2021-2027 de la Unión Europea.

1.2.2 Desarrollo

La Agenda Urbana Española (AUE) define una serie de procedimientos básicos para la elaboración de los Planes de Acción, así como una estructura de Objetivos Estratégicos que deben orientar el proceso.

Si bien el presente informe solo recoge los trabajos correspondientes al diagnóstico inicial, se ha considerado pertinente disponer de una imagen completa del proceso de elaboración del Plan de Acción, con el objetivo de garantizar la coherencia del presente estudio con los trabajos posteriores.



El proceso de elaboración del Plan de Acción de la Agenda Urbana de Fuenlabrada se ha desarrollado a través de las siguientes fases:

1. Diagnóstico inicial

Ha comprendido una serie de trabajos de análisis y diagnóstico técnico que han permitido una primera identificación de los principales problemas y retos urbanos, así como la recogida de los proyectos, estrategias e iniciativas que se están desarrollando vinculadas a los Objetivos Estratégicos de la AUE. Este análisis se ha desarrollado en varias líneas:

- Un análisis de los planes y estrategias municipales.
- Un sistema de indicadores, desarrollado a partir de los Datos Descriptivos de la AUE y complementado con otras fuentes de datos.

- La realización de entrevistas y sesiones de trabajo con las áreas y departamentos municipales con el objetivo de contrastar el análisis desarrollado e identificar iniciativas y líneas de trabajo previstas.

Complementariamente, el trabajo desarrollado ha comprendido la definición de la metodología y el diseño de los trabajos posteriores que han dado soporte al desarrollo completo del Plan de Acción de la Agenda Urbana.

2. Contraste participativo

Sobre el diagnóstico inicial, que ha permitido la identificación de temas clave y proyectos estratégicos, se ha iniciado el proceso de abierto a los agentes, a través tanto del lanzamiento de los diferentes espacios de gobernanza como de la puesta en marcha de diversos canales de participación que han permitido enriquecer y cualificar el análisis técnico desarrollado, así como debatir y reflexionar conjuntamente sobre los problemas, los retos y los objetivos a futuro. El proceso participativo desarrollado se recoge como Anexo en el presente documento.

3. Marco Estratégico

Las conclusiones y los factores clave identificados durante el diagnóstico se han materializado en un Marco Estratégico que establece la visión de ciudad, así como los objetivos y estrategias necesarias para alcanzarla.

4. Plan de Acción

Sobre el Marco Estratégico desarrollado se han establecido los Proyectos y actuaciones que dan respuesta a los objetivos y que articulan las distintas líneas de trabajo municipal en un marco coordinado de actuación, programado temporal y económicamente. El resultado de este trabajo se recoge en el presente Plan de Acción de la Agenda Urbana de Fuenlabrada 2030, el cual define la visión de futuro para la ciudad y los pasos necesarios para alcanzarla.

5. Sistema de Seguimiento

Por último, la definición de los mecanismos de evaluación y seguimiento permite establecer los procedimientos necesarios para acompañar el proceso de implementación del Plan de Acción, garantizando que éste funcione como un instrumento vivo y compartido con vecinos y vecinas, y con el conjunto de los agentes y la sociedad de Fuenlabrada.



2. MARCO ESTRATÉGICO

El Marco Estratégico constituye el elemento vertebral de la Agenda Urbana de Fuenlabrada, y nos permite, partiendo de la realidad actual, establecer la visión de futuro de la ciudad.

Entendiendo el Plan de Acción de la Agenda Urbana como un instrumento que intervendrá sobre tres grandes esferas -el Espacio Físico, el Tejido Productivo y Reproductivo, y las Personas y las Instituciones-, el Marco Estratégico plantea tres Ejes Estratégicos de Actuación: la Cultura Regenerativa, la Identidad y Cohesión, y la Salud y el Bienestar. Estos ejes se asientan en la realidad y los valores actuales de la ciudad, pero buscan al mismo tiempo promover el cambio y motivar la transformación, haciendo de ellos conceptos clave en la visión de futuro de la ciudad.

Una visión de futuro basada en una ciudad más amable, más comprometida con el cambio climático y más inclusiva; una ciudad que busca aprovechar sus potenciales para promover importantes transformaciones en los próximos años y hacer de Fuenlabrada una ciudad atractiva en la que las personas puedan y quieran vivir.

A partir de esta visión, se definen una serie de Líneas Estratégicas que concretan las prioridades de actuación. Estas Líneas Estratégicas quedan definidas, a su vez, en los Proyectos, que se recogen en el capítulo siguiente.

	Cultura regenerativa	Identidad y cohesión	Salud y bienestar
Espacio físico	Regeneración de barrios (L1.1.) Bordes y transiciones de usos (L1.2.) Renovación de polígonos (L1.3)	Diseño inclusivo de ciudad (L2.2) Acceso a la Vivienda (L2.3) Modelo de equipamientos (L2.5)	Naturalización urbana (L3.1) Entorno natural y perirubano (L3.5) Conectividad interna (L3.3, L3.4)
Tejido productivo y reproductivo	Estrategia industrial (L1.3.) Economía circular y gestión de recursos (L1.4) Modelo comercial urbano (L1.5)	Empleo local e igualdad de oportunidades (L2.4) Oferta cultural y deportiva (L2.7)	Economía de los cuidados (L3.2) Agroalimentación y consumo de proximidad (L3.6)
Personas e instituciones	Nuevos modelos participativos (L1.6) Digitalización de la administración (L1.7)	Inclusión, Diversidad y Convivencia (L2.1) Ciudad Universitaria (L2.6)	Envejecimiento activo (L3.7) Atención a la infancia y la juventud (L3.8)

2.1 Ejes estratégicos

E1-Cultura Regenerativa:

Durante las últimas décadas, Fuenlabrada ha realizado un importante esfuerzo por articular una ciudad que había experimentado un rápido crecimiento tanto físico como poblacional. Por ello, en su visión de futuro Fuenlabrada busca orientar la mirada hacia la ciudad consolidada y hacia los tejidos urbanos, económicos y sociales existentes, fomentando su adaptación y renovación, así como su capacidad para dar respuesta a los nuevos retos ambientales, sociales y económicos. Así, este Eje articula las siguientes Líneas Estratégicas:

L1.1. Promover la regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda

La regeneración de los barrios del centro y la primera corona de la ciudad constituye una de las líneas de desarrollo estratégico de la ciudad, tanto por su capacidad de incidir sobre el consumo energético de la edificación como por las oportunidades de recualificación integral de los barrios más consolidados.

Esta línea requerirá por tanto de una visión integral y coordinada con el resto de ejes, especialmente en lo relativo a la renovación de los espacios y equipamientos públicos, las actuaciones de mejora de la movilidad y la implementación de programas de atención a los colectivos más vulnerables.

L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos

El rápido crecimiento que experimentó Fuenlabrada durante las décadas de 1970 y 1980 genera a día de hoy -y a pesar de los exitosos esfuerzos realizados en décadas sucesivas-

una deficiente continuidad entre zonas de la ciudad, tanto en las transiciones entre los distintos usos como en el efecto barrera que generan las grandes infraestructuras de transporte.

Esta línea plantea pues una serie de proyectos orientados a mejorar la continuidad urbana, aspecto que deberá ser reforzado a través de la mejora de la movilidad y la conectividad interna (L.3.3 y L.3.4).

L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales

La actividad industrial supone uno de los principales motores de desarrollo económico de la ciudad, así como el principal uso en términos de ocupación de suelo en el municipio. Sin embargo los polígonos industriales son espacios a menudo poco atractivos y carentes de una visión de futuro en relación a la actividad económica que en ellos se localiza.

Esta línea busca pues facilitar el trabajo de reflexión en torno a estos espacios, analizando el estado actual de los mismos para poder priorizar las necesidades de renovación en términos físicos (infraestructuras, movilidad, rehabilitación energética) y hacerlos más atractivos y capaces de dar soporte a las industrias existentes y futuras.

L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos

Fuenlabrada cuenta con un importante posicionamiento en el ámbito de la gestión de residuos

y el reciclaje tanto desde la perspectiva de la gestión pública como por la localización de importantes empresas del sector. Por ello, el impulso de la Economía Circular constituye una de las líneas de desarrollo clave de la ciudad, iniciada recientemente a través de la creación de la Cátedra de Economía Circular en colaboración con la Universidad Rey Juan Carlos.

Partiendo de esta base Fuenlabrada incorpora la Economía Circular como un sector de desarrollo económico estratégico de la ciudad, implicando activamente tanto a los sectores clave de la ciudad -universidad, industria, sector primario- como a la propia ciudadanía

L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio

Al igual que en otros territorios, el comercio local ha ido perdiendo relevancia en el consumo local en favor de las medianas y grandes superficies. Sin embargo, su condición de dinamizador de la vitalidad urbana de los barrios hace necesario un estudio y seguimiento de la situación actual que permita el apoyo al sector para su renovación, su modernización y su adaptación a las nuevas dinámicas de consumo.

L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza

El importante tejido asociativo de la ciudad ha sido durante décadas un motor en la transformación urbana y en la cohesión de la población, por lo que constituye una base inmejorable para promover la gobernanza urbana de la próxima década.

Para ello, esta línea busca reforzar el

tejido participativo de la ciudad y mejorar su capacidad para la toma de decisiones incorporando nuevos formatos y dinámicas de participación basadas en la gobernanza participativa, la innovación y el trabajo en red.

L1.7. Promover la digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población

La transformación digital de la administración y la manera en que esta se relaciona con la ciudadanía es uno de los aspectos pendientes en la organización institucional. Este aspecto resulta clave no solo por la necesidad de generar una administración más eficiente, también por las oportunidades futuras de garantizar una gestión inteligente de los datos y la información de la ciudad.

Para ello esta línea se plantea desde una doble perspectiva: por un lado el desarrollo y puesta en marcha de las herramientas y plataformas necesarias para la innovación y la transformación digital; por otro, la implementación de mecanismos para garantizar la minimización de la brecha digital del conjunto de la población.

E2 -Identidad y Cohesión:

La población de Fuenlabrada cuenta con un alto sentido de pertenencia -derivado de la intensa actividad social, cultural y deportiva- que ha fomentado la integración y la convivencia. Sin embargo el perfil socioeconómico plantea a futuro retos de la incorporación de la población al ámbito laboral y a la vida pública. Por ello, Fuenlabrada busca asegurar un modelo urbano, económico y social accesible y adaptado a las necesidades de los distintos colectivos, incorporando la visión del género, la edad y la capacidad al diseño de la ciudad y de los programas y servicios que presta.

L2.1. Garantizar la inclusión de colectivos y entornos vulnerables

Si bien Fuenlabrada ha sido referente en el Sur Metropolitano por sus políticas sociales y no presenta situaciones de marcada exclusión, existen riesgos a futuro sobre los que resulta necesario intervenir, derivados tanto de ámbitos urbanos (Nazaret, El Arroyo y el Centro) como de colectivos específicos que requieren de un refuerzo del trabajo social para garantizar la integración de la población vulnerable y/o en riesgo de exclusión.

L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad

Fuenlabrada cuenta con una buena dotación y una adecuada distribución de espacios públicos y zonas verdes destinadas al ocio y la estancia. Sin embargo, se trata a menudo de espacios poco cualificados, muy homogéneos y por lo general poco adaptados a la diversidad de usos y de los grupos sociales.

Por ello esta línea desarrolla una serie de actuaciones y proyectos destinadas a revisar el dise-

ño y la oferta de los espacios públicos, identificando necesidades y criterios de diseño para adaptarlos a las necesidades de la población, especialmente infancia, adolescentes, jóvenes, personas mayores y personas con diversidad funcional, e incorporando la visión de género de manera transversal en el diseño de los espacios, algo que Fuenlabrada ha venido trabajando con iniciativas como la Ciudad Amiga de los mayores.

L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población

El acceso a la vivienda constituye una de las principales preocupaciones sociales en la ciudad debido a los niveles de renta, el escaso mercado de alquiler y la inadecuación de la oferta a las necesidades, especialmente de jóvenes y familias, cuestiones a las que se unen las tensiones propias del Área Metropolitana y a las dinámicas de segregación y expulsión.

Para compatibilizar la respuesta a las necesidades con la apuesta por restringir el consumo de nuevo suelo, esta línea se orienta a la definición de las actuaciones necesarias para mejorar e incrementar la oferta de vivienda accesible a la población y para la diversificación de los modelos residenciales, adaptándolos a las nuevas realidades sociales. Algunas de estas medidas van encaminadas a la rehabilitación de viviendas y se incluyen en otras de las líneas de actuación (ver L1.1.).

L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades

El perfil laboral de la población de Fuenlabrada presenta debilidades en relación a un bajo nivel formativo de la población y a las limitaciones

desde la escala local para incrementar la oferta formativa. Esta situación es especialmente relevante para determinados grupos sociales como el de las mujeres y los jóvenes, cuyas perspectivas de incorporación al mercado laboral son a menudo escasas y precarias.

Si bien en otras líneas se recoge la puesta en marcha de programas formativos orientadas a sectores específicos -comercio y hostelería, sector primario-, esta línea se centra en la mejora de los mecanismos tanto para identificar las necesidades formativas y como para garantizar el acceso de la población a los mismos, especialmente de las mujeres.

L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos.

La ciudad cuenta con una red de equipamientos públicos diversa y equilibrada por barrios, si bien esta presenta deficiencias tanto a nivel físico (antigüedad, problemas de eficiencia y accesibilidad) como a nivel de uso (monofuncionalidad y segmentación por usos, falta de conocimiento respecto al uso y el grado de utilización de los espacios).

Para ello, esta línea plantea la estrategia de actuación sobre la red de equipamientos desde esta doble perspectiva: por un lado, la rehabilitación integral de los mismos, por otro, la revisión del programa de usos y servicios, fomentando la multifuncionalidad, la convivencia de actividades y personas y la adaptación a las nuevas necesidades y demandas.

L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria

Al tratarse de una universidad de reciente implantación en la ciudad, la Universidad Rey Juan Carlos se encuentra poco presente en la vida de la ciudad. Sin embargo, la paulatina creación de relaciones entre la administración local y la propia universidad, unida al potencial para la innovación y el desarrollo económico y social, constituyen importantes oportunidades.

Por ello, esta línea tiene el objetivo de reforzar las relaciones entre la universidad y la ciudad desde la perspectiva de la gobernanza y la oferta residencial asociada a estudiantes, así como a la potenciación de las sinergias con otras Líneas Estratégicas -Economía Circular, Agricultura, Participación-, recogidos en sus correspondientes apartados.

L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización

El modelo de participación ciudadana a través de la cultura y el deporte ha conformado en la ciudad un rico ecosistema de equipamientos, actividades y organizaciones vinculadas a estos sectores. En paralelo a su consolidación en el ámbito reproductivo, la paulatina profesionalización de estas actividades ha ido generando oportunidades para posicionar a Fuenlabrada en estos ámbitos, tanto por sus políticas públicas como, de manera emergente, por la oferta privada.

En este sentido, esta línea plantea actuaciones para el fortalecimiento de los sectores cultural y deportivo, mediante la ampliación de la oferta pública y el apoyo a la formación y la profesionalización en estos ámbitos.

E3-Salud y Bienestar:

El modelo de ciudad para vivir en el que se ha transformado Fuenlabrada en las últimas décadas -pasando de ser una ciudad “dormitorio” a una ciudad autónoma y proveedora de trabajo y servicios- supone una demanda de mayor calidad y la atención a las necesidades de las personas, pero también al cuidado del territorio que le da soporte. A través de este eje Fuenlabrada busca hacer una ciudad más amable, más naturalizada y más pensada para los modos de movilidad sostenible; una ciudad que garantice la calidad de vida y la salud física y emocional de todas las personas. Esto llevará además hacia un modelo de ciudad más resiliente ante el cambio climático y el reto demográfico.

L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad

A pesar de sus buenos indicadores en términos de zonas verdes y arbolado por habitante, la alta vulnerabilidad de Fuenlabrada ante el cambio climático, y la demanda social por una ciudad más amable y verde plantean la necesidad de desarrollar una estrategia de naturalización urbana, tanto aumentando la vegetación en espacios de oportunidad y ámbitos estratégicos como sentando las bases de un modelo de verde urbano que atienda a criterios de bajo consumo de recursos, utilización de especies autóctonas y mitigación de los efectos del cambio climático.

L3.2. Apoyar la economía de los cuidados y mejorar la formación del sector

El actual proceso de envejecimiento de la población y las crecientes necesidades de atención a la población dependiente constituyen una de las líneas estratégicas de desarrollo de

la ciudad, cuestión que se afronta desde una doble visión: por un lado, la creación y mejora de los servicios a la población dependiente bajo los principios de fomento de la autonomía y de desinstitucionalización; por otro, el apoyo a la consolidación de la economía de los cuidados como un sector clave en nuestra sociedad pero necesitado de valorización social y de apoyo -comunitario, formativo, laboral, etc.- que reduzca la precarización y en el que las mujeres se ven especialmente afectadas.

L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible

La necesidad mencionada en la Línea 1.2 de mejorar las conexiones entre barrios y las transiciones entre usos, minimizando el efecto barrera de las grandes infraestructuras, unida a la demanda prioritaria de mejora la accesibilidad y el paisaje de la ciudad hace necesaria la definición de esta Línea de Actuación.

A través de ella se busca la definición y la conformación de una red de corredores urbanos prioritarios que permita la conexión integral de la ciudad, de sus principales equipamientos y servicios y de sus barrios, especialmente en el centro, generando una red paseable, segura y atractiva que mejore la calidad ambiental de la ciudad y que promueva la salud física.

L3.4. Mejorar la conectividad interna a través de modelos de movilidad sostenible

Si bien la movilidad externa en Fuenlabrada presenta una buena cobertura y una red consolidada con limitado margen de mejora, la movilidad interna se encuentra todavía lastrada por un excesivo uso del vehículo privado, por lo

que representa un ámbito de oportunidad para la mejora ambiental y la calidad de vida de la ciudad.

Para ello, esta Línea establece actuaciones orientadas a la mejora de la red de transporte público -especialmente la red de autobuses urbanos- y la movilidad personal, así como para la mejora de la intermodalidad, con el objetivo de generar un sistema de más eficiente y de menor impacto ambiental.

L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo

Si bien no cuenta con valores ambientales excepcionales, el entorno natural de Fuenlabrada supone un activo tanto en la lucha contra el cambio climático como en las posibilidades de esparcimiento de la población, así como una pieza relevante en la conectividad ecológica de otros espacios de valor. Dentro de este entorno, destacan como espacios singulares el Parque Agrario, el entorno de Valdeserrano y Arroyo Culebro.

Sin embargo, su falta de consideración, su baja accesibilidad, su estado de conservación y las amenazas de transformación del uso de estos espacios hacen necesarias estrategias para su preservación y recuperación, así como para la mejora de la accesibilidad y la conectividad de los mismos.

L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada

Fuenlabrada es uno de los pocos municipios de la región y el sur metropolitano que conserva un sector agrario relevante, con el Parque Agra-

rio como pieza más significativa.

Esta línea se orienta al apoyo y el fomento de la agricultura local y el consumo de proximidad desde los ámbitos productivo, normativo, formativo y de gestión, así como a aprovechar el potencial de posicionamiento de Fuenlabrada como referente agrícola a nivel regional.

L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas

Los nuevos retos sociales -envejecimiento, soledad no deseada, edadismo- ponen la salud, entendida desde una perspectiva integral, en una posición cada vez más relevante en las políticas urbanas. Por ello y junto con la Línea 3.5, esta línea estratégica articula actuaciones orientadas a atender los procesos de envejecimiento activo a través de la oferta de equipamientos y servicios, así como a incorporar una visión integral de la salud -emocional, física y social- de las personas en las distintas etapas de su vida, algo que también se trabaja a través de la iniciativa Fuenlabrada Ciudad Amiga de los mayores.

L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud

Derivado del alto grado de juventud de la población, la atención en las primeras etapas de la vida ha sido tradicionalmente uno de los ejes centrales de las políticas sociales locales. Sin embargo, los nuevos retos que presenta la infancia, la adolescencia y la juventud y la transformación de sus hábitos de ocio y relación hacen necesario profundizar y actualizar los servicios orientados a estos perfiles, garantizar una estrategia coordinada y fomentar un desarrollo saludable.

2.2. Ámbitos estratégicos

Los ámbitos estratégicos son áreas de especial importancia para la transformación urbana. En ellos se superponen actuaciones procedentes de múltiples líneas estratégicas, por lo que requerirán de un trabajo coordinado. También por ello se trata de espacios en los que el efecto multiplicador y las potenciales sinergias entre proyectos serán mayores, por lo que deberán considerarse como ámbitos prioritarios a la hora de implementar otras estrategias y proyectos.



A. Distrito Centro

Constituye el principal ámbito de oportunidad por su potencial para el desarrollo social, económico y cultural de la ciudad. Se trata por tanto

de un ámbito que requiere de una estrategia integrada de regeneración y revitalización que incluya aspectos como la movilidad, el espacio público, la calidad ambiental, la cohesión social, la rehabilitación de vivienda, los equipamientos y servicios y la dinamización económica y cultural con el fin de que el centro se convierta en un ámbito diverso, dinámico y referencial para el conjunto de la población de la ciudad y en una opción viable como barrio de residencia para sus actuales y potenciales habitantes.



B. Paseo del Tren

Las vías del ferrocarril, con sus 2.695 metros de longitud, constituyen tanto la barrera física más importante

de la ciudad como una barrera imaginaria entre épocas de la ciudad. Es por ello indispensable minimizar su impacto, mejorando la continuidad y conectividad entre barrios. En este sentido, el proyecto Paseo del Tren se propone actuar en tres líneas: el espacio longitudinal de borde paralelo al trazado, los pasos y conexiones transversales y las estaciones de tren como centros intercambiadores y de actividad. Estas líneas deben permitir la mejora de la movilidad y la conectividad entre zonas clave de la ciudad -especialmente el Distrito Centro-, recualificar los espacios residuales y con ello los tejidos y barrios próximos, mejorar la seguridad y la calidad urbana de estos espacios y articular un corredor norte-sur como eje de actividad y de movilidad peatonal y ciclista con un impacto transversal en el conjunto de la ciudad y sus barrios.



C. Entornos de Regeneración

Los barrios de bloque abierto suponen otro de los ámbitos de oportunidad de la ciudad en los que será necesario atender tanto a las

problemáticas de eficiencia energética como incorporar una visión integral que permita la regeneración de estos ámbitos y del espacio público, la movilidad y los equipamientos, fomentando la cohesión social y la diversidad de usos. Este ámbito comprende tanto los Entornos de Rehabilitación prioritaria (C1), que engloba el centro y los barrios próximos, San Esteban y Cerro-El Molino como otros Entornos de Rehabilitación complementaria (C2), que abarca el resto de barrios de mayor antigüedad.



D. Polígonos industriales

El peso de la actividad industrial en Fuenlabrada y su importancia en el ámbito regional no se corresponden con el estado de unos tejidos que

presentan deficiencias en su mantenimiento y el estado de sus infraestructuras. Este hecho, unido a la falta de conocimiento preciso respecto de su situación -niveles de ocupación, principales sectores, dinámica inmobiliaria, etc.- hace necesaria una estrategia de actuación que permita la promoción de los polígonos con mayor peso en el municipio y la adaptación o reconversión de aquellos con mayores dificultades para atraer nuevas actividades. Para ello, resulta necesario por un lado, la reflexión en torno al modelo industrial del Fuenlabrada y su posición en el contexto regional; por otro, la mejora y modernización de las infraestructuras básicas de movilidad, energía y telecomunicaciones.

Paralelamente, dentro de este ámbito estratégico se identifican dos entornos clave, el Polígono de la Estación y el de Constitución Sur (D1), dos polígonos en avanzado estado de obsolescencia que, por su proximidad al tejido urbano, suponen dos importantes oportunidades como ámbitos de renovación urbana en los que diversificar los usos aprovechando además su posición junto a otros ámbitos estratégicos (Paseo del Tren, Distrito Centro). Estas actuaciones vienen a sumarse al proceso de regeneración urbana que se llevará a cabo en otros ámbitos, como en el Distrito Centro.



E. M-506

Similar a lo que ocurre con las vías del ferrocarril, pero con un impacto menos generalizado, la M-506 es una de las infraestructuras que contribuyen a generar

un efecto barrera que separa los barrios más nuevos del resto de barrios de la ciudad y dificulta el acceso a los espacios naturales del sur.

Este ámbito se vincula pues con los retos de integrar las infraestructuras de la ciudad, resolviendo las discontinuidades existentes y recualificando los espacios de borde.



F. Parque Agrario

Este ámbito constituye una pieza singular dentro de un sector agrícola que tiene en Fuenlabrada un peso significativo en términos de usos del suelo, y

que representa uno de los valores diferenciales del municipio respecto a su entorno.

Así, el Parque Agrario constituye un ámbito estratégico por su capacidad para promover un modelo de alimentación sostenible y de proximidad con implicaciones en el municipio y en el conjunto de la región, así como, gracias a su proximidad con el corredor sur de Valdeserranos, generar oportunidades de conectividad ecológica y disfrute de este espacio.

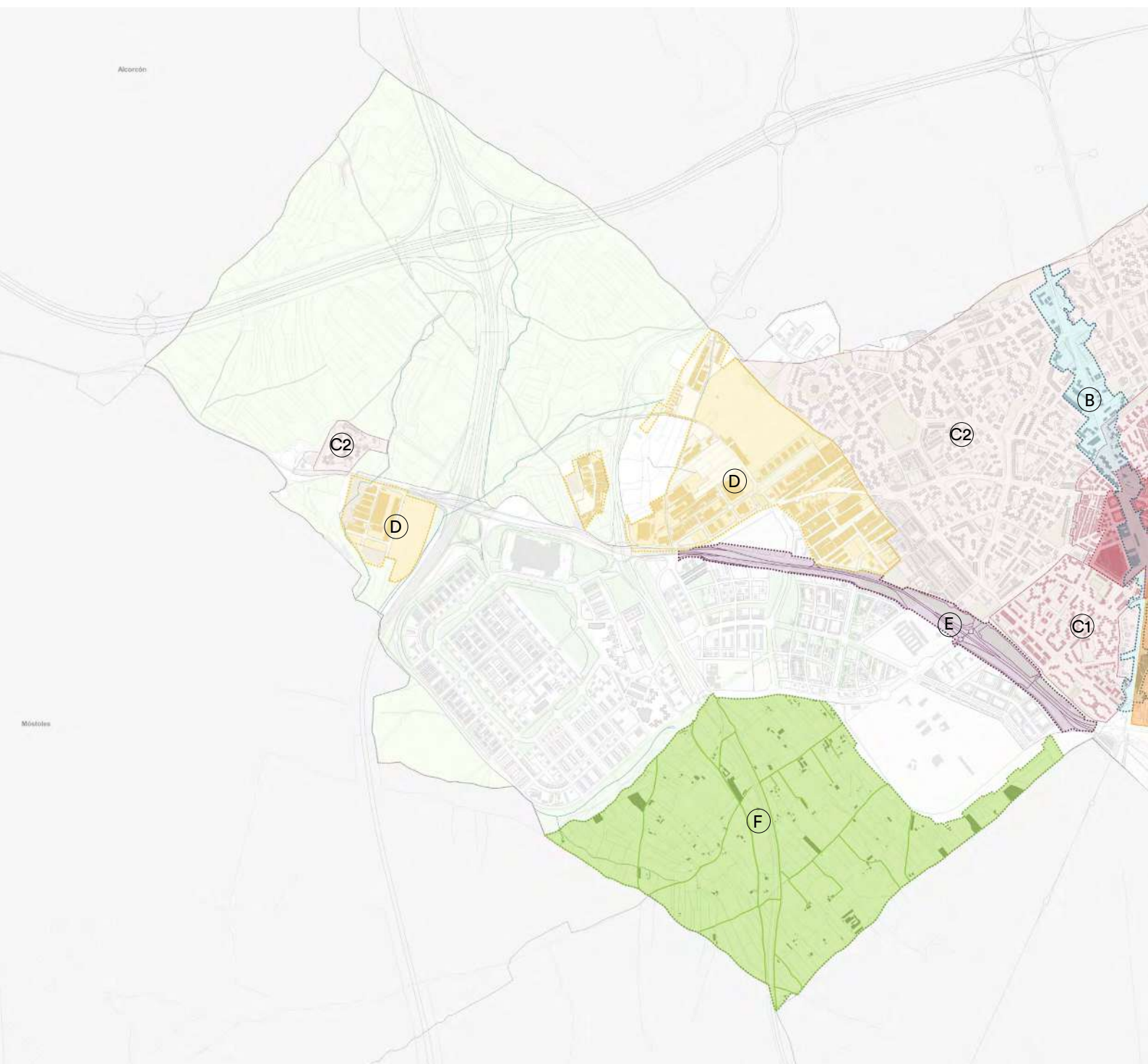
 A. Distrito Centro



 B. Paseo del Tren



 C. Entornos de Regeneración
C1. Prioritaria C2. Complementaria

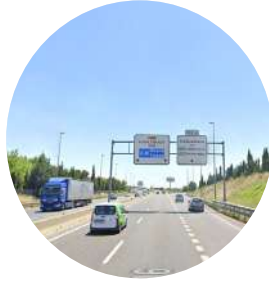


 D. Polígonos Industriales

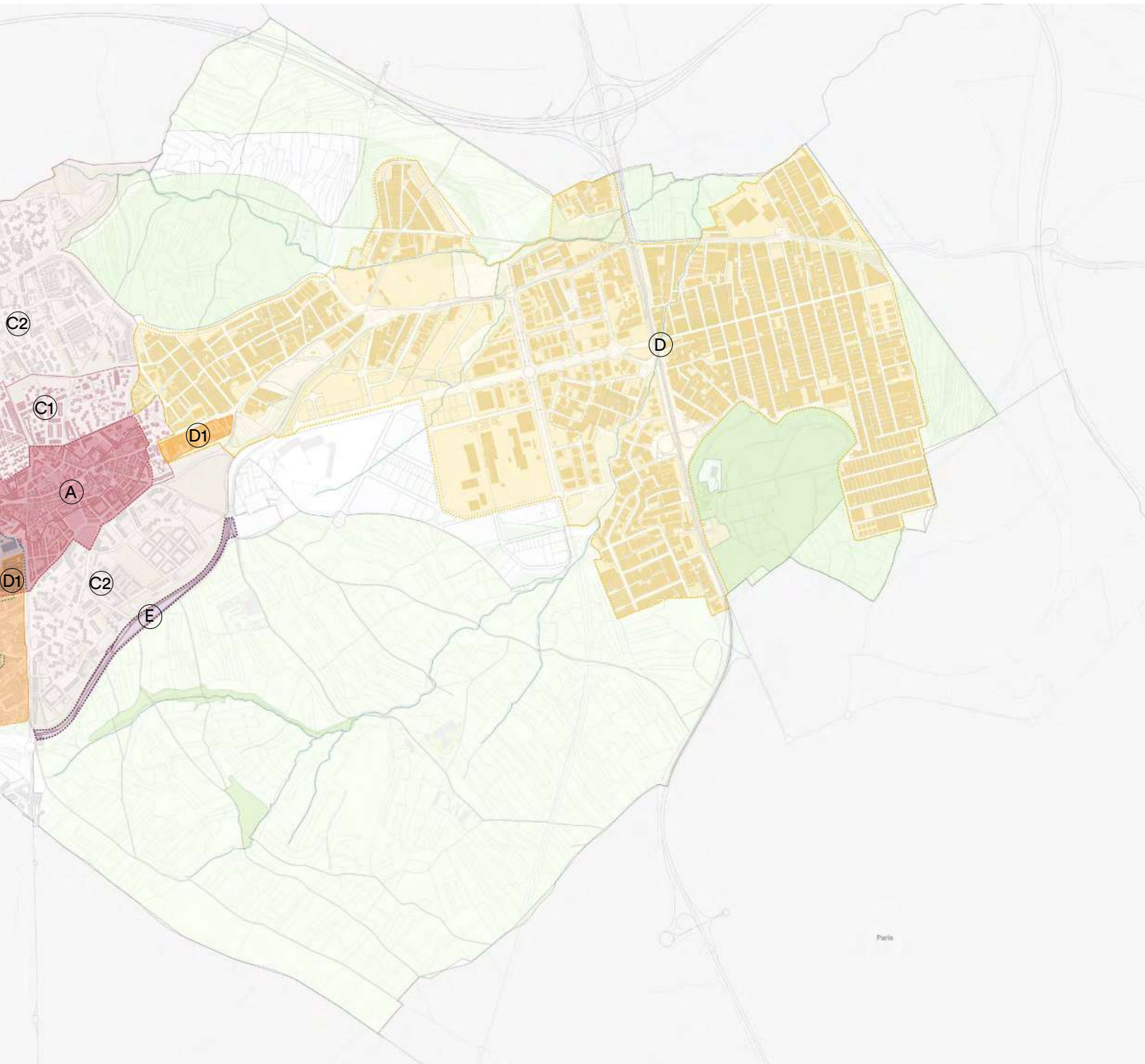
D1. La Estación y Constitución Sur



 E. M-506



 F. Parque Agrario



2.3 Síntesis

Ejes estratégicos, temáticas AUE

E1-Cultura Regenerativa

Priorizar la mejora de la ciudad consolidada y los tejidos urbanos, económicos y sociales existentes, fomentando su adaptación y renovación, así como su capacidad de dar respuesta a los nuevos retos ambientales, sociales y económicos.

E2-Identidad y Cohesión

Asegurar un modelo urbano, económico y social accesible y adaptado a las necesidades de los distintos colectivos, incorporando la visión del género, la edad y la capacidad al diseño de la ciudad y de los programas formativos y sociales.



L1.1. Promover la **regeneración de los barrios** del centro y la primera corona.



L1.2. Recualificar los **espacios de borde** y mejorar las transiciones entre los distintos usos.



L1.3. Definir una estrategia de **modernización y renovación** de los **polígonos industriales**.



L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la **Economía circular** y la **gestión eficiente y sostenible** de los recursos.



L1.5. Revitalizar el **comercio urbano** y apoyar la **modernización del pequeño comercio**.



L1.6. Impulsar **nuevos modelos participativos** basados en la **co-creación** y la **co-gobernanza**.



L1.7. Promover la **Digitalización de la administración** y facilitar el acceso a la población.



L2.1. Garantizar la **Inclusión** de colectivos y entornos vulnerables



L2.2. Promover el **Diseño inclusivo** y singular de los espacios de la ciudad.



L2.3. Garantizar una oferta de **vivienda accesible** al conjunto de la población.



L2.4. Promover el **Empleo local** y la **igualdad de oportunidades**.

E3-Salud y Bienestar

Desarrollar una ciudad más amable, más verde y más pensada para el peatón; una ciudad que garantice la calidad de vida y la salud física, social y emocional de todas las personas y edades, promoviendo un modelo de ciudad más resiliente ante el cambio climático y el reto demográfico.



L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos.



L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria.



L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización.



L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad



L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector.



L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible.



L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de **movilidad sostenible**.



L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo.



L3.6. Promover la Agroalimentación y el **consumo de proximidad**, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada.



L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el **Envejecimiento activo** y la salud integral de las personas.



L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud.

2.4 Alineación

AUE y ODS

E1-Cultura Regenerativa

	Alineación AUE, objetivos específicos	Alineación ODS, metas
L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda	 2.5. Impulsar la regeneración urbana	 11.3 Aumento de la urbanización inclusiva y sostenible
	 2.1. Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos	
L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos	 2.3. Garantizar la calidad y la accesibilidad de los espacios públicos	 11.A Apoyo a vínculos zonas urbanas, periurbanas y rurales
	 1.3. Mejorar las infraestructuras verdes y azules y vincularlas con el contexto natural	
	 2.1. Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos	
L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales	 7.1. Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica	 9.4 Modernización de la infraestructura, tecnología limpia
	 2.5. Impulsar la regeneración urbana	 11.3 Aumento de la urbanización inclusiva y sostenible
	 4.1 Ser más eficientes energéticamente y ahorrar energía	 9.A Apoyo a infraestructuras sostenibles y resilientes.
	 2.3. Garantizar la calidad y la accesibilidad de los espacios públicos	
L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos	 4.3. Fomentar el ciclo de los materiales	 9.B Desarrollo de la tecnología, investigación e innovación
	 7.1. Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica	
L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio	 7.1. Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica	 8.2 Elevar la productividad a través de la diversificación, tecnología e innovación
		 8.5 Lograr el pleno empleo y trabajo decente
L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza	 10.2. Asegurar la participación ciudadana, la transparencia y favorecer la gobernanza multinivel	 16.7 Fomento de la participación ciudadana
		 10.2 Promoción de la Inclusión social, económica y política.
L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población	 9.2. Fomentar la Administración electrónica y reducir la brecha digital.	 16.6 Creación de instituciones eficaces y transparentes
	 10.2. Asegurar la participación ciudadana, la transparencia y favorecer la gobernanza multinivel.	 9.C Aumento del acceso a TIC e Internet

E2- Identidad y Cohesión

	Alineación AUE, objetivos específicos	Alineación ODS, metas
L2.1. Garantizar la Inclusión de colectivos y entornos vulnerables	 6.1 Reducir el riesgo de pobreza y exclusión social en entornos urbanos desfavorecidos  6.2. Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad	 10.2 Promoción de la Inclusión social, económica y política
L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad	 2.3. Garantizar la calidad y la accesibilidad de los espacios públicos  2.5. Impulsar la regeneración urbana	 11.3 Aumento de la urbanización inclusiva y sostenible  11.4 Protección del patrimonio cultural y natural
L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población	 8.1. Fomentar la existencia de un parque de vivienda adecuado a precio asequible  8.2. Garantizar el acceso a la vivienda, especialmente de los colectivos más vulnerables	 11.1 Asegurar el acceso a la vivienda
L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades	 7.1. Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica  6.2. Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad	 5.5 Asegurar la participación plena de la mujer e igualdad oportunidades  8.5 Lograr el pleno empleo y trabajo decente  5.C Aprobar políticas y leyes para la igualdad y el empoderamiento
L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos	 2.1. Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos  2.6. Mejorar la calidad y la sostenibilidad de los edificios	 11.3 Aumento de la urbanización inclusiva y sostenible  11.6 Reducción del impacto ambiental en ciudades
L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria	 10.4. Diseñar y poner en marcha campañas de formación y sensibilización en materia urbana así como de intercambio y difusión de la información  2.1. Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos	 9.8 Desarrollo de la tecnología, investigación e innovación

2.4 Alineación

AUE y ODS

	Alineación AUE, objetivos específicos	Alineación ODS, metas
L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización	 6.2. Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad	 9.B Desarrollo de la tecnología, investigación e innovación
	 2.1. Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos	
	 7.1. Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica	

E3- Salud y Bienestar

	Alineación AUE, objetivos específicos	Alineación ODS, metas
L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad	 3.3. Mejorar la resiliencia frente al cambio climático	 13.2 Incorporación del cambio climático en políticas, estrategias y planes nacionales
	 2.4. Mejorar el medio ambiente urbano y reducir la contaminación	
	 3.2. Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero	
L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector	 6.2. Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad	 5.4 Reconocer el trabajo de cuidados y doméstico  10.2 Promoción de la Inclusión social, económica y política  10.4 Adopción de políticas fiscales, salariales y de protección social
	 7.1. Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica	
	 5.2. Potenciar modos de transporte sostenibles	
L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible	 5.1. Favorecer la ciudad de proximidad	 11.7 Proporcionar el acceso a zonas verdes y espacios públicos seguros
	 2.3. Garantizar la calidad y la accesibilidad de los espacios públicos	
	 1.1 Ordenar el suelo de manera compatible con su entorno territorial	

	Alineación AUE, objetivos específicos	Alineación ODS, metas
L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible	 5.2. Potenciar modos de transporte sostenibles	 11.2 Proporcionar el acceso a transporte público
		 11.3 Aumento de la urbanización inclusiva y sostenible
L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo	 1.3. Mejorar las infraestructuras verdes y azules y vincularlas con el contexto natural	 11.4 Protección del patrimonio cultural y natural
	 1.2. Conservar y mejorar el patrimonio natural y cultural y proteger el paisaje	 11.7 Proporcionar el acceso a zonas verdes y espacios públicos seguros
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada	 7.1. Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica	 9.B Desarrollo de la tecnología, investigación e innovación
	 1.1. Ordenar el suelo de manera compatible con su entorno territorial	 12.1 Aplicación marco de consumo y producción sostenibles
		 12.2 Lograr el uso eficiente de recursos naturales
L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas	 2.3 Garantizar la calidad y la accesibilidad de los espacios públicos	 10.2 Promoción de la Inclusión social, económica y política
	 6.2. Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad	
L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud	 2.2. Garantizar la complejidad funcional y diversidad de usos	 10.2 Promoción de la Inclusión social, económica y política
	 6.2. Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad	

3.

PLAN DE ACCIÓN

3.1. Metodología

El Plan de Acción constituye la hoja de ruta operativa para la implementación de la Agenda Urbana Fuenlabrada 2030. En este apartado se recogen los proyectos estratégicos identificados, priorizados y validados a través del proceso participativo técnico y ciudadano, y que en su conjunto deberán permitir alcanzar los objetivos estratégicos de aquí a 2030.

Integra por lo tanto el listado de todas las actuaciones a realizar, acompañadas de un **cronograma** para su ejecución que planifica las distintas actuaciones a corto, medio y largo plazo, así como una **propuesta económica** desglosada por años y proyectos. Se presenta estructurado según los ejes y líneas estratégicas propuestas, manteniendo la relación de cada proyecto con el objetivo de la AUE del que nace. Para cada uno de los proyectos se definen otra serie de aspectos que ayudarán a la implementación de las acciones y a clasificarlas según diferentes factores. Estas características están recogidas para todas las actuaciones en **formato de ficha**, siendo el **contenido de las mismas la siguiente**:

Nombre de la actuación: (Eje, Línea Estratégica)
Objetivos de la AUE, generales y específicos.
ODS y Metas.
Descripción: de criterios y tareas para su desarrollo.
Carácter: Obra-suministro/ Programa/ Normativo/ Planificación/ Gobernanza/ Financiación/ Difusión.
Prioridad social y técnica: alta / media / baja.
Tipología: Tractor: proyecto estratégico con amplio impacto en el conjunto de acciones / Complementarios: proyectos en mayor o medidas independientes.
Plazo 2030: corto 0-3 años / medio 3-6 años/ largo 6-8 años.
Presupuesto: bajo <50.000€ / medio 50.000-200.000€ / medio-alto 200.000- 1.000.000€ / alto >1.000.000€.
Fuentes de financiación: municipal, autonómica, estatal, europea, privada.
Agentes responsables del proyecto / otros agentes clave.

Ámbito estratégico: Distrito Centro/Paseo del Tren/Entornos de Regeneración/Polígonos industriales/Parque Agrario y corredor sur. /M-506./ Escala municipal

Proyectos relacionados: actuaciones del Plan de Acción vinculadas; ya sea por tratarse de acciones a realizar en un mismo ámbito o por ser medidas dependientes una de otra.

Nivel de implementación: en curso / nueva

Indicadores seguimiento: Seg. AUE - De Desempeño

Los contenidos del Plan de Acción se dividen en los siguientes bloques:

- Listado de los 72 proyectos con sus características básicas.
- Fichas de proyectos tractores con características básicas y ampliadas.
- Planos de actuaciones por ámbitos estratégicos.
- Cronograma.
- Aproximación presupuestaria.

El Plan de Acción asigna una horquilla presupuestaria a cada una de las actuaciones (bajo <50.000€ / medio 50.000-200.000€ / medio-alto 200.000-1.000.000€ /alto >1.000.000€), un valor que se concreta en la medida de lo posible con el fin de disponer de un presupuesto lo más ajustado.

Así, tanto el **presupuesto como el cronograma recogidos en las fichas y en los apartados 3.4 y 3.5 son, en todo caso, orientativos y estarán necesariamente sometidos a revisión** por parte de los órganos encargados de la gestión de la AU, que deberán hacer los ajustes pertinentes conforme se proceda a la implementación de la estrategia y las actuaciones.

Igualmente, cabe señalar la **necesidad de coordinación de la presente estrategia con la futura revisión del PGOU** como otro instrumento de planificación que deberá alinearse con la presente estrategia, desarrollando y concretando algunas de las actuaciones aquí recogidas.

3.2.

Plan de acción

E1 - Cultura regenerativa

Línea de Actuación		Carácter	Grado de Imple- mentación	Plazo	Presupuesto	ODS prioritarios
L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda						
1.1.1	Impulso de la Oficina de Rehabilitación y puesta en marcha de Planes de Regeneración de Barrios.	Programa	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11
1.1.2	Elaboración de una Ordenanza de Rehabilitación.	Normativo	Nueva	Corto 2024	<50.000€	11
1.1.3	Creación de la Oficina de Distrito Centro.	Programa	En curso	Corto 2024	50.000€-200.000€	11
1.1.4	Rediseño de las Unidades de Ejecución sin desarrollar en el Casco.	Normativo	En curso	Medio 2027	<50.000€	11
L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos						
1.2.1	Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren.	Obra-Suministro	En curso	Medio 2027	>1.000.000€	11
1.2.2	Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial.	Obra-Suministro	Nueva	Corto 2024	200.000-1.000.000€	11
1.2.3	Transición urbana con Bosque Sur.	Obra-Suministro	Nueva	Largo 2030	200.000-1.000.000€	11
1.2.4	Rediseño del Plan Parcial de La Pollina.	Normativo	Nueva	Medio 2027	<50.000€	11
L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales						
1.3.1	Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales.	Planificación	Nueva	Corto 2024	<50.000€	9
1.3.2	Reconversión de los polígonos Constitución Sur y La Estación.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	>1.000.000€	11
1.3.3	Conexión de los desarrollos industriales del este.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	>1.000.000€	11
1.3.4	Apoyo a actuaciones de rehabilitación energética en la industria.	Financiación	En curso	Corto 2024	200.000-1.000.000€	9
1.3.5	Renovación de infraestructuras básicas.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	>1.000.000€	9

E1 - Cultura regenerativa

Línea de Actuación	Carácter	Grado de Implementación	Plazo	Presupuesto Total	ODS prioritarios
L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos					
1.4.1 Impulso de la Cátedra de Economía Circular.	Programa	En curso	Corto 2024	50.000-200.000€	9
1.4.2 HUB de Economía Circular.	Programa	Nueva	Medio 2027	200.000-1.000.000€	9
1.4.3 Campañas de consumo responsable y hábitos sostenibles	Difusión	Nueva	Corto 2024	<50.000€	12
L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio					
1.5.1 Definición del modelo de comercio urbano.	Planificación	En curso	Corto 2024	<50.000€	8
1.5.2 Programas formativos asociados al comercio y la hostelería.	Programa	En curso	Corto 2024	<50.000€	8
L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza					
1.6.1 Creación de espacios participativos orientados a la co-gobernanza y la toma de decisiones.	Gobernanza	En curso	Corto 2024	<50.000€	16
1.6.2 Proyectos de co-gestión de espacios o equipamientos públicos.	Gobernanza	Nueva	Medio 2027	<50.000€	10
1.6.3 Fomento del relevo generacional del tejido asociativo.	Gobernanza	En curso	Corto 2024	<50.000€	16
L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población					
1.7.1 Plataforma Integral de Administración Electrónica.	Obra-Suministro	Nueva	Corto 2024	>1.000.000€	16
1.7.2 Nueva página web municipal.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	50.000-200.000€	16
1.7.3 Asistencia a la ciudadanía en la tramitación electrónica.	Programa	Nueva	Corto 2024	50.000-200.000€	9
1.7.4 Programas formativos para la reducción de la brecha digital.	Programa	Nueva	Corto 2024	<50.000€	9
1.7.5 Plataforma de Gobierno Abierto.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	50.000-200.000€	16

E2 - Identidad y Cohesión

Línea de Actuación		Carácter	Grado de Implementación	Plazo	Presupuesto	ODS prioritarios
L2.1. Garantizar la inclusión de colectivos y entornos vulnerables						
2.1.1	Refuerzo de los Servicios Sociales en entornos prioritarios	Programa	Nueva	Corto 2024	50.000-200.000€	10
2.1.2	Programas de mejora de la atención a la infancia y las familias en riesgo social	Programa	En curso	Corto 2024	50.000-200.000€	10
L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad						
2.2.1	Renovación de espacios públicos bajo criterios de diseño inclusivo.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11
2.2.2	Renovación del antiguo Ferial.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	>1.000.000€	11
2.2.3	Mejora del paisaje urbano y el patrimonio del Distrito Centro.	Normativo	Nueva	Medio 2027	200.000-1.000.000€	11
L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población						
2.3.1	Definición del modelo de políticas de vivienda y regeneración en Fuenlabrada.	Difusión	Nueva	Corto 2024	<50.000€	11
2.3.2	Elaboración de un Plan Local de Vivienda.	Planificación	Nueva	Corto 2024	<50.000€	11
2.3.3	Parque de vivienda asociado a soluciones de emergencia.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	>1.000.000€	11
2.3.4	Incremento de la bolsa de vivienda pública.	Programa	Nueva	Medio 2027	50.000-200.000€	11
L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades						
2.4.1	Programas de recualificación e inserción laboral para mujeres.	Programa	En curso	Corto 2024	200.000-1.000.000€	5
2.4.2	Introducción de criterios de igualdad de género en los procedimientos administrativos.	Normativo	En curso	Corto 2024	<50.000€	5
2.4.3	Mejora de los canales de captación.	Gobernanza	En curso	Corto 2024	50.000-200.000€	8

E2 - Identidad y Cohesión

Línea de Actuación		Carácter	Grado de Implementación	Plazo	Presupuesto Total	ODS prioritarios
L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos						
2.5.1	Análisis de oferta y demanda de equipamientos y servicios.	Planificación	Nueva	Corto 2024	<50.000€	11
2.5.2	Programa de rehabilitación de equipamientos y edificios públicos.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11
L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria						
2.6.1	Integración de la Universidad en los espacios de Gobernanza.	Gobernanza	En curso	Corto 2024	<50.000€	9
2.6.2	Creación de una residencia de estudiantes.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	>1.000.000€	9
L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización						
2.7.1	Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro.	Programa	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	9
2.7.2	Proyecto HUB Deportivo.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	>1.000.000€	9
2.7.3	Apoyo a la creación de centros formativos vinculados a las artes escénicas.	Programa	En curso	Corto 2024	200.000-1.000.000€	9
2.7.4	Museo de Arte Urbano en las calles de Distrito Centro, extensible a otras zonas de la ciudad.	Programa	En curso	Corto 2024	200.000-1.000.000€	9

E3 - Salud y Bienestar

Línea de Actuación		Carácter	Grado de Implementación	Plazo	Presupuesto	ODS prioritarios
L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad						
3.1.1	Estrategia de naturalización urbana.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11
3.1.2	Renaturalización del Centro.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11
3.1.3	Implantación de Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro.	Normativo	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11
L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector						
3.2.1	Programas formativos en el sector de los cuidados.	Programa	En curso	Corto 2024	200.000-1.000.000€	5
3.2.2	Soluciones habitacionales para personas dependientes.	Obra-Suministro	Nueva	Corto 2024	200.000-1.000.000€	10
3.2.3	Programas de fomento de la autonomía y prevención de la dependencia.	Programa	En curso	Corto 2024	<50.000€	10
L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible						
3.3.1	Definición y diseño de un sistema de ejes urbanos prioritarios.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	>1.000.000€	11
3.3.2	Creación de itinerarios peatonales en Distrito Centro.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	200.000-1.000.000€	11
3.3.3	Actuaciones de accesibilidad peatonal en la red secundaria.	Obra-Suministro	Nueva	Corto 2024	50.000-200.000€	11
3.3.4	Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril).	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11

E3 - Salud y Bienestar

Línea de Actuación		Carácter	Grado de Implementación	Plazo	Presupuesto Total	ODS prioritarios
L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible						
3.4.1	Reordenación de la red de autobuses urbanos.	Programa	En curso	Corto 2024	<50.000€	11
3.4.2	Mejora de la infraestructura y la regulación de VMP.	Normativo	En curso	Corto 2024	<50.000€	11
3.4.3	Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad de barrios.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11
3.4.4	Creación de aparcamientos en Distrito Centro.	Obra-Suministro	Nueva	Corto 2024	>1.000.000€	11
L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo						
3.5.1	Creación de cinturón de infraestructuras verdes.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	>1.000.000€	11
3.5.2	Recuperación y adecuación de accesos y recorridos.	Obra-Suministro	Nueva	Medio 2027	50.000-200.000€	11

E3 - Salud y Bienestar

Línea de Actuación		Carácter	Grado de Implementación	Plazo	Presupuesto Total	ODS prioritarios
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada						
3.6.1	Apoyo a la puesta en marcha del Centro Madrid Rural.	Programa	Nueva	Corto 2024	50.000-200.000€	9
3.6.2	Revisión de la normativa y los procedimientos administrativos.	Normativo	Nueva	Medio 2027	<50.000€	12
3.6.3	Dinamización de las parcelas agrícolas en desuso.	Financiación	Nueva	Largo 2030	200.000-1.000.000€	12
3.6.4	Programas formativos en agricultura.	Programa	En curso	Medio 2027	50.000-200.000€	12
3.6.5	Creación de alianzas entre el Parque Agrario y otros agentes.	Gobernanza	En curso	Corto 2024	<50.000€	12
L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas						
3.7.1	Ampliación y mejora de los equipamientos y servicios para mayores.	Obra-Suministro	En curso	Corto 2024	200.000-1.000.000€	10
3.7.2	Sensibilización, formación, actividades y proyectos que fomenten los estilos de vida saludables.	Difusión	En curso	Corto 2024	50.000-200.000€	10
3.7.3	Plan de Salud Mental.	Planificación	En curso	Corto 2024	<50.000€	10
L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud						
3.8.1	Descentralización de los servicios de juventud.	Programa	Nueva	Medio 2027	50.000-200.000€	12
3.8.2	Apertura de patios escolares en horario no lectivo.	Programa	Nueva	Corto 2024	<50.000€	10
3.8.3	Unificación de los servicios orientados a la población infantil, adolescente y juvenil.	Difusión	Nueva	Corto 2024	<50.000€	11



E1. CULTURA REGENERATIVA

Fichas de acciones

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda

L1.1.1 Impulso de la Oficina de Rehabilitación y de los Planes de Regeneración de barrios

Descripción

La puesta en marcha de la Oficina de Rehabilitación a través del Instituto Municipal de la Vivienda de Fuenlabrada busca dar respuesta a uno de los grandes retos de la ciudad, la regeneración y recualificación de los barrios de mayor antigüedad de la ciudad. Para ello será necesaria una estrategia integral que incorpore tanto la rehabilitación de vivienda como la coordinación de actuaciones de renovación del espacio, la mejora de la movilidad, la rehabilitación de equipamientos, etc. Este proyecto requerirá de los siguientes trabajos:

A. Identificación y delimitación de entornos de

Rehabilitación, entre los que ya se han definido:

- Distrito Centro y los barrios del entorno (San Andrés, Fuensur y entorno del Ayuntamiento).
- Cerro-El Molino y barrio de La Solidaridad.
- Barrio de San Esteban (Chasa).
- Barrio de El Arroyo.

Estos barrios van a ser o han sido receptores de ayudas a la rehabilitación al haber sido identificados como entornos prioritarios por su perfil residencial, social y económico. Será necesaria la revisión periódica de estos análisis con el objetivo de actualizar los índices de prioridad por entornos e incorporar otros posibles ámbitos.

B. Elaboración de programas de regeneración integral

coordinando las operaciones de rehabilitación energética con actuaciones de renovación de espacios públicos (L2.2 y L.3.1), mejora de equipamientos (L2.5), acceso a vivienda (L2.3), movilidad (L3.3 y L3.4) y programas para la cohesión y la inclusión (L2.1, L3.7 y L3.8). Las distintas líneas deberán quedar recogidas en la Agenda de las actuaciones del barrio y coordinarse entre las áreas.

C. Gestión de las actuaciones de rehabilitación de barrios

a través del sistema de “ventanilla única” y el apoyo a propietarios para la obtención de las subvenciones.

D. Realización de acciones formativas y de divulgación

orientadas a los distintos agentes: creación de un portal que centralice la información (subvenciones, contactos, referencias, actividades formativas, etc.), sesiones informativas con propietarios, comunidades, gestores de fincas, etc., puesta en marcha de programas formativos en rehabilitación para profesionales, etc.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor / Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :			●	
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

1.1.2 / 2.2.1 / 2.5.2 / 2.3.4 / 3.1.1 / 3.3.1 / 3.3.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.5.1 ¿Se dispone de algún plan de regeneración urbana de barrios, que incorpore actuaciones de mejora social, económica y ambiental?
- 2.5.2 Presupuesto de las actuaciones de regeneración urbana previstas en barrios vulnerables desde el punto de vista social, económico o ambiental.
- 2.6.3 Número de viviendas sujetas a actuaciones de rehabilitación
- 6.1.1 ¿Se encuentran adecuadamente identificados los entornos urbanos que presentan un mayor grado de vulnerabilidad social, económica y ambiental?

Indicadores de Desempeño:

- nº de viviendas rehabilitadas, con mejora de la eficiencia energética
- nº de personas beneficiarias de actuaciones de sensibilización
- consumo energético de la edificación privada



E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda

L1.1.1 Impulso de la Oficina de Rehabilitación y de los Planes de Regeneración de barrios

- E. **Mejora de las herramientas de análisis y gestión de la información**, generando una base georreferenciada del estado de la edificación a través de la incorporación de un censo de IEE, datos de vivienda, etc. Esta herramienta será posteriormente valiosa tanto para la toma de decisiones como para su integración con otras herramientas de gestión de datos a nivel municipal y el desarrollo de proyectos de Internet de las cosas (ver proyecto 1.7.5). A corto plazo, será necesario el enlace con Urbanismo para la consulta desde Licencias.
- F. **Apoyo a la creación de comunidades energéticas** a través de subvenciones, bonificaciones de IBI e ICIO, así como incorporando edificios y equipamientos públicos de los respectivos entornos a dichas comunidades, coordinando estas iniciativas con las actuaciones de rehabilitación de edificios público (ver proyecto 2.5.2).
- G. **Desarrollo de proyectos demostrativos de rehabilitación**. A medio o largo plazo deberá estudiarse la realización a través de la Oficina de Rehabilitación de proyectos singulares de rehabilitación y mejora de la eficiencia, a modo de proyectos de referencia en los que testear y monitorizar sistemas innovadores con potencial de replicabilidad. Para ello convendrá estudiar fórmulas de colaboración con la Universidad.

Agentes

IMVF. Concejalía de Urbanismo. Comunidades de propietarios. Empresas constructoras. Universidad RJC.

Financiación

Fondos municipales. Convocatorias autonómicas. Programa Estatal. Programa Europeo.

Ámbito estratégico

Entornos de rehabilitación.

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda

L1.1.2 Elaboración de una Ordenanza de Rehabilitación

Descripción

La falta de una normativa que establezca los criterios para la rehabilitación tanto de edificios como de los espacios libres, conduce a una situación desordenada y de falta de armonía en el conjunto de las zonas de intervención, que hace necesaria la elaboración de una Ordenanza de Rehabilitación que establezca, por un lado, los criterios de dicha Rehabilitación y, por otro, los recursos dedicados a tal fin y las estrategias organizativas, incluyendo:

- A. **Definición de criterios de intervención en edificación:** necesidad de definición de gamas cromáticas en fachadas por ámbitos o mancomunidades, posibilidades de cerramiento de espacios exteriores, etc.
- B. **Definición de recomendaciones de diseño y gestión de espacios libres privados:** reducción de la altura de setos y vallados a un máximo de 0.5 m, utilización de vegetación y especies autóctonas de bajo consumo, etc. Dado lo implantado del modelo actual, se procurará optar por actuaciones parciales o mixtas, vinculando las intervenciones a otras actuaciones de rehabilitación de entornos y aprovechando como incentivo la reducción de costes de mantenimiento.
- C. **Medidas de apoyo y recursos económicos municipales destinados a la Rehabilitación:** ayudas, labores de apoyo técnico, incentivos fiscales, etc.
- D. **Articulación de mancomunidades** como entidades de gestión y participación a través de las cuales establecer mecanismos de gobernanza de las actuaciones y las decisiones en materia de rehabilitación.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. IMVF

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Entornos de rehabilitación.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / **Normativo** /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta
Prioridad :			●
	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€ >1.000.000€
Presupuesto:	●		

Proyectos relacionados:

1.1.1 / 3.1.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.6.1 ¿Se dispone de algún plan de rehabilitación de los edificios, que realice un diagnóstico de su situación y establezca prioridades y actuaciones para impulsar su mejora?

Indicadores de Desempeño:

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda

L1.1.3 Creación de la Oficina de Distrito Centro

Descripción

El Distrito Centro constituye una de las líneas de desarrollo estratégico de la ciudad, aspecto sobre el que se ha venido trabajando desde hace años. Por ello, y con el objetivo de consolidar esta línea y dotarla de una identidad más clara, reforzar su condición estratégica y mejorar los mecanismos de coordinación y gobernanza técnica y social, se plantea la creación de una Oficina de Distrito Centro que coordine las acciones que se lleven a cabo mediante una estrategia integral de intervención en dicho ámbito: Para ello, se plantea:

- A. Vincular la Oficina al IMVF y garantizar su coordinación con la Oficina de Regeneración.
- B. Establecer los mecanismos de coordinación transversal con otras áreas -Bienestar Social, Movilidad e Infraestructuras, Juventud, CIFE, Comercio, etc.- con el objetivo de garantizar el carácter integral de las actuaciones en Distrito Centro.
- C. Sesiones de trabajo e informativas a nivel interno -personal técnico- y externo -agentes sociales y económicos- para explicar y revisar los objetivos, la estrategia y las actuaciones previstas en Distrito Centro y consolidarlo como una estrategia de ciudad.
- D. Organización de sesiones de trabajo y co-diseño de proyectos con agentes para la puesta en marcha de actuaciones de renovación de espacios, dinamización comercial, implantación de nuevas actividades, etc.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. IMVF. Concejalía de Bienestar Social. Concejalía de Comercio. Concejalía de Cultura. Concejalía de Infraestructuras y Movilidad, etc.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :			●

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

1.1.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.5.2 Presupuesto de las actuaciones de regeneración urbana previstas en barrios vulnerables desde el punto de vista social, económico o ambiental.
- 2.6.3 Número de viviendas sujetas a actuaciones de rehabilitación

Indicadores de Desempeño:

- nº de viviendas rehabilitadas, con mejora de la eficiencia energética
- nº y diversidad de habitantes de los núcleos históricos.

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda

L1.1.4 Rediseño de las Unidades de Ejecución sin desarrollar en el Casco.

Descripción

El Plan General de Ordenación Urbana de 1999 delimitaba en el centro de la ciudad una serie de Unidades de Ejecución que apenas han tenido desarrollo durante el periodo de vigencia del plan debido a diversos factores (falta de atractivo del conjunto del barrio, excesiva fragmentación de la propiedad, falta de viabilidad de las propias unidades).

Por ello, y en el marco de la revisión del PGOU, resulta necesario un trabajo de estudio pormenorizado y rediseño de dichas unidades con el objetivo de adaptarlas a las necesidades actuales del barrio y a los objetivos de la estrategia de regeneración y revitalización del Distrito Centro. Entre los criterios a contemplar cabe señalar:

- La necesidad de diversificar los productos inmobiliarios y adaptarlos a las necesidades de los potenciales habitantes, especialmente población joven (viviendas de menor tamaño, viviendas de una o dos habitaciones, etc.).
- La diversificación de usos, posibilitando la generación de nuevas actividades dinamizadoras del Distrito Centro: actividades culturales y de ocio, usos terciarios, etc.
- El estudio de posibilidades de creación de nuevos aparcamientos orientados tanto a residentes como a su uso para rotación de visitantes al centro.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Propietarios

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / **Normativo** /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta	
Prioridad :			●	
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.2.1 ¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación criterios que mejoren la complejidad funcional y la mezcla de usos en la ciudad consolidada y en los nuevos desarrollos?

Indicadores de Desempeño:

- número de viviendas en mal estado.
- nº de viviendas previstas

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos

L1.2.1 Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren.

Descripción

El espacio ocupado por las infraestructuras ferroviarias constituye una barrera a su paso por la ciudad que genera una importante discontinuidad en la trama urbana y una desconexión entre barrios. Por ello, se ha identificado este como un ámbito prioritario en el que crear un nuevo eje vertebrador de la infraestructura verde urbana. Este proyecto, orientado a la recualificación de los espacios de borde, deberá desarrollarse en coordinación con las actuaciones de mejora de los pasos y las conexiones (3.3.1 y 3.3.4) y la renovación de las estaciones de Cercanías (3.4.3), siendo el objetivo de la presente actuación la recualificación de los espacios de borde mediante:

- La ampliación del espacio disponible, estudiando en colaboración con ADIF el aprovechamiento del espacio de afección de la infraestructura, en la actualidad parcialmente vallado.
- La renovación de estos espacios mediante actuaciones de renaturalización y mejora estancial, que fomenten su uso, su valor como infraestructura verde, su integración con los equipamientos localizados en el entorno y su funcionalidad en los barrios.
- La articulación un nuevo itinerario peatonal y ciclista longitudinal mediante la mejora de la continuidad y la accesibilidad de los mismos.
- La minimización del impacto acústico y visual mediante la mejora ambiental y paisajística del espacio: vallados, tratamiento de límites y muros perimetrales, afecciones sobre las viviendas y usos del entorno, introducción de criterios de seguridad y perspectiva de género, etc.

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad. Concejalía de Urbanismo.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Paseo del Tren.

AUE objetivos implicados

ODS metas asociadas

Carácter:
Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:
En curso / Nueva implementación

Tipología:
Tractor / Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :			●

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :		●	

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:
2.2.1 / 3.3.1 / 3.3.4 / 3.4.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.2.2 Superficie de suelo urbano en el que se van a realizar actuaciones de mejora y readecuación de los usos, para favorecer la proximidad y la diversidad de usos en la ciudad
- 2.3.3 Superficie de suelo destinado a espacios públicos en los que se van a llevar a cabo actuaciones para la reducción del ruido y mejorar el confort acústico
- 2.4.2 Porcentaje de población próxima a zonas verdes urbanas o áreas de esparcimiento.

Indicadores de Desempeño:

- m² de espacios públicos desarrollados o renovados

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos

L1.2.2 Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial

Descripción

Uno de los aspectos relevantes a la hora de mejorar la integración de los polígonos industriales en el conjunto urbano es la recualificación de los bordes de dichas áreas, especialmente en las zonas de contacto con la trama residencial, en los que a menudo se identifican problemas de continuidad y accesibilidad y una baja calidad del espacio, así como oportunidades para mejorar las conexiones y los servicios del propio barrio. Las actuaciones deberían ir por tanto encaminadas a:

- La **habilitación y mejora de las conexiones**, evitando el efecto barrera que se genera entre las distintas tramas.
- La **reconversión de usos en los frentes y zonas de contacto entre los polígonos y los barrios**, generando tramas mixtas que incorporen nuevos usos terciarios, equipamientos y espacios libres y que permitan resolver carencias existentes en los barrios.
- La **habilitación de zonas de aparcamiento** que den servicio tanto a los polígonos en horario de día como a los barrios en horario nocturno.

Si bien ya se han realizado algunas actuaciones en esta línea -como la calle Brasil, en el Polígono Constitución-, existen otras zonas requeridas de intervención:

- El borde del Polígono de Vereda del Tempranar** con el barrio del Naranjo, mejorando la conexión con la Avenida de la Encina y con la calle Abedul hacia el Vivero y dando respuesta a la necesidad de una nueva instalación deportiva, especialmente en el contexto de desarrollo del APD-16.
- La calle Luis Sauquillo en el entorno del Polígono de la Estación** a través del desarrollo del APR-1.
- El borde de los Polígonos de Campo Hermoso y La Laguna y su contacto con Las Villas**, mejorando la transición entre ambas tramas, especialmente en la calle Torrente, calle Embalse, etc.
- El tramo de la calle Brasil junto al Polígono CODEIN**, continuando la reconversión ya realizada.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :	●			
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:			●	

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.2.2 Superficie de suelo urbano en el que se van a realizar actuaciones de mejora y readecuación de los usos, para favorecer la proximidad y la diversidad de usos en la ciudad

Indicadores de Desempeño:

- m² de espacios públicos desarrollados o renovados

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos

L1.2.2 Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial

Agentes

Concejalía de Urbanismo.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Polígonos Industriales.

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos

L1.2.3 Transición urbana con Bosque Sur

Descripción

Si bien Bosque Sur se localiza mayoritariamente en el término municipal de Leganés, representa un espacio natural de gran relevancia para la ciudad de Fuenlabrada, por lo que el tratamiento del espacio de borde es un aspecto clave para mejorar la transición entre ambos.

Para ello se plantea una actuación de mejora de los accesos y usos en esta franja que comprenda la continuación de la actuación realizada en el tramo entre la calle Leganés y la calle Colombia, en La Avanzada, extendiéndolo hacia los barrios de La Serna y El Naranjo, e incluyendo:

- A. **Mejora de la continuidad peatonal longitudinal**, estudiando la posibilidad de creación de un itinerario continuo resolviendo los pasos clave (Estación de la Serna, c. Leganés).
- B. **Recualificación y creación de nuevos espacios estanciales en los espacios vacíos de borde**, generando un espacio de transición hacia bosque sur y minimizando la condición de espacio trasera actual.
- C. **Adecuación de los accesos y la señalización hacia Bosque Sur**, potenciando su utilización para la actividad deportiva, recreativa y de ocio.
- D. **Regularización del término municipal con Leganés.**

La definición de este proyecto requerirá tanto de un trabajo de reordenación del espacio y los usos a través de la revisión del Plan General como del desarrollo de proyectos de ejecución por tramo de las actuaciones a desarrollar.

Agentes

Concejalía de infraestructuras y Movilidad. Concejalía de Medioambiente y Espacio público. Concejalía de Urbanismo.

Financiación

Fondos municipales. Programa Estatal

Ámbito estratégico

Escala municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :			●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 1.2.2 Presupuesto de las actuaciones previstas de mejora y/o conservación del patrimonio natural y cultural, incluyendo aquellas encaminadas a la mejora de la conexión urbana-rural.

Indicadores de Desempeño:

- m² espacios libres naturalizados y/o equipados
- m² de espacios públicos desarrollados o renovados

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos

L1.2.4 Rediseño del Plan Parcial de La Pollina

Descripción

En el ámbito de la Pollina convergen varios aspectos que tienen que ver con la ordenación del suelo y el paisaje, y con las proyecciones demográficas y económicas de Fuenlabrada. Por un lado, constituye un suelo de nuevo desarrollo en una zona periférica del municipio que limita además con el Arroyo Culebro, uno de los espacios de valor natural del municipio. Por otro se trata del suelo urbanizable -con un Plan Parcial aprobado en 2014 (PP II-1) en el que se prevé la construcción de 3.076 viviendas- con mayor viabilidad de los contemplados en el planeamiento vigente.

Sin embargo, el contexto actual, unido a la voluntad de limitar el consumo de nuevo suelo, hacen necesaria una reflexión sobre el modelo de desarrollo de este ámbito que incorpore las siguientes cuestiones:

- **Limitar la ocupación de nuevo suelo**, revirtiendo el esquema de diseño de actual plan hacia una solución que priorice la continuidad del nuevo desarrollo con la trama urbana existente.
- **Prever una adecuada transición hacia la zona del Arroyo Culebro**, facilitando el acceso al mismo desde el espacio urbano.
- **Revisión del modelo de gestión** y la estructura de fases, adaptándolo a un esquema de desarrollo más contenido que permita la puesta en marcha de promociones más acotadas a las posibilidades.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Concejalía de Medioambiente y Espacio público.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / **Normativo** /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

3.2.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 1.1.2 Correlación entre urbanización de suelo, dinámica demográfica, empleo y actividades económicas
- 2.1.1 ¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación criterios que mejoren la compacidad y el equilibrio urbano en la ciudad consolidada y en los nuevos desarrollos?
- 10.1.2 ¿El planeamiento urbanístico vigente es acorde a la realidad urbana, y las previsiones de crecimiento se corresponden con una demanda real y efectiva?

Indicadores de Desempeño:

- m² de espacios públicos desarrollados o renovados

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales

L1.3.1 Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales

Descripción

A pesar del peso que tiene y del potencial que representa la actividad industrial para Fuenlabrada, resulta significativa la falta de estudios específicos al respecto. Por ello, se plantea la elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales que sirva como primer paso para el desarrollo y mejora de los polígonos de acuerdo a las necesidades y tendencias actuales y, en su caso, para su rediseño o reconversión, especialmente de aquellos que han quedado insertos en el tejido residencial, como Constitución Sur y La Estación. Este Plan deberá incluir:

- Análisis de la actividad de los polígonos:** perfil de actividades, peso por sectores, mercado inmobiliario, etc. identificando sectores estratégicos, relaciones entre sectores, aportación en términos de valor añadido bruto, etc.
- Estudio del estado físico y de las infraestructuras** de comunicaciones, movilidad, energía y agua, telecomunicaciones, etc., identificando deficiencias y necesidades.
- Análisis de la normativa** relativa a los usos, las condiciones de edificación y ocupación de parcela, etc.
- Análisis externo** en relación a sectores emergentes o en retroceso en el contexto estatal y regional, identificación de tendencias y análisis de su impacto en Fuenlabrada.

Este estudio deberá servir de base para:

- Analizar el nivel de ocupación de los polígonos** y las tendencias futuras y evaluar el posible sobredimensionamiento del suelo industrial a medio plazo.
- Identificar necesidades por polígonos y sectores**, valorando estrategias de agrupación de parcelas, cambio de regulación de usos, necesidades de relocalización, etc.
- Valorar la pertinencia de iniciativas de creación de servicios compartidos:** centros de servicios, espacios compartidos, formación y networking, etc.
- Creación de una Mesa de Polígonos Industriales** de Fuenlabrada.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 1.1.2 Correlación entre urbanización de suelo, dinámica demográfica, empleo y actividades económicas
- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?

Indicadores de Desempeño:

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales

L1.3.1 Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales

Agentes

Concejalía de Urbanismo. CIFE. Entidades Urbanísticas y Asociaciones en Polígonos Industriales.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Polígonos industriales.

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales

L1.3.2 Reconversión de los polígonos Constitución Sur y La Estación

Descripción

Los polígonos de Constitución Sur y La Estación en su tramo próximo a Fuenlabrada Central (APR-1) presentan un nivel de obsolescencia elevado y son identificados como algunos de los principales puntos negros de la ciudad desde el punto de vista de la seguridad y la imagen urbana. Por ello, vinculada a la revisión del Plan General de Ordenación Urbana, se considera necesaria su reordenación y reconversión como zonas de crecimiento del parque de vivienda y futuros enclaves de usos mixtos y singulares, claves además en el proceso de revitalización del Distrito Centro. Si bien se trata de operaciones a medio-largo plazo que requerirán de un estudio pormenorizado para garantizar su viabilidad, las actuaciones deberán orientarse hacia, al menos:

- A. **Transformación desde el planeamiento hacia una trama residencial mixta** que incorpore usos residenciales, comerciales, nuevas dotaciones y espacios públicos, etc. Especialmente relevante será el caso del APR-1 por su posición estratégica y su potencial para acoger usos singulares, como nuevos equipamientos, el Hub de Economía Circular, etc.
- B. **Mejora de las conexiones con espacios clave:** En el caso del polígono Constitución Sur, mejorando la conexión hacia el Parque del Pinar y el Parque del Olivar. En el caso del Polígono La Estación deberá contemplarse el cubrimiento de las vías en el borde noroeste al discurrir estas a menor cota, así como la coordinación con los proyectos de Paseo del Tren y de renovación de la estación de Fuenlabrada Central.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Concejalía de infraestructuras. Propietarios de suelo.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Distrito Centro. Paseo del Tren.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor / Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :			●
	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€ >1.000.000€
Presupuesto:			●

Proyectos relacionados:

1.2.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.2.1 ¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación criterios que mejoren la complejidad funcional y la mezcla de usos en la ciudad consolidada y en los nuevos desarrollos?
- 2.2.2 Superficie de suelo urbano en el que se van a realizar actuaciones de mejora y readecuación de los usos, para favorecer la proximidad y la diversidad de usos en la ciudad

Indicadores de Desempeño:

- superficie declarada área de regeneración y renovación urbana

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales

L1.3.3 Conexión de los desarrollos industriales del este

Descripción

La mayoría del suelo industrial de Fuenlabrada se desarrolló a partir de procesos irregulares durante la década de 1970 y presentan en la actualidad importantes deficiencias. Sin embargo. A pesar de ello, los desarrollos industriales del Este cuentan con algunos de los suelos industriales más activos del municipio, como son los Polígonos de La Cantueña y Cobo Calleja.

Para corregir esta situación, se propone trabajar en la conexión de dichos desarrollos industriales mediante varias actuaciones que podrán llevarse a cabo de forma simultánea:

- A. **Desarrollo del Centro de Transportes y prolongación de la Avenida de la Industria.** Se trata de un ámbito semi-consolidado con una posición estratégica como conexión con los polígonos del este, en el que cabe revisar los usos previstos por el planeamiento y reforzar la conexión de los polígonos con la c. Extremadura y la M-506.
- B. **Negociación para la implantación de un Puerto Seco en Cobo Calleja** o, alternativamente un apeadero, que permitiría una mejora significativa de la competitividad de los polígonos industriales del municipio
- C. **Mejora del transporte público a los polígonos del este,** especialmente a Cobo Calleja y La Cantueña. Esta medida deberá contemplarse en el marco de reorganización de las líneas de autobús urbano, pudiendo además combinarse con otros modos vinculados a la movilidad interna de los propios polígonos.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Concejalía de infraestructuras y Movilidad. Propietarios de suelo.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Polígonos industriales.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.4.3 Superficie de suelo urbano sujeta a actuaciones de recuperación, rehabilitación o mejora.

Indicadores de Desempeño:

- m² de espacios públicos desarrollados o renovados

E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales

L1.3.4 Apoyo a actuaciones de rehabilitación energética en la industria

Descripción

La Industria es uno de los sectores de la ciudad que genera mayor impacto sobre el medio ambiente, por el alto consumo energético, la emisión de gases contaminantes y la generación de residuos. A su vez, es uno de los sectores de mayor peso en la actividad de la ciudad debido, en parte, a la cantidad de superficie que ocupa, un 17% del suelo del municipio.

Al tratarse de un parque industrial desarrollado con una falta de planificación y de estándares de urbanización y de edificación óptimos y que, en la actualidad, se presentan obsoletos en lo que tiene que ver con la eficiencia energética, es necesaria la transformación del sector mediante el apoyo a actuaciones de rehabilitación energética enfocadas a:

- Incremento en el uso de energías renovables, especialmente fotovoltaicas en cubierta.
- Complementariamente, la sustitución de cubiertas de fibrocemento.

Para ello, se deberá contemplar una estrategia vinculada a:

- Creación de incentivos específicos** para este tipo de actuaciones, como las bonificaciones de ICIO y/o IBI, así como el apoyo a la obtención de subvenciones europeas y estatales vinculadas.
- El desarrollo iniciativas a modo de proyecto piloto**, como la que se está desarrollando en el Polígono de Cobo Calleja, en las que el Ayuntamiento actuará como apoyo y no tanto como parte activa.
- Asesoramiento y difusión**, apoyando la extensión de la iniciativa a otros polígonos de la ciudad.
- Valorar la creación de comunidades energéticas**, valorando la incorporación de equipamientos e instalaciones públicas a las mismas.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Concejalía de Sostenibilidad. Entidades Urbanísticas y Asociaciones en Polígonos Industriales.

Financiación

Aportación privada. Programa Estatal.

Ámbito estratégico

Polígonos industriales.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

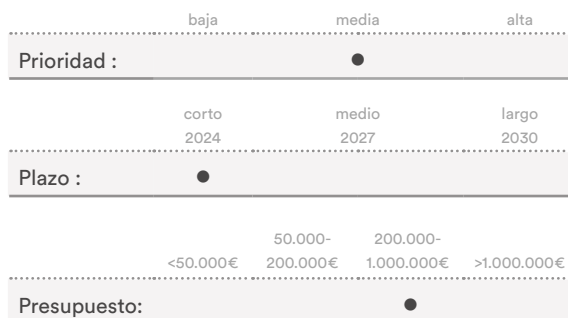
Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / **Financiación** / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**



Proyectos relacionados:

1.3.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.6.2 Superficie de edificios sujetos a actuaciones de rehabilitación.
- 3.2.2 Reducción anual estimada de gases efecto invernadero (GEI) y del número de días en que se superan los límites de calidad del aire.

Indicadores de Desempeño:

- consumo energético de la edificación privada



E1 - Cultura Regenerativa | Espacio físico

L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales

L1.3.5 Renovación de infraestructuras básicas en los polígonos industriales

Descripción

La mayor parte de los problemas detectados en las zonas industriales de la ciudad derivan de una mala calidad de la edificación y un estado deficiente de las infraestructuras, a lo que se une la limitada capacidad de inversión por parte de los propietarios, consecuencia del modelo de bajo valor añadido de estas empresas y la falta de constitución de Entidades Urbanísticas de Conservación.

Por ello resulta necesario establecer, en coordinación con el análisis recogido en la ficha 1.3.1. Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales, un programa de renovación de las infraestructuras básicas de los polígonos industriales -red viaria, regulación del aparcamiento en viario y fuera de calzada, accesibilidad peatonal y calidad ambiental, red de telecomunicaciones, red eléctrica y de saneamiento, etc.- con el objetivo de aumentar su atractivo y facilitar la actividad de las empresas. Para ello resulta necesario:

- A. La identificación de ámbitos prioritarios, ya sea por sus carencias en los polígonos más degradados como por el potencial de desarrollo y atracción de nuevas industrias en los polígonos con mayor nivel de actividad.
- B. Establecimiento de convenios con Entidades Urbanísticas de Conservación y/o Comunidades de Propietarios para la realización de actuaciones a través de programas de inversión conjunta.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Concejalía de Sostenibilidad. Entidades Urbanísticas y Asociaciones en Polígonos Industriales.

Financiación

Aportación privada. Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Polígonos industriales.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

Prioridad :

baja	media	alta
	●	

Plazo :

corto 2024	medio 2027	largo 2030
	●	

Presupuesto:

<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
			●

Proyectos relacionados:

1.3.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.3.2 Superficie de suelo destinado a espacios públicos urbanizados, sobre las que se van a realizar actuaciones de mejora de la accesibilidad y eliminación de barreras arquitectónicas.

Indicadores de Desempeño:

- número de espacios públicos mejorados.
- ml de fibra óptica

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos

L1.4.1 Impulso de la Cátedra de Economía Circular

Descripción

Fuenlabrada cuenta con un importante tejido industrial vinculado al reciclaje y una tradición en las políticas de gestión de residuos que abren importantes posibilidades para su posicionamiento en el ámbito de la Economía Circular, impulsando la formación y la especialización en torno a la innovación en el sector industrial.

La reciente puesta en marcha de la Cátedra de Economía Circular es la iniciativa clave dentro de esta línea de desarrollo, en colaboración con la Universidad Rey Juan Carlos y con diversas empresas del sector, a través de la cual se desarrollarán diversas iniciativas a corto, medio y largo plazo:

- A. **Desarrollo de proyectos de investigación para la implantación y creación de tecnologías de valorización**, permitiendo la transferencia de innovación y soluciones en el marco de la nueva Ley 7/2022. Estos proyectos estarán mayoritariamente orientados a incentivar la reutilización y valorización de residuos, especialmente residuos complejos, y a la investigación de sus posibles salidas.
- B. **Continuación del proceso de creación de alianzas estratégicas y generación de sinergias entre agentes**, organizando encuentros con distintos sectores de la ciudad para identificar necesidades y posibles proyectos. Se buscará la incorporación de nuevos agentes estratégicos como socios de la Cátedra, tales como la EUC de Cobo Calleja o la Agrupación de Agricultores, entre otros.
- C. **Programas formativos para el sector profesional**: apoyo a empresas, alumnado y técnicos para la integración de principios de Economía Circular en los programas curriculares y los modelos de negocio, posibilitando tanto el crecimiento de empresas y negocios existentes (nuevas líneas de negocio, innovación) como la creación y consolidación de nuevas empresas vinculadas a la Economía Circular.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

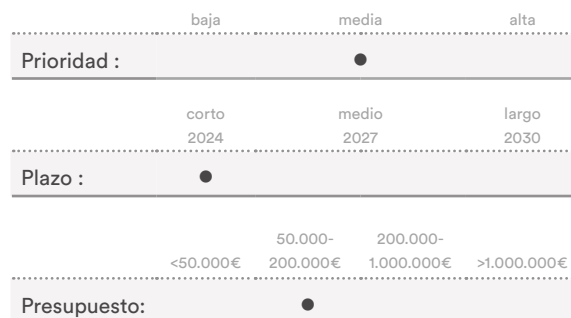
Obra-suministro/ **Programa** / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario



Proyectos relacionados:

1.4.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 4.3.1 ¿Se han incorporado criterios en la gestión urbana encaminados a fomentar el ciclo sostenible de los materiales y recursos en el marco de la economía circular?
- 4.3.2 Presupuesto invertido en actuaciones que emplean materiales locales y fácilmente reciclables.
- 4.4.1 ¿Se disponen de planes de gestión de residuos, o equivalentes, con el objetivo de aumentar el porcentaje de recogida selectiva y reciclaje?

Indicadores de Desempeño:

- número de espacios de trabajo generados.

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos

L1.4.1 Impulso de la Cátedra de Economía Circular

Agentes

Concejalía de Sostenibilidad. Universidad Rey Juan Carlos. Tejido empresarial. Tejido asociativo.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos

L1.4.2 HUB de Economía Circular

Descripción

Con el objetivo de impulsar el desarrollo industrial y económico de la Economía Circular en el municipio y canalizar las distintas iniciativas que este y otros sectores -ciudadanía, pequeñas empresas, economía social y solidaria-, se plantea la puesta en marcha de un Hub de Economía Circular, como un espacio de intercambio e innovación entre los distintos agentes.

Para ello se plantea una estrategia de desarrollo en dos fases:

- A. Una primera fase inicial o exploratoria, a través del espacio de coworking del CIFE en el que iniciar el posicionamiento de la ciudad como incubadora de proyectos en este ámbito. Este trabajo se desarrollará en paralelo a la consolidación de la Cátedra recogidos anteriormente.
- B. Una segunda fase de consolidación, a través de la creación de un equipamiento singular y específicamente vinculado a este Hub, y que se pondrá en marcha una vez se identifiquen más claramente las oportunidades y condicionantes del sector, las potenciales alianzas, los nichos estratégicos, etc. y bajo un modelo de colaboración público-privada (Ayuntamiento, empresas, Universidad). Para su localización cabrá valorar alguno de los espacios de renovación de la ciudad, como el Polígono de la Estación (dentro del APR-1).

El Hub podrá contar con las siguientes funciones:

- Incubación de iniciativas de negocio vinculadas a la Economía Circular y a nuevos nichos y sectores emergentes, especialmente en relación otras líneas de desarrollo estratégico de la ciudad: residuos textiles e industria de materiales, alimentación, ingeniería agrícola, etc., y como espacio adaptado al desarrollo de estos negocios (naves, espacios de pruebas, maquinaria y tecnología adaptada, etc.).
- Premios a iniciativas en Economía Circular, en colaboración con la URJC, a través de los cuales se dispondrá además de un mecanismo para la identificación de iniciativas a incorporar a la incubadora. Actualmente en funcionamiento, cabrá orientar estos premios al ámbito de la Economía Circular con el objetivo de centrar los esfuerzos y recursos.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :	●			
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:			●	

Proyectos relacionados:

1.4.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 4.3.1. ¿Se han incorporado criterios en la gestión urbana encaminados a fomentar el ciclo sostenible de los materiales y recursos en el marco de la economía circular?
- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?

Indicadores de Desempeño:

- nº de empresas de nueva creación
- número de espacios de trabajo generados.
- número de personas beneficiarias de programas de empleo

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos

L1.4.2 HUB de Economía Circular

- **Laboratorio ciudadano**, en el que se mezclen el tejido asociativo, empresas, administración, personas expertas y la propia Universidad Rey Juan Carlos, siguiendo el modelo de otros Laboratorios puestos en marcha por otras administraciones. Se iniciará mediante el trabajo con personal interno, abriéndose posteriormente a la ciudadanía y el resto del tejido social y empresarial.
- **Actividades públicas**, tales como talleres de reparación de objetos, mercados de 2ª mano, recogida de excedentes de empresas para darles un nuevo uso, etc.

Agentes

Concejalía de Sostenibilidad. Universidad Rey Juan Carlos. CIFE. Concejalía de Innovación y transformación digital. Concejalía de Participación. Tejido empresarial.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Polígonos industriales.

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos

L1.4.3 Campañas de consumo responsable y hábitos sostenibles

Descripción

El impulso de la Economía Circular como modelo de desarrollo económico y de gestión eficiente de los recursos requiere de un trabajo coordinado a diferentes escalas, que impliquen tanto a los principales sectores productivos de la ciudad como de actuaciones orientadas al conjunto de la ciudad, con el objetivo de ir incorporando en los hábitos de consumo de la población una mayor conciencia de lo que implica este nuevo modelo. Esta cuestión resulta además natural en Fuenlabrada, que en el pasado ha desarrollado multitud de campañas de sensibilización sobre la gestión de residuos.

Para ello, y en paralelo al impulso de la Cátedra de Economía Circular y previamente el proceso de puesta en marcha de las fases de mayor envergadura del Hub de Economía Circular, se plantea el **desarrollo de campañas y recursos divulgativos y pedagógicos orientados a la Economía Circular** bajo los siguientes criterios:

- Realización tanto de charlas divulgativas generales** sobre la Economía Circular, sus principios, la explicación de las 7R, etc., como de **jornadas y recursos divulgativos específicos vinculados a aspectos concretos** como la energía, el agua, la alimentación, etc.
- Deberá trabajarse desde formatos atractivos:** vídeos, actividades lúdicas en centros escolares, publicaciones en las redes sociales municipales, etc.
- Orientación a un público transversal y no especializado**, incorporando a la ciudadanía, comerciantes y pequeñas empresas, centros educativos, etc.
- Cabrán canalizar estas acciones a través de los espacios y grupos de participación existentes** (consejos de infancia y juventud, grupos de trabajo de medioambiente, etc.), contando con la colaboración de las diferentes áreas municipales.
- Será importante incorporar a estos recursos una visión amplia de la Economía Circular** que permita inculcar principios basados tanto en el reciclaje como en el consumo responsable, la reutilización, la reparación, etc., que sirva además de base para el desarrollo de posteriores iniciativas a través del Hub de Economía Circular

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / **Difusión**

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta
Prioridad :		●	

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

1.4.1 / 1.4.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 4.3.1 ¿Se han incorporado criterios en la gestión urbana encaminados a fomentar el ciclo sostenible de los materiales y recursos en el marco de la economía circular?

Indicadores de Desempeño:

- Nº de personas beneficiarias de actuaciones de sensibilización

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos

L1.4.3 Campañas de consumo responsable y hábitos sostenibles

Agentes

Concejalía de Sostenibilidad. Universidad Rey Juan Carlos.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio

L1.5.1 Definición del modelo de comercio urbano

Descripción

Si bien con limitaciones por los niveles de renta de la población y el perfil del sector, el comercio resulta esencial tanto por contribución a la economía local como por su importancia para garantizar la vitalidad y la diversidad de los barrios.

Por ello se plantea, la realización de un estudio sobre el modelo comercial de Fuenlabrada que contemple:

- Análisis de la estructura comercial** y distribución por tipologías (centros comerciales, grandes y medianas superficies, pequeño comercio, galerías), sectores y localización, haciendo una identificación de ejes y centralidades comerciales.
- Análisis cualitativo**, ya en marcha, para la identificación de necesidades y problemas, a través de entrevistas con una muestra de 50 locales comerciales y 50 dedicados a la hostelería.
- Generación del censo de locales** a través de la información procedente de Licencias, empleando la Declaración Responsable inicial, evaluando la posible existencia de datos sobre el cese de actividad e incorporando cambios de uso a vivienda, disponiendo de un SIG actualizado con las actividades, locales vacíos, CNAE, etc.
- Definición de posibles estrategias para la mejora del tejido comercial**: revitalización de galerías y ejes comerciales, programas formativos, diseño de campañas y eventos, asociacionismo comercial, potencial de plataformas online, etc.

Complementariamente, y en el marco de la revisión del **PGOU** resulta conveniente una revisión de la normativa y las ordenanzas de actividades que reduzca los requisitos para la implantación de actividades -posibilidad de utilización de semisótanos, cumplimiento de las condiciones de accesibilidad, necesidad de aseos diferenciados por sexo, etc.- y que afecta especialmente en aquellos locales de mayor antigüedad, como los localizados en el centro.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

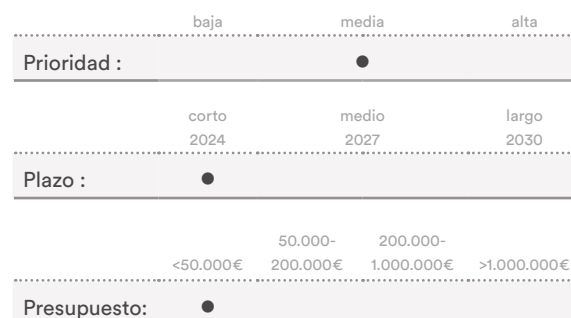
Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**



Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?
- 7.1.2 Presupuesto de las actuaciones previstas para la dinamización del comercio e industria local y de impulso de la actividad turística sostenible.

Indicadores de Desempeño:

- número de nuevos establecimientos de valor local.

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio

L1.5.1 Definición del modelo de comercio urbano

Agentes

Concejalía de Comercio. Concejalía de Urbanismo.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

E1 - Cultura Regenerativa | Tejido Productivo y Reproductivo

L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio

L1.5.2 Programas formativos asociados al comercio y la hostelería

Descripción

A partir del estudio recogido en la ficha 1.5.1. *Definición del modelo de comercio urbano*, se plantea la puesta en marcha de programas formativos específicamente orientados al sector del comercio y la hostelería, que permitan mejorar la competitividad del sector y reforzar su capital humano.

Si bien el enfoque y contenido de estos programas quedará sujeto a los resultados de dicho estudio, se recogen aquí unas primeras orientaciones de los mismos:

- A. **Programas formativos** sobre gestión comercial, contabilidad, promoción online, normativa, digitalización, certificado digital, legislación (laboral, LOPD, etc.).
- B. **Distribución de un Kit digital** como base para fomentar procesos de digitalización y posibilitar posteriormente modelos más innovadores (plataformas de venta y promoción) que permitan un salto cualitativo en términos de innovación y competitividad.

Deberá asegurarse que el diseño de estos cursos, al estar dirigidos a comerciantes y trabajadores del sector de la hostelería, se adapten a las necesidades de los mismos en términos de horarios, contenidos, duración, etc.

Agentes

Concejalía de Comercio. CIFE.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ **Programa** / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**



Proyectos relacionados:

1.5.1 / 2.4.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?
- 7.1.2 Presupuesto de las actuaciones previstas para la dinamización del comercio e industria local y de impulso de la actividad turística sostenible.

Indicadores de Desempeño:

- número de personas en programas de empleo
- nº de comercios y entidades que incorporan las TIC

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza

L1.6.1 Creación de espacios participativos orientados a la co-gobernanza y la toma de decisiones.

Descripción

La transformación de las dinámicas de participación e implicación a través de las redes sociales y las nuevas tecnologías y los nuevos hábitos de asociación y relación en la sociedad actual suponen un reto para la renovación de los modelos participativos tradicionales, con los cuales Fuenlabrada cuenta con una importante tradición y un rico tejido asociativo.

Por ello, y con el objetivo de fomentar la participación ciudadana e impulsar nuevos modelos de gobernanza más contemporáneos y complementarios a los formatos de participación digital, se ha iniciado el proceso de renovación y consolidación de los distintos espacios participativos del municipio bajo los principios de:

- **La capacitación del tejido asociativo y el personal técnico municipal**, dotándolos de nuevas herramientas y habilidades para la participación y la toma de decisiones.
- **La generación de nuevos mecanismos de participación más proactiva** que fomenten la co-creación y el desarrollo de proyectos e iniciativas frente a la reclamación y, en definitiva, un modelo de participación más orientado a la toma de decisiones y la gobernanza conjunta.
- **La mejora del trabajo en red** y el intercambio entre asociaciones y agentes diferentes, con el objetivo de incorporar nuevas perspectivas en los procesos de decisión.

Para la consecución de estos objetivos, este proyecto plantea dos líneas de trabajo paralelo, las cuales se encuentran además en proceso de desarrollo:

- La continuación del programa de Co-Gobernanza** iniciado recientemente, que ha sentado las bases para la creación de nuevas dinámicas y formatos de participación ciudadana y que se busca continuar a través de nuevas sesiones formativas tanto con entidades como con profesionales y personal técnico municipal.
- La revisión del actual Reglamento de participación** con el objetivo de adaptar el modelo de participación a la nueva legislación y recoger los formatos y dinámicas de participación sobre las que se está trabajando. Así, el nuevo reglamento incorporará:

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / **Gobernanza** / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor / Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :		●	

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

1.7.5

Indicadores Seguimiento AUE:

- 10.2.1 ¿Se dispone de Presupuesto participativos y/o un plan municipal de participación ciudadana que impulse la ciudadanía activa y el empoderamiento?

Indicadores de Desempeño:

- número de asociaciones vinculadas a los equipamientos públicos.
- presupuesto destinado a participación
- nº de técnicos municipales beneficiarios de formación

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza

L1.6.1 Creación de espacios participativos orientados a la co-gobernanza y la toma de decisiones.

- Los **formatos y espacios participativos presenciales**, articulados a través de Asambleas en las Juntas Municipales de Distrito y los Consejos de Participación Existentes.
- La **nueva plataforma de Gobierno Abierto (ver 1.7.5)**, que servirá como espacio de participación digital y como mecanismos para garantizar la transparencia y la trazabilidad del proceso. En este sentido, deberá diseñarse un funcionamiento digital-presencial conjunto, que permita un adecuado flujo de la información entre ambas esferas, empleando la plataforma como centralizador de los resultados y propuestas.
- La **definición de los mecanismos de gestión de la información**, documentación, análisis de la información para generar procesos de consulta específicos, incluyendo la definición de los mecanismos para el adecuado traslado y seguimiento desde las áreas a las que competen las quejas o propuestas recogidas.

Agentes

Concejalía de Participación. Concejalía de Gobierno Abierto

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza

L1.6.2 Proyectos piloto de co-gestión de espacios o equipamientos públicos

Descripción

Con el objetivo de promover la participación del tejido asociativo y vecinal y sentar las bases de nuevos modelos de gestión de los equipamientos públicos de la ciudad (ver ficha 2.5.1) se plantea la puesta en marcha de procesos piloto que permitan ensayar nuevos modelos de gestión compartida de estos espacios entre la administración, las asociaciones y las diversas personas interesadas.

Si bien en estos modelos la administración tendrá en todo caso la función de garantizar el interés general de la actividad y los programas que en estos espacios se desarrollen, el objetivo es impulsar procesos de desarrollo comunitario que permitan conformar un colectivo de personas y entidades capaces de gestionar -con apoyo municipal- este o estos espacios, así como establecer las condiciones necesarias para que la programación y funcionamiento de los mismos pueda desarrollarse de manera autónoma. Por ello será importante reforzar los lazos con el propio entorno próximo (comerciantes, centros escolares, residentes, etc.), asegurando la buena acogida y la implicación de la población residente, así como la visión de un equipamiento al servicio de los propios barrios.

Entre las posibles localizaciones para iniciar la implantación de un piloto, el Huerto del Cura se considera un espacio idóneo para la puesta de un espacio gestionado conjuntamente con el tejido asociativo y vecinal del barrio, ya que tiene un gran potencial en el contexto de revitalización del Distrito Centro y, en la actualidad, está siendo objeto de actuaciones de renovación física con el objetivo de mejorar la permeabilidad y actualizar el equipamiento. Además, las potenciales sinergias con la Casa de la Música permiten reforzar su posible vocación como un equipamiento orientado al ocio y la cultura, uno de los ejes de transformación del Distrito Centro.

Agentes

Concejalía de Participación. Concejalía de Juventud e Infancia. Concejalía de Cultura.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro. Paseo del Tren.

AUE objetivos implicados

ODS metas asociadas

Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / **Gobernanza** / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

Prioridad :

baja media alta

●

Plazo :

corto medio largo

2024 2027 2030

●

Presupuesto:

<50.000€ 50.000-200.000€ 200.000-1.000.000€ >1.000.000€

●

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.1.2 Presupuesto invertido en actuaciones realizadas en barrios vulnerables desde el punto de vista social, económico o ambiental.
- 10.2.1 ¿Se dispone de Presupuesto participativos y/o un plan municipal de participación ciudadana que impulse la ciudadanía activa y el empoderamiento?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas del tejido asociativo

L1.6.3 Fomento del relevo generacional del tejido asociativo

Descripción

Los mencionados retos a los que se enfrenta el tejido asociativo, unido a las dinámicas de envejecimiento poblacional hacen necesario un esfuerzo por apoyar y fomentar el relevo generacional del tejido asociativo local, posibilitando la transición de las personas entre las distintas asociaciones (de juventud al tejido social, de las AMPAS a las Asociaciones Vecinales), facilitando la entrada de población más joven y acercando las asociaciones y la actividad que estas desarrollan al conjunto de la población.

Para ello, este proyecto plantea una serie de líneas de actuación paralelas, vinculadas al refuerzo de estas relaciones y dinámicas de colaboración entre los distintos colectivos y entre estos y el tejido asociativo:

- A. **Desarrollo de prácticas de población joven en el tejido asociativo local**, mediante el aprovechamiento de mecanismos como el Banco del Tiempo asociado a las Becas Universitarias, la Escuela de Animadores o los Programas Aprendizaje-Servicio que desarrolla la Universidad Rey Juan Carlos como parte de las prácticas curriculares.
- B. **La ampliación de la iniciativa Proyecto Barrio** -desarrollada en el barrio de La Serna como espacio de colaboración y creación de red entre asociaciones- a otros distritos de la ciudad.
- C. **La creación de espacios de participación en Institutos** que permitan organizar la participación continua del alumnado de los centros y facilite la posterior transición hacia otras entidades. Estos espacios podrán desarrollarse siguiendo el modelo participativo de la Concejalía de Juventud a través de la creación de comisiones y grupos de trabajo.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

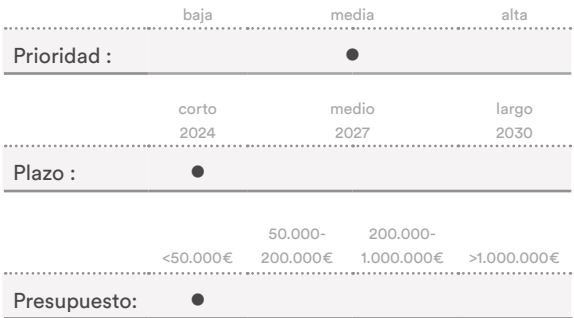
Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / **Gobernanza** / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**



Proyectos relacionados:

1.6.1 / 2.6.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 10.2.1 ¿Se dispone de Presupuesto participativos y/o un plan municipal de participación ciudadana que impulse la ciudadanía activa y el empoderamiento?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas del tejido asociativo

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza

L1.6.3 Fomento del relevo generacional del tejido asociativo

Agentes

Concejalía de Participación. Concejalía de Educación. Concejalía de Juventud e Infancia.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población

L1.7.1 Plataforma Integral de Administración Electrónica

Descripción

La implantación de las herramientas de administración electrónica en el Ayuntamiento ha sido hasta el momento incompleta y en ocasiones carentes de visión estratégica e integral. Por ello, como aspecto fundamental para la digitalización de la labor administrativa y las relaciones con la ciudadanía se considera necesaria la puesta en marcha de una herramienta integral de Administración Electrónica, que contará con las siguientes características:

- **Funcionamiento como plataforma en la nube.**
- **Funcionalidades de Registro Electrónico, Gestor de expedientes y Sede Electrónica.**
- **Integrará de manera completa los trámites de las todas las áreas y departamentos municipales, a diferencia de la actual.**
- **Deberá cumplir los nuevos estándares de ciberseguridad para la realización de trámites y la protección de la información.**

Este nuevo sistema responde a las obligaciones que establece la Ley de Accesibilidad y tiene el objetivo de permitir la tramitación de los expedientes de forma totalmente electrónica a lo largo de todo el ciclo de vida de los mismos, así como posibilitar que la ciudadanía pueda relacionarse con la administración de manera totalmente telemática con plena capacidad de acceso a su información. Esto implica pues una doble vertiente que se desarrollará consecuentemente en las distintas fases:

- En un primer paso, la implantación se producirá a nivel interno,** permitiendo la familiarización del personal municipal y el ajuste del sistema.
- Posteriormente la Plataforma se abrirá al resto de la población, tanto a través de la web municipal como a través de la aplicación móvil,** labor que se desarrollará en coordinación con las actuaciones recogidas en la ficha 1.7.3.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor / Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :		●	

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

1.7.2 / 1.7.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 9.1.1 ¿Se dispone de un plan o estrategia local para avanzar en un modelo urbano inteligente?
- 9.1.2 Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de Smart Cities.

Indicadores de Desempeño:

- nº personas usuarias de recursos TIC municipales

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población.

L1.7.1 Plataforma Integral de Administración Electrónica

Agentes

Concejalía de Innovación y transformación digital.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población

L1.7.2 Nueva página web municipal

Descripción

En el contexto de implantación de un nuevo modelo de administración electrónica a nivel municipal, la página web constituye el principal canal de relación con la ciudadanía. Sin embargo, se trata de una herramienta desactualizada, poco accesible y que no facilita la integración de los distintos servicios municipales.

Por ello, y como parte de la estrategia de digitalización e implementación del uso de las TIC de las distintas instancias municipales, se está desarrollando un proceso de rediseño de la web municipal, que supondrá una renovación integral de la misma, incorporando:

- La futura integración con la nueva plataforma integral de Administración Electrónica.
- Una estructura que integre los diferentes portales municipales, tales como el CIFE, el IMVF, la EMT, la Plataforma de Gobierno Abierto, etc.
- El diseño a partir de criterios de accesibilidad, lectura fácil y atención a la diversidad cognitiva, que permita el acceso a todas las personas.

Agentes

Concejalía de Comunicación. Concejalía de Innovación y transformación digital.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :			●

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 9.1.2 Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de Smart Cities.
- 9.2.1 ¿Se han incorporado criterios para mejorar los servicios de administración electrónica y reducir la brecha digital?

Indicadores de Desempeño:

- nº de visitas mensuales del espacio web

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población

L1.7.3 Asistencia a la ciudadanía en la tramitación electrónica

Descripción

Como línea de desarrollo complementario a la implantación de la nueva plataforma integral de Administración Electrónica, y con el objetivo de garantizar el acceso de la población y facilitar el uso de la misma, se iniciará a corto plazo el despliegue de la oficina de asistencia en materia de registros y firma biométrica.

A través de este servicio se va a dar asistencia a la población a través de la oficina de atención ciudadana en el procedimiento de registro electrónico lo cual permitirá, por un lado, ayudar a la población a familiarizarse con los nuevos procedimientos que irán siendo implantados a través de la plataforma integral; por otro, este nuevo sistema tiene el objetivo a medio plazo de que cualquier solicitud se tramite electrónicamente desde el inicio de la misma, eliminando con ello la tramitación en papel y haciendo más eficientes los procedimientos administrativos.

Para la puesta en marcha de este proyecto, que se iniciará a corto plazo a modo de piloto pero que deberá extenderse al conjunto de los procedimientos y gestiones administrativas una vez entre en funcionamiento la plataforma, será necesario:

- **Formación al personal de atención** -tanto en la sede del Ayuntamiento a corto plazo como en las JMD para su implantación completa- **y a la ciudadanía** para su familiarización con el nuevo modelo.
- **Adquisición de equipos** para los procedimientos de registro y revisión del servicio de atención ciudadana.

Agentes

Concejalía de Innovación y transformación digital.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 9.2.1 ¿Se han incorporado criterios para mejorar los servicios de administración electrónica y reducir la brecha digital?
- 9.2.2 Porcentaje de trámites y gestiones a través de internet de empresas y ciudadanos.

Indicadores de Desempeño:

- nº personas usuarias de recursos TIC municipales

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población

L1.7.4 Programas formativos para la reducción de la brecha digital

Descripción

Los avances tecnológicos y el empleo de las nuevas herramientas digitales plantean retos a las administraciones públicas a la hora de garantizar el acceso y el uso adecuado de sus servicios al conjunto de la ciudadanía.

Por ello, y en contexto de digitalización e implantación de nuevos sistemas electrónicos de gestión municipal y prestación de servicios, se hace necesario reforzar las capacidades de la población, especialmente de los colectivos más vulnerables, y ofrecer los recursos suficientes para combatir la brecha digital.

Por ello será necesaria la puesta en marcha de los programas formativos para la reducción de la brecha digital dirigidos al conjunto de la población y especialmente a colectivos como población mayor, mujeres y jóvenes. Esta medida deberá coordinarse con la implantación de la nueva plataforma de Administración electrónica a través de:

- A. Acciones puntuales iniciales, en formato de jornadas y charlas informativas que expliquen el funcionamiento de la nueva Plataforma.
- B. Programas formativos coordinados con las áreas municipales más próximas a los colectivos -participación, juventud, educación, mayores, etc.- que permitan llegar a un trabajo más pormenorizado por grupos y territorios. Para ello, deberá articularse la formación a través de equipamientos públicos como Centros Cívicos, Juntas de Distrito, Centros de Mayores, Espacio Joven, centros escolares, etc.

Agentes

Concejalía de Gobierno Abierto. Concejalía de Educación. Concejalía de Participación. Tejido Asociativo. Concejalía de Mayores.

Financiación

Fondos municipales. Programa Estatal.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :			●
	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Presupuesto:	●		>1.000.000€

Proyectos relacionados:

1.7.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 9.2.1 ¿Se han incorporado criterios para mejorar los servicios de administración electrónica y reducir la brecha digital?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de acciones de integración social

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población

L1.7.5 Plataforma de Gobierno Abierto

Descripción

En relación tanto con las estrategias de digitalización a nivel municipal como con el acceso de la ciudadanía a la información y la mejora de los canales de comunicación y participación, se encuentra en proceso de puesta en marcha la Plataforma de Gobierno Abierto, un portal que, además de dar respuesta a la legislación vigente en la materia, debe servir como reflejo de un nuevo modelo de gobernanza más transparente y colaborativo. Este portal integra varias secciones:

- **Secciones de Transparencia y Rendición de Cuentas**, que cumplen la función de garantizar el acceso de la población a la información relativa al Gobierno, su funcionamiento y sus decisiones.
- **Portal de Participación** que, de manera coordinada con los trabajos vinculados a la actuación 1.6.1. Creación de espacios participativos orientados a la co-gobernanza y la toma de decisiones, articulará los procedimientos de participación digital y servirá como mecanismo de trazabilidad de los procesos participativos que se desarrollen.
- **Portal Datos abiertos**: que deberá permitir generar una infraestructura de datos abiertos georreferenciada. Para ello será necesario un proceso de integración de los datos -actualmente fragmentados, poco accesibles y no normalizados-.

Si bien la Plataforma se encuentra actualmente en funcionamiento, será necesario su desarrollo en los próximos años desde una serie de líneas que ayuden a extender su uso, incorporarlo en la gestión municipal cotidiana y, sobre todo, sentar las bases para el avance hacia un modelo más proactivo de gestión de los datos y la información. Para ello será necesario:

- A. **La reorganización de los servicios y funciones del personal municipal** con el objetivo de internalizar la gestión de la Plataforma y eliminar la dependencia de asistencias externas en dicha gestión.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

1.6.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 9.2.2 Porcentaje de trámites y gestiones a través de internet de empresas y ciudadanos.

Indicadores de Desempeño:

- nº de visitas mensuales del espacio web

E1 - Cultura Regenerativa | Personas e Instituciones

L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población.

L1.7.5 Plataforma de Gobierno Abierto

- B. La implantación de procedimientos para la gestión de datos de manera integral en el Ayuntamiento y sus áreas, el planteamiento de criterios y medidas en los procesos de contratación y suministro, incluyendo la creación de sistemas unificados de alimentación de los datos y el planteamiento de criterios y medidas en los procesos de contratación y suministro que permitan avanzar hacia un modelo de Internet de las Cosas (IoT) y de gestión integral de la información municipal en materias como la movilidad, el transporte público, el consumo energético, la actividad económica, etc.

Agentes

Concejalía de Gobierno Abierto. Concejalía de Innovación y transformación digital.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.



E2. IDENTIDAD Y COHESIÓN

Fichas de acciones

E2 - Identidad y Cohesión | Personas e Instituciones

L2.1. Garantizar la inclusión de colectivos y entornos vulnerables

L2.1.1 Refuerzo de los Servicios Sociales en entornos prioritarios

Descripción

Las políticas sociales y de igualdad son uno de los principales valores del municipio de Fuenlabrada, y que han logrado un elevado nivel de cohesión social.

Sin embargo, se identifican ciertos entornos de la ciudad en el que se están desarrollando incipientes procesos de vulnerabilización (especialmente en el centro, el entorno de la calle Nazaret y la zona de El Arroyo) derivados de la baja calidad edificatoria y un estado de mantenimiento deficiente que ocasiona la concentración de población de bajos recursos.

Es por ello que se considera necesario un trabajo de refuerzo de los servicios sociales en estos entornos considerados prioritarios, a través de:

- La apertura de un nuevo Centro de Servicios Sociales en el Centro** que permita la cobertura de este ámbito prioritario y posibilite un trabajo social más próximo a los entornos y colectivos más vulnerables.
- El refuerzo de la mediación intercultural**, aspecto que si bien se implantará de manera general en la metodología de intervención de los servicios sociales, tendrá en la zona centro de la ciudad un ámbito prioritario de actuación.
- El desarrollo de programas de atención en calle** a personas en situación grave de exclusión, reforzando las estrategias de intervención en los propios espacios.
- El desarrollo de un trabajo coordinado con centros educativos en ámbitos vulnerables**, a través tanto de proyectos de desarrollo comunitario -actividades con familias, intervenciones colectivas en centros (murales, etc.)- como mediante la implantación de protocolos que garanticen la adecuada derivación a Servicios Sociales.

Agentes

Concejalía de Bienestar Social. Concejalía de Educación.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :	●			
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.1.2 Porcentaje de población próxima a los principales servicios básicos
- 6.1.2 Presupuesto invertido en actuaciones realizadas en barrios vulnerables desde el punto de vista social, económico o ambiental.

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de acciones de integración social



E2 - Identidad y Cohesión | Personas e Instituciones

L2.1. Garantizar la inclusión de colectivos y entornos vulnerables

L2.1.2 Programas de mejora de la atención a la infancia y las familias en riesgo social

Descripción

Las políticas de apoyo a la infancia y las familias han sido tradicionalmente una de las líneas vertebradoras de los programas sociales de la ciudad, si bien las nuevas realidades sociales requieren de una revisión de estos programas desde un enfoque preventivo y comunitario que busque:

- La creación y refuerzo de las redes de apoyo a familias vulnerables.
- La definición de protocolos para la detección temprana de situaciones de riesgo social: Escuela de familias y Red de detección temprana del riesgo social.
- El fomento de la parentalidad positiva y la capacitación de las familias para atender a las necesidades de sus hijos/as
- La prevención y la atención a las situaciones de riesgo de la población adolescente, así como a las nuevas adicciones.

Bajo estos principios, la revisión de los programas de atención a la infancia y las familias en riesgo social incluyen:

- A. La mejoran de las estrategias de detección y atención temprana de la infancia en riesgo social a través de:**
- La puesta en marcha de un proyecto piloto con UNICEF y Save The Children y en colaboración con centros educativos de la ciudad.
 - La revisión de los programas de Escuela de familias y la Red de detección temprana del riesgo social.
- B. El diseño de programas para prevenir e intervenir sobre adicciones tecnológicas al juego, a la tecnología y a las RRSS.**
- C. El refuerzo del Fondo de protección a la Infancia.**

Agentes

Concejalía de Bienestar Social. Concejalía de Educación. Entidades de Inclusión.

Financiación

Fondos municipales. Programa Europeo.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :		●	

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

3.7.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.2.2 ¿Se dispone de un Plan o Estrategia que lleve a cabo protocolos de detección temprana de la vulnerabilidad/exclusión social?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de acciones de integración social

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad

L2.2.1 Renovación de espacios públicos bajo criterios de diseño inclusivo

Descripción

Fuenlabrada cuenta con una red de espacios públicos amplia y con buenos niveles de dotación, aunque se percibe una cierta homogeneidad en términos de diseño y equipamiento de los mismos. Además, el envejecimiento poblacional y una creciente conciencia de atención a la diversidad (materializado en la actual elaboración del Proyecto “Fuenlabrada, Ciudad Amiga de las Personas Mayores”, y en los Planes de Igualdad, Infancia y Juventud, etc.), requieren de una revisión del diseño de los espacios con un tratamiento inclusivo que garantice el acceso y el disfrute del conjunto de la ciudadanía.

Por ello resulta necesario iniciar un trabajo de renovación de los espacios públicos de la ciudad bajo criterios de diversificación y aumento de usos y personas usuarias, diseño inclusivo y universal, y singularización de espacios. Por eso se propone la renovación de los espacios públicos bajo criterios de diseño inclusivo, a través de las siguientes líneas.

A. Análisis del equipamiento y el uso de los espacios públicos, que requerirá:

- **Identificación de espacios públicos menos utilizados** -especialmente zonas infantiles actualmente sin uso-, lo que requerirá de un contraste de la identificación inicial ya realizada a través de trabajo de campo y de actividades de participación con personas usuarias, colectivos y entidades.
- **Identificación de necesidades con colectivos y entidades** para la renovación de aquellos espacios actualmente con menor uso, incorporando nuevo equipamiento vinculado a:
 - **Población joven y población mayor**, introduciendo nuevos usos como calistenia, parkour, patinaje, áreas saludables para mayores, etc.
 - **Introducción de la perspectiva de género**, tanto en las necesidades de usos estanciales como en actividades deportivas.
 - **Mejora del equipamiento para animales de compañía** tanto en zonas ya identificadas -Parque Europa, Solidaridad- como en otros espacios -lo que requerirá de una actualización del censo de animales-.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor / Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :			●

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

1.1.1 / 3.1.2 / 3.7.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.3.1 ¿Se dispone de un plan de mejora del espacio público, que identifique los problemas y programe actuaciones para garantizar la accesibilidad universal y la reducción del ruido?
- 2.3.2 Superficie de suelo destinado a espacios públicos urbanizados, sobre las que se van a realizar actuaciones de mejora de la accesibilidad y eliminación de barreras arquitectónicas.

Indicadores de Desempeño:

- m² espacios libres naturalizados y/o equipados
- Mobiliario/m² en espacios públicos.

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad

L2.2.1 Renovación de espacios públicos bajo criterios de diseño inclusivo.**B. Análisis de la accesibilidad funcional y cognitiva de espacios**, actualmente en desarrollo a través de:

- **Realización de un estudio previo sobre accesibilidad** en tres de los grandes parques de la ciudad: Loranca, La Paz y Parque de la Solidaridad.
- **Puesta en marcha de actuaciones piloto** en dichos espacios.
- **Evaluación de actuaciones piloto con entidades** del ámbito de la diversidad funcional y cognitiva y elaboración de criterios de accesibilidad de espacios, extensibles a otros espacios públicos.

C. Identificación de áreas oportunidad y espacios vacantes a través de los cuales aumentar y mejorar la dotación de espacios públicos, zonas estanciales y espacios para el ocio y la actividad deportiva de acuerdo a los criterios establecidos. Entre las potenciales áreas cabe señalar:

- **Aprovechamiento de cubiertas de aparcamientos residenciales y otros espacios vacíos** para la creación de nuevos espacios públicos (por ej. los espacios en Av. de los Estados a ambos lados de calle Buenos Aires, especialmente el localizado a la izquierda).
- **Aprovechamiento de los espacios libres en equipamientos infrautilizados**, (apertura de pistas del Polideportivo de La Cueva y de equipamientos educativos vacíos, etc.)

D. Singularización de espacios públicos, generando equipamiento específico que favorezca la movilidad entre barrios.

Estos trabajos deberán fijar los criterios y prioridades para la puesta en marcha de un plan de inversión anual para la renovación de espacios, en coordinación con las actuaciones de naturalización recogidas en la ficha 3.1.2.

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad. Concejalía de Medioambiente y Espacio público. Concejalía de Deportes. Entidades de Juventud e Infancia. Entidades de Mayores. Entidades de Diversidad funcional.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad

L2.2.2 Renovación del antiguo Ferial

Descripción

La construcción del nuevo espacio Ferial en La Pollina abre una oportunidad para la renovación de un espacio público relevante para el Distrito Centro y para el conjunto de la ciudad. Actualmente su utilización para la feria de las fiestas municipales establece unos condicionantes que, una vez trasladado dicho uso, permitirá su reconfiguración partiendo de los siguientes criterios:

- **Mejorar la calidad estancial del espacio**, especialmente en la pieza norte, aumentando el mobiliario y el nivel de vegetación y mejorando el confort climático.
- **Mejorar la integración del espacio con los frentes comerciales** de las calles de la Telefónica, Ferial y Navalcarnero.
- **Mantenimiento de los usos deportivos en la parcela al sur**, compatibilizando su diseño para usos puntuales (mercadiños, eventos, etc.).
- **Mejorar la continuidad entre ambas piezas**, estudiando las diferentes alternativas: disminución de la intensidad de tráfico en c. Extremadura y derivación por Comunidad de Madrid, calzado de tráfico en la banda de conexión, etc.
- **Estudiar la implantación de un aparcamiento subterráneo** en la pieza sur orientado a residentes y uso de rotación en el Distrito Centro.

Por su carácter singular, el rediseño de este espacio **deberá organizarse a través de un proceso de diseño colaborativo** que permita recoger las necesidades y propuestas de usuarios actuales y potenciales (comerciantes, residentes, visitantes, etc.) y garantizar que las soluciones responden a las demandas e intereses de estos.

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad. Concejalía de Medioambiente y Espacio público. Concejalía de Deportes. Tejido asociativo. Comerciantes. Personas usuarias.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

3.1.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.4.2 Porcentaje de población próxima a zonas verdes urbanas o áreas de esparcimiento.
- 2.4.3 Superficie de suelo urbano sujeta a actuaciones de recuperación, rehabilitación o mejora.

Indicadores de Desempeño:

- m² espacios libres naturalizados y/o equipados



E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad

L2.2.3 Mejora del paisaje urbano y el patrimonio del Distrito Centro

Descripción

Como espacio de referencia e identidad de Fuenlabrada, uno de los principales problemas identificados en el Distrito Centro es una imagen urbana deficiente derivada del inadecuado estado de sus espacios y edificaciones, lo cual genera una percepción de abandono y reduce el atractivo del barrio. Por ello se considera necesario establecer medidas que mejoren la imagen y el paisaje del casco al tiempo que se fomenta la conservación de determinados bienes y espacios representativos de la historia y la tradición de la ciudad.

Estas medidas podrán comprender:

- A. La redacción de una ordenanza de paisaje urbano del Distrito Centro que fije una serie de criterios estéticos y perceptivos en relación a:
- Las edificaciones, tanto nuevas como existentes.
 - El diseño de espacios públicos y el mobiliario urbano
 - El tratamiento de los cerramientos y el mantenimiento de solares y espacios vacantes
 - La señalética, tanto pública como privada
 - Guía de buenas prácticas y recomendaciones para estos y otros aspectos.
- B. Complementariamente, y en el marco de la revisión del PGOU, deberán estudiarse las posibilidades de conservación de edificaciones tradicionales del casco que permitan preservar su identidad, valorando:
- Su posible incorporación al catálogo de patrimonio en el marco de la revisión del PGOU.
 - La identificación de un ámbito de protección en el centro vinculado a un programa de rehabilitación de las viviendas a proteger.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. IMVF

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / **Normativo** /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta	
Prioridad :			●	
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:			●	

Proyectos relacionados:

2.2.1 / 3.1.2 / 3.3.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 1.2.3 Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural rehabilitados o mejorados.
- 2.5.1 ¿Se dispone de algún plan de regeneración urbana de barrios, que incorpore actuaciones de mejora social, económica y ambiental?

Indicadores de Desempeño:

- nº de elementos patrimoniales recuperados

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población

L2.3.1 Definición del modelo de políticas de vivienda y regeneración en Fuenlabrada

Descripción

Las políticas de regeneración y vivienda constituyen uno de los aspectos clave de la Agenda Urbana de Fuenlabrada por su capacidad para actuar como palanca en la transformación hacia una ciudad de mayor calidad, más atractiva y acogedora y más eficiente energéticamente.

Por ello, y con el objetivo de establecer un marco de referencia previo a la puesta en marcha de las actuaciones de rehabilitación (ver ficha 1.1.1) y de las nuevas políticas de vivienda (ver ficha 2.3.2) resulta necesario un ejercicio de reflexión desde el ámbito político, técnico y social que permita alinear visiones y objetivos para el desarrollo de estas iniciativas. Para ello se plantea un proceso de trabajo con los distintos agentes que comprenderá:

- A. **Desarrollo de encuentros y sesiones de trabajo con los distintos sectores implicados**, incluyendo sesiones a nivel político (con el Equipo de Gobierno y los distintos Grupos Municipales), sesiones técnicas con personal municipal vinculado a estas políticas (vivienda, urbanismo, medio ambiente y sostenibilidad, bienestar social, etc.) y sesiones con agentes ciudadanos y profesionales (empresas constructoras y de rehabilitación, promotoras, empresas de servicios energéticos, tejido asociativo, etc.). Estas sesiones deberán servir como espacio de reflexión previa en las que recoger valoraciones y necesidades y establecer un primer marco de prioridades.
- B. **Estudio de casos y buenas prácticas**, que permitirán analizar otras políticas locales de vivienda en territorios semejantes (áreas metropolitanas, ciudades intermedias) e identificar casos de éxito que poder adaptar a las necesidades de la ciudad.
- C. **Realización de unas Jornadas de vivienda** en las cuales se pongan en común las ideas recogidas y se sienten las bases de las futuras actuaciones. Estas jornadas deberán contar con presencia de los distintos sectores- especialmente a nivel político y profesional-, mesas redondas, exposición de buenas prácticas -a partir de los casos estudiados- y espacios para el intercambio, la priorización y la evaluación conjunta.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :			●	
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

1.1.1 / 1.1.3 / 2.3.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 8.1.1 ¿Se dispone de un plan de vivienda local que favorezca la existencia de un parque público y privado de vivienda adecuado a la demanda e impulse en particular la vivienda en alquiler a precios asequibles?
- 8.2.1 ¿Se dispone de un plan de ayudas para garantizar el acceso a la vivienda por parte de los hogares y colectivos más vulnerables, con una particular atención a jóvenes, mayores y afectados por procesos de desahucio?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de actuaciones de sensibilización

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población

L2.3.1 Definición del modelo de políticas de vivienda y regeneración en Fuenlabrada

- D. Elaboración de informe de resultados** que sirva como reflejo del trabajo desarrollado y como guía orientadora de las futuras políticas en materia de rehabilitación, regeneración urbana y vivienda -semejante a un Libro Blanco-. Resulta recomendable que este documento se conciba como una publicación visual y atractiva que sea distribuida a nivel local entre los agentes y entidades participantes y el conjunto de la población.

Agentes

IMVF. Concejalía de Urbanismo. Alcaldía. Tejido Asociativo

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población

L2.3.2 Elaboración de un Plan Local de Vivienda

Descripción

El acceso a la vivienda en Fuenlabrada se ve muy afectado por la escasa oferta de alquiler, el perfil socioeconómico de la población y unas dinámicas metropolitanas marcadas por la presión que genera la ciudad de Madrid en casi la totalidad de la corona metropolitana. Sin embargo, y a pesar de constituir una de las principales preocupaciones de la población, la ciudad carece de una estrategia clara en materia de vivienda que de respuesta a estos y otros fenómenos y establezca estrategias destinadas a paliar dichos problemas.

Por ello, resulta necesaria la elaboración de un Plan Local de Vivienda que esté orientado a los siguientes **objetivos**:

- **La mejora del acceso a la vivienda** del conjunto de la población, y especialmente de los colectivos con más dificultades.
- **La diversificación de los formatos residenciales**, teniendo en cuenta las necesidades de la población, la constitución de los hogares, y las diferentes alternativas habitacionales existentes en la actualidad.

Bajo estos principios el Plan de Vivienda requerirá de un trabajo de análisis y de la **articulación de medidas vinculadas a**:

- **La facilitación de nuevos modelos habitacionales**, tales como la vivienda tutelada, el co-housing o vivienda colaborativa, etc., así como el estudio de las posibilidades de creación de una Residencia de Estudiantes (2.7.2).
- **El estudio de fórmulas para creación de viviendas más adaptadas a la nueva realidad social**, especialmente de viviendas de menor tamaño, tanto en nuevos desarrollos (ámbitos de renovación, Unidades de Ejecución en Distrito Centro) como vinculado al parque residencial existente (estudio de fórmulas para la división y segregación).
- **La reconversión de centros educativos y otros equipamientos en desuso** en viviendas, incluyendo las fórmulas antes mencionadas.
- **La identificación de líneas vinculadas a colectivos específicos**, especialmente personas jóvenes.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor / Complementario

Prioridad : baja media alta
●

Plazo : corto 2024 medio 2027 largo 2030
●

Presupuesto: <50.000€ 50.000-200.000€ 200.000-1.000.000€ >1.000.000€
●

Proyectos relacionados:

2.7.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 8.1.1 ¿Se dispone de un plan de vivienda local que favorezca la existencia de un parque público y privado de vivienda adecuado a la demanda e impulse en particular la vivienda en alquiler a precios asequibles?

Indicadores de Desempeño:

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población

L2.3.2 Elaboración de un Plan Local de Vivienda

- La revisión de los programas de acceso a la vivienda, tales como bonos para jóvenes, programas de vivienda compartida con personas mayores, etc.
- La definición de criterios y recomendaciones a incorporar en la próxima revisión del PGOU (reserva de suelos dotacionales para vivienda en alquiler, previsión en nuevos desarrollos, etc.).

Agentes

IMVF. Concejalía de Urbanismo.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población

L2.3.3 Parque de vivienda asociado a soluciones de emergencia

Descripción

Las situaciones de emergencia habitacional de colectivos vulnerables deben responderse desde las instancias municipales con la existencia de un parque de viviendas disponibles para cuando sobrevengan este tipo de situaciones.

Por ello, y como resultado de la elaboración del Plan Local de Vivienda -si bien esta actuación podría iniciarse en paralelo-, se plantea la habilitación de un parque de vivienda asociado a soluciones de emergencia. Se trata pues de una medida destinada a personas en acogida y mujeres víctimas de violencia de género, principalmente.

Para la puesta en marcha de este parque cabrá estudiar diferentes alternativas, tales como:

- A. El aprovechamiento de equipamientos o edificios vacíos, tales como el edificio de Hacienda en calle del Plata, los Juzgados en calle Miguel Aguado o locales de propiedad pública, si bien la viabilidad de esta alternativa será muy dependiente de las circunstancias particulares de dichos espacios (propiedad de los mismos y capacidad de negociación, etc.).
- B. La adquisición de vivienda privada en el mercado de segunda mano, lo cual resultaría más viable a corto plazo.

Agentes

IMVF. Concejalía de Bienestar Social.

Financiación

Fondos municipales. Convocatorias autonómicas. Programa Estatal.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

2.3.1 / 2.3.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 8.1.2 Número de viviendas sujetas a regímenes de protección incluidas en los planes locales de vivienda.
- 8.2.1 ¿Se dispone de un plan de ayudas para garantizar el acceso a la vivienda por parte de los hogares y colectivos más vulnerables, con una particular atención a jóvenes, mayores y afectados por procesos de desahucio?

Indicadores de Desempeño:

- nº personas beneficiarias de ayudas al alquiler

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población

L2.3.4 Incremento de la bolsa de vivienda pública

Descripción

La presión inmobiliaria existente en el conjunto del Área Metropolitana condiciona las posibilidades de acceso a la vivienda, especialmente en municipios con niveles de renta por debajo de la media como es el caso de Fuenlabrada.

Este hecho requiere de la puesta en marcha de iniciativas y mecanismos que faciliten el acceso a la vivienda a población con dificultades de acceso de acuerdo a las condiciones actuales de mercado, ya sea por precios o por los costes habituales en el mercado del alquiler, y especialmente de la población joven en edad de emancipación.

Por ello, y en el marco de la elaboración del Plan Local de Vivienda, se plantea esta actuación, orientada al aumento de la Bolsa de Vivienda Pública existente. Para ello cabrá **estudiar las siguientes alternativas en relación al modelo de gestión:**

- **Mantenimiento del modelo actual**, basado en la utilización en usufructo de vivienda privada, y en el que el Ayuntamiento actúa como facilitador de los contratos privados, generando incentivos para los propietarios (garantías, limpieza, elaboración de IEE, etc.)
- **Avanzar en el modelo, actuando el Ayuntamiento como gestor** de dicho parque inmobiliario.

Por otro lado, y con el objetivo de **incrementar el parque de viviendas** vinculado a dicha bolsa, cabrá el estudio de diferentes fórmulas, tales como:

- La **cesión voluntaria**, de acuerdo a la fórmula actual.
- La **creación de programas de permuta** orientados a población mayor, mediante los cuales las personas que ingresen en una residencia ceden su vivienda durante el periodo que permanezcan en dichas residencias.
- La **puesta en marcha de subvenciones** para rehabilitación vinculadas a la cesión temporal de la vivienda.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / **Programa** / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

2.3.1 / 2.3.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 8.1.3 Número de viviendas destinadas a alquiler social a precio asequible.
- 8.2.2 Número de personas beneficiarias de los programas incluidos en planes públicos de vivienda.

Indicadores de Desempeño:

- nº personas beneficiarias de ayudas al alquiler
- nº jóvenes beneficiarios de ayudas a la vivienda
- número de viviendas de alquiler público.

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población

L2.3.4 Incremento de la bolsa de vivienda pública

Agentes

IMVF. Concejalía de Bienestar Social.

Financiación

Fondos municipales. Programa Europeo.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo

L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades

L2.4.1 Programas de recualificación e inserción laboral para mujeres

Descripción

Las altas tasas de paro femenino y de desempleo de larga duración, así como su mayor presencia en los sectores de menor productividad que presenta Fuenlabrada convierten a las mujeres en el grupo mayoritario de demandantes de empleo y generan una considerable brecha de género en el ámbito laboral que requiere de acciones específicas que ayuden a minimizar dichas desigualdades y a aprovechar el potencial de incorporación de las mujeres al mercado laboral.

Si bien existen programas y espacios promovidos desde la Concejalía de Igualdad para favorecer la inserción laboral femenina, es necesario reforzar este aspecto para lograr la inserción plena y eliminar la brecha de género. Para ello, se plantea el refuerzo de los programas de recualificación e inserción laboral para mujeres, los cuales se estructuran a través de varios ejes:

- Orientación laboral y creación de itinerarios integrados** para mujeres que faciliten su reinserción en el mercado laboral y definan las necesidades formativas.
- Apoyo desde el ámbito local a la realización de prácticas** tanto en el sector público como en empresas locales.
- Continuación de los cursos de formación específicamente orientados a mujeres**, así como otros formatos de capacitación (motivación, coaching, talleres de formación en liderazgo) que fomenten su empoderamiento.
- Programas de ayudas específicos orientados a grupos vulnerables** mediante la creación de becas para favorecer la continuidad en itinerarios formativos.

Agentes

CIFE. Concejalía de Igualdad. Concejalía de Bienestar Social. Tejido empresarial.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :		●	

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:			●	

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas alcanzadas con programas relacionados con la perspectiva de género
- número de personas beneficiarias de programas de empleo

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo
L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades

L2.4.2 Introducción de criterios de igualdad de género en los procedimientos administrativos

Descripción

Fuenlabrada dispone de diversos instrumentos y espacios en materia de igualdad de género, tales como el Consejo Local de la Mujer y el Plan de Igualdad de Fuenlabrada, cuya quita revisión se encuentra en fase de redacción. Dentro de las cuestiones sobre las que profundizar se encuentra la mejora del funcionamiento y la eficacia de las políticas públicas a través de promover cambios respecto de los criterios, los procesos y los resultados en la gestión pública. Para ello, se plantea la necesidad de introducción de criterios de igualdad de género en los procedimientos administrativos, tales como:

- A. La mejora del conocimiento de la realidad de las mujeres en los estudios y análisis, garantizando el uso estadísticas desagregadas por sexo y la revisión de dichos estudios a través del Consejo Local de la Mujer.
- B. Actuaciones de sensibilización del personal municipal, tanto a nivel general -dirigida al conjunto de la plantilla- como mediante cursos más específicos en ámbitos como la educación, el empleo o la violencia de género.
- C. Incorporación de la perspectiva de género en los procesos de diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas, mediante la normalización de Informes de impacto de género de las políticas municipales.
- D. Incorporación de criterios de lenguaje inclusivo en los documentos administrativos.
- E. Introducción de medidas para garantizar un adecuado tratamiento de la igualdad de oportunidades en los procesos de selección y promoción interna, en la concesión de subvenciones y en los procedimientos de licitación pública.

Agentes

Concejalía de Igualdad. Consejo Local de la Mujer. Concejalía de Hacienda.

Financiación

Fondos municipales

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

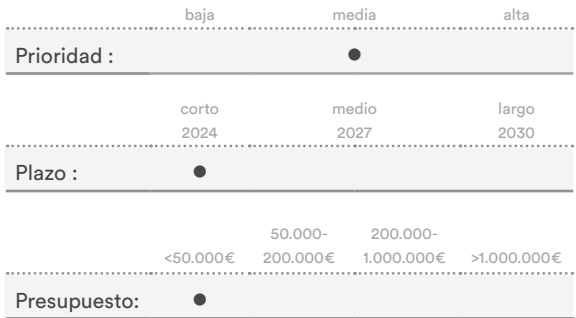
Obra-suministro/ Programa / **Normativo** /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**



Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.2.1 ¿Se dispone de un Plan o Estrategia a nivel local para garantizar la igualdad de oportunidades, el acceso al mercado de trabajo y la vida pública en condiciones de igualdad?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas alcanzadas con programas reacionados con la perspectiva de género



E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo

L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades

L2.4.3 Mejora de los canales de captación

Descripción

Si bien las administraciones locales se encuentran limitadas a la hora de ajustar la oferta educativa a las necesidades de la población, el CIFE cuenta con una Bolsa de Empleo acreditada por la Comunidad de Madrid, por lo que la mejora de los canales tanto para la prospección y la identificación de necesidades formativas -ya sea por parte de empresas o de colectivos sociales- como para la difusión, resulta un elemento clave para que la población y las empresas puedan acceder a los programas formativos previstos.

Por ello, a través de esta actuación se plantean una serie de trabajos y labores orientados a mejorar los mecanismos de trabajo, identificación y acceso de la población y las empresas a los programas formativos:

- A. **Continuación de la Urban Innovative Action (UIA) MILMA**, a través de la cual se ha desarrollado una metodología innovadora para la alineación de los programas formativos de inserción a las necesidades de las empresas a través de su implicación activa. Esta iniciativa requerirá de la continuación con fondos municipales así como de actuaciones de mejora del espacio en el que se desarrolla.
- B. **Mejora de los mecanismos de captación de necesidades e intereses para formación**, en dos líneas:
 - Con empresas, posibilitando la colaboración con empresas y asociaciones empresariales para la identificación de necesidades, la generación de sinergias, etc.
 - Con colectivos específicos, especialmente mujeres y jóvenes, a través de un trabajo coordinado con los servicios municipales de Igualdad y Juventud para la realización de sesiones de trabajo con entidades y población no asociada.
- C. **Puesta en marcha de un proyecto piloto en colaboración con la Universidad** para la transferencia de conocimiento y la captación de talento, ayudando a conectar el capital humano con el tejido industrial local.
- D. **Puesta en marcha de una ventanilla única de empleo y emprendimiento.**

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / **Gobernanza** / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta
Prioridad :		●	

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

1.5.2 / 3.2.1 / 3.6.4 / 3.8.4

Indicadores Seguimiento AUE:

- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de acciones de integración social
- número de personas en programas de empleo

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo
L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades

L2.4.3 Mejora de los canales de captación

Agentes

CIFE. Concejalía de Igualdad. Concejalía de Juventud e Infancia.
Tejido empresarial. Universidad.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos

L2.5.1 Análisis de oferta y demanda de equipamientos y servicios

Descripción

Fuenlabrada cuenta con una buena red de equipamientos públicos que generan una oferta de proximidad que cubre las principales demandas de la población en los Distritos de la ciudad. Sin embargo, no existe una gestión integrada de los programas y servicios que proporcionan estos espacios, permaneciendo algunos de ellos vacíos o infrautilizados durante importantes periodos.

Por ello, y en paralelo a los procesos de rehabilitación física de los equipamientos, se plantea un análisis de los mismos desde el punto de vista de su actividad, la gestión de los programas y las necesidades existentes, de acuerdo a los siguientes trabajos:

A. Análisis de la oferta actual de espacios mediante la elaboración de un catálogo de equipamientos y servicios existentes por Distritos

B. Trabajo con entidades y población con el objetivo de identificar demandas, déficits y propuestas, así como iniciativas de las entidades y organizaciones para la dinamización y uso de espacios.

C. Estudio de la demanda prevista de los espacios de acuerdo a los datos de número de personas usuarias y la evolución de los mismos, especialmente en el caso de los centros educativos.

D. Definición de un programa de usos de instalaciones municipales que maximice la utilización de los mismos, promueva el uso compartido y mixto y avance hacia un modelo de equipamientos de usos múltiples.

Agentes

Concejalía de Urbanismo.

Financiación

Fondos municipales

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados

ODS metas asociadas

Carácter:
Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:
En curso / Nueva implementación

Tipología:
Tractor/ Complementario

baja

media

alta

Prioridad :

corto
2024

medio
2027

largo
2030

Plazo :

<50.000€

50.000-
200.000€

200.000-
1.000.000€

>1.000.000€

Presupuesto:

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.1.3 Superficie de edificios públicos e instalaciones municipales sobre los que se van a realizar actuaciones de mejora de la calidad y adecuación a la demanda existente.

Indicadores de Desempeño:

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos

L2.5.2 Programa de rehabilitación de equipamientos y edificios públicos

Descripción

Si bien Fuenlabrada cuenta con una buena red de equipamientos públicos en cuanto al nivel de dotación y cobertura territorial, las instalaciones se encuentran a menudo en un estado deficiente, con altos consumos energéticos y poco adaptado en términos de accesibilidad.

Por ello, y en paralelo a los trabajos de revisión de la oferta de programas y servicios que proporcionan, resulta necesario un trabajo continuo de rehabilitación energética y adecuación funcional de los mismos que permita reducir los consumos energéticos públicos y las emisiones y que posibilite el acceso del conjunto de la población bajo criterios de accesibilidad y diseño universal. Para ello resultará necesario:

A. Análisis del estado actual de las instalaciones y equipamientos públicos desde la triple perspectiva de:

- La eficiencia energética de los edificios.
- La accesibilidad física y cognitiva.
- Los sistemas de comunicación orientados a la gestión eficiente de los mismos y de sus instalaciones.

B. Definición de un programa de rehabilitación energética de los edificios que incluya actuaciones en:

- La mejora energética de los mismos, el empleo de energías renovables y la posible creación de comunidades energéticas.
- La eliminación de barreras arquitectónicas y sensoriales que garanticen la accesibilidad para personas con diversidad funcional y cognitiva tanto en los edificios como el entorno de los equipamientos.
- Valoración de las posibilidades de incorporación de los edificios públicos a comunidades energéticas, especialmente si estos se localizan en entornos de regeneración sobre los cuales se esté desarrollando actuaciones de rehabilitación energética de la edificación residencial.

La puesta en marcha de este programa requerirá de una **estrategia de priorización** de los edificios a rehabilitar, de acuerdo a criterios tales como:

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta	
Prioridad :	●			
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

1.1.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.6.2 Superficie de edificios sujetos a actuaciones de rehabilitación.
- 3.2.2 Reducción anual estimada de gases efecto invernadero (GEI) y del número de días en que se superan los límites de calidad del aire.
- 4.1.1 ¿Se dispone de algún Plan o Estrategia de Acción para la Energía sostenible (PAES) o instrumento equivalente que establezca objetivos locales en este ámbito?
- 4.1.2 Consumo de energía por la edificación, infraestructuras y servicios públicos.

Indicadores de Desempeño:

- m² de edificios públicos rehabilitados.
- consumo energético de los equipamientos/ instalaciones públicas

E2 - Identidad y Cohesión | Espacio Físico

L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos

L2.5.2 Programa de rehabilitación de equipamientos y edificios públicos

- Equipamientos localizados en ámbitos estratégicos, (Distrito Centro y Entornos de Regeneración).
- Equipamientos y edificios en peor estado: equipamientos deportivos, centros educativos, etc.
- Equipamientos con mayor consumo: Ayuntamiento.
- Los Centros de Servicios Sociales, por las exigencias normativas de garantizar su accesibilidad

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Concejalía de Sostenibilidad.

Financiación

Fondos municipales. Programa Estatal.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E2 - Identidad y Cohesión | Personas e Instituciones

L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria

L2.6.1 Integración de la Universidad en los espacios de Gobernanza

Descripción

Al tratarse de un proceso de implantación reciente, la presencia de la Universidad en la vida pública de la ciudad resulta todavía limitada. Sin embargo, desde hace unos años se han comenzado a poner en marcha iniciativas que muestran el potencial de la Universidad como espacio generador de talento en sectores estratégicos para la ciudad, así como su capacidad para implicarse en los procesos de transformación urbana.

Por ello resulta necesario reforzar la integración de la Universidad en la ciudad desde la perspectiva de la gobernanza y las relaciones con otros agentes, aspecto que resultará clave para posteriormente desarrollar iniciativas más ambiciosas vinculadas a la incubación de proyectos empresariales de Economía Circular (ver 1.4.2) o la creación de colaboraciones con otros sectores, como la agricultura (3.6.5), el deporte (2.7.2) o la rehabilitación (1.1.1), entre otros. Este trabajo de refuerzo de los mecanismos de gobernanza se deberá desarrollar a varios niveles:

- A. **Coordinación a nivel institucional**, garantizando la coordinación y coherencia de los diversos convenios y acuerdos desarrollados o en proceso entre la Universidad y las Concejalías de Juventud, Igualdad, Economía Circular, Urbanismo, Innovación, etc., de manera que se disponga de una estrategia coordinada desde los distintos ámbitos.
- B. **Coordinación a nivel técnico**, mediante su incorporación en los procesos de diseño y desarrollo de proyectos de innovación en sectores estratégicos (diseño urbano, comunicación, deporte, etc.) a través de proyectos de investigación, proyectos de Fin de Grado, etc.
- C. **Coordinación a nivel social** que fomente la interrelación del alumnado y el tejido social y económico de la ciudad a través del diversos canales y formatos:
- Programas de Aprendizaje-servicio y Banco del Tiempo dirigido al tejido asociativo local (ver 1.6.3)
 - Programa de becas ofrecidas por el Ayuntamiento para la realización de prácticas.
 - Actividades divulgativas vinculadas a la nutrición, el deporte, y otras líneas de desarrollo social (ver 3.7.2)

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / **Gobernanza** / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta
Prioridad :	●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€ >1.000.000€
Presupuesto:	●		
Proyectos relacionados:	1.4.2 / 1.6.3		

Indicadores Seguimiento AUE:

- 10.4.1 ¿Se dispone de un plan o estrategia de formación y sensibilización ciudadana que favorezca la consecución de los objetivos establecidos en la agenda urbana?
- 10.4.2 Número de personas beneficiarias de actividades de formación y sensibilización en las materias incluidas en la agenda urbana.

Indicadores de Desempeño:

- diversidad de personas vinculadas a los programas.
- nº de personas beneficiarias de actuaciones de sensibilización



E2 - Identidad y Cohesión | Personas e Instituciones

L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria

L2.6.1 Integración de la Universidad en los espacios de Gobernanza

- D. De manera transversal a estas, retomar el **Meeting Point como espacio centralizador de las diversas iniciativas y oportunidades**, integrando en su gestión y dinamización a otras áreas y departamentos para la realización de encuentros y charlas y para la creación de grupos de trabajo y espacios de participación formal e informal con el alumnado.

Agentes

Presidencia. Universidad Rey Juan Carlos.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Escala municipal.

E2 - Identidad y Cohesión | Personas e Instituciones

L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria

L2.6.2 Creación de una residencia de estudiantes

Descripción

Para fijar y atraer talento al municipio y, como medida complementaria a las iniciativas de puesta en marcha de espacios de innovación e incubadoras de nuevos proyectos, se considera necesario mejorar la oferta residencial para estudiantes de la Universidad RJC, lo que permitirá además reforzar la relación entre la Universidad y la ciudad ofreciendo esta opción local de vivienda a sus estudiantes.

Existen diversas iniciativas para ponerla en marcha, si bien no todas parecen simultáneamente viables, al menos, a corto plazo. Por ello, deberán estudiarse las distintas alternativas existentes, tales como:

- En el interior del campus**, bajo iniciativa de la propia Universidad, aunque presenta el problema de la propia localización, ya que el campus está muy desconectado de la ciudad, y no resultaría positivo para una vinculación URJC-ciudad.
- En la parcela junto al Parque de Bomberos** y la pieza de usos comerciales terciarios, por iniciativa privada. En este caso, la localización tampoco resulta especialmente positiva desde el punto de vista de la conexión con la ciudad, por la carencia de transporte público y el modelo de ciudad que genera.
- En un entorno más central**, como el Distrito Centro o, más a largo plazo, en el APR-1, lo que posibilitaría mayor integración y conectividad al localizarse próximo a las principales redes de transporte.

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Concejalía de Juventud e Infancia.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :	●			
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.1.2 Porcentaje de población próxima a los principales servicios básicos

Indicadores de Desempeño:

- m² de equipamientos públicos por habitante
- nº de personas usuarias del servicio

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo

L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización

L2.7.1 Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro

Descripción

La políticas públicas culturales de Fuenlabrada son, gracias a un modelo de cesión de espacios a entidades y a una programación cultural muy competitiva, una de las líneas estratégicas de desarrollo, tanto por su impacto sobre la cohesión social como por la capacidad de generar paulatinamente un tejido productivo significativo.

En paralelo, la estrategia de revitalización del Distrito Centro ha tomado la cultura como uno de los ejes de desarrollo de esta zona de la ciudad, reforzando tanto la cultura participativa más cotidiana como la programación cultural más singular. Bajo este contexto, se plantea la creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro vinculado al desarrollo de uno de los principales ámbitos de renovación (la Unidad de Ejecución 12). Si bien para este proyecto han existido oportunidades que no han llegado a consolidarse, se considera una actuación estratégica necesaria de un trabajo de reflexión bajo los siguientes criterios y trabajos:

- A. El ámbito de las Artes Escénicas se identifica como el más probable sector de oportunidad dado el posicionamiento de la ciudad en el mismo, si bien adaptándose a los cambios que está experimentando el propio sector.
- B. Frente a la lógica estática de los museos o centros culturales tradicionales, se plantea un modelo de equipamiento cultural flexible y la necesidad de generar un contenedor atractivo y adaptable.
- C. Se busca un espacio que incorpore las diferentes perspectivas de la creación cultural, desde la programación a la creación colectiva, la formación y los programas de residencias, la creación de contenidos, etc.
- D. Necesidad de alineación con los principios de democratización de la cultura que forman parte de las políticas culturales locales, resultando necesario un análisis del impacto económico y social a escala local.
- E. Continuar las políticas de trabajo en colaboración con el sector privado y las entidades, tanto en la búsqueda de un modelo de gestión público-privado como en el mantenimiento del modelo de préstamo de espacios a entidades como gestoras de contenidos.

AUE objetivos implicados



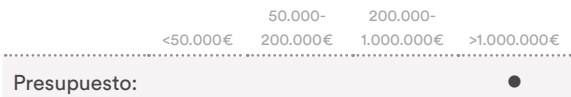
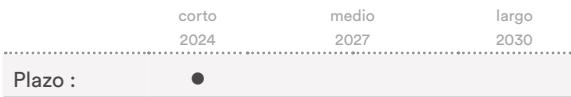
ODS metas asociadas



Carácter:
Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:
En curso / Nueva implementación

Tipología:
Tractor/ Complementario



Proyectos relacionados:
3.3.2

- Indicadores Seguimiento AUE:
- 2.2.1 ¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación criterios que mejoren la complejidad funcional y la mezcla de usos en la ciudad consolidada y en los nuevos desarrollos?
 - 6.1.2 Presupuesto invertido en actuaciones realizadas en barrios vulnerables desde el punto de vista social, económico o ambiental.

- Indicadores de Desempeño:
- m² de equipamientos públicos generados
 - nº de personas usuarias del servicio

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo

L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización

L2.7.1 Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro

Agentes

Concejalía de Cultura. Concejalía de Urbanismo. Entidades culturales.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo

L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización

L2.7.2 Proyecto HUB Deportivo

Descripción

De manera similar a lo que ocurre en el ámbito cultural, las políticas municipales en materia deportiva han ido construyendo a lo largo del tiempo un rico ecosistema de clubes deportivos y han ido consolidado el sector deportivo como un ámbito de potencial desarrollo económico y social en la ciudad, y abriendo la oportunidad de posicionamiento regional de Fuenlabrada en este sector.

Si bien algunas oportunidades de localización del Hub no han llegado de fructificar, la puesta en marcha de este proyecto requiere de una apuesta municipal así como de un trabajo de reflexión estratégica que evalúe:

- **Los nichos existentes a nivel local y regional**, tales como los déficits existentes en la Comunidad a nivel de Centros de Alto Rendimiento o las oportunidades a nivel local para consolidar la transición entre el deporte amateur y profesional.
- **Las diferentes alternativas de servicios y programas a incorporar en el Hub**: pistas deportivas, centro de alto rendimiento, actividades formativas, innovación y desarrollo de iniciativas empresariales, etc.
- **Las necesidades de espacios**, evaluando el posible aprovechamiento de instalaciones existentes y la necesidad de creación de nuevas instalaciones.
- **El modelo de financiación y colaboración** con organizaciones y empresas, así como la vinculación con los centros formativos del municipio con oferta en el ámbito deportivo (como la URJC y el grado de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte, y los Centros de Formación Profesional con oferta en la materia).
- **La incorporación de una línea de desarrollo vinculada a las nuevas tecnologías y los e-sports** tanto en cuestiones de innovación y desarrollo tecnológico como en la celebración de competiciones.
- **La creación de un programa de residencias**, que junto con la red de instalaciones deportivas existente o nueva, permita acoger tanto programas de incubación como competiciones de escala nacional e internacional.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :	●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Presupuesto:			●

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.2.1 ¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación criterios que mejoren la complejidad funcional y la mezcla de usos en la ciudad consolidada y en los nuevos desarrollos?
- 2.1.2 Porcentaje de población próxima a los principales servicios básicos

Indicadores de Desempeño:

- número de asociaciones vinculadas a los equipamientos públicos.
- nº de personas usuarias del servicio

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo

L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización

L2.7.2 Proyecto HUB Deportivo

Agentes

Concejalía de Deportes.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo

L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización

L2.7.3 Apoyo a la creación de centros formativos vinculados a las artes escénicas

Descripción

La puesta en marcha del Centro Coreográfico María Pagés es una muestra del proceso de consolidación del sector cultural como un eje de desarrollo cultural y económico en la ciudad.

Con el objetivo de continuar esta experiencia y ampliarla a nuevos sectores, se plantean una serie de actuaciones destinadas a apoyar e incentivar la consolidación de estos sectores, apoyando la formación y el desarrollo de iniciativas en este ámbito:

- A. **Ampliación de la Fundación María Pagés**, a través de la ampliación de espacios y la infraestructura (salas de ensayo, espacios de estudio, etc.) y la apertura al público a través de exhibiciones y pruebas
- B. **Continuación de los programas de la Casa de la Música**, estableciendo colaboraciones con otras entidades, como la Escuela de Música Dionisio Aguado, y aumentando su programación vinculada al futuro desarrollo del proyecto piloto de cp-gestión de la Casa de la Música (ver 1.6.2).
- C. **Desarrollo de una iniciativa de centro formativo en el sector teatral**, siguiendo el modelo impulsado a través de la Fundación María Pagés en colaboración con una entidad de referencia.

Agentes

Concejalía de Cultura. Entidades culturales.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Polígonos industriales.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

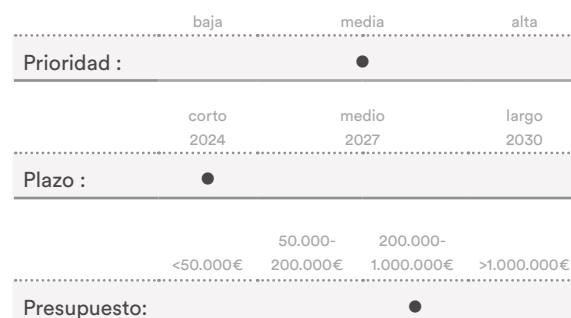
Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario



Proyectos relacionados:

1.6.2 / 2.6.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 7.2.2 Número de visitantes atraídos por los activos de patrimonio cultural, natural y paisajístico.

Indicadores de Desempeño:

- m² de equipamientos públicos generados

E2 - Identidad y Cohesión | Tejido Productivo y Reproductivo

L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización

L2.7.4 Museo de Arte Urbano en las calles de Distrito Centro, extensible a otras zonas de la ciudad

Descripción

Dada la ausencia de grandes valores patrimoniales en el municipio, la actividad cultural de Fuenlabrada se ha visto fundamentalmente orientada al arte y la cultura contemporánea. Además, el perfil de población joven y el ya mencionado vector cultural como eje de transformación del Distrito Centro sientan las bases para el desarrollo de iniciativas de mejora del paisaje urbano del centro a través de la creación de un Museo de Arte Urbano en las calles y espacios del centro.

Esta iniciativa, en curso, se ha iniciado a través de intervenciones artísticas de profesionales internacionales y locales en espacios del centro, que han permitido tanto la recualificación de espacios degradados como la generación de un elemento atractor en el Distrito Centro, así como apoyar la creación cultural entre artistas jóvenes de la ciudad y el entorno, especialmente en un ámbito ya trabajado desde otras áreas como es la cultura urbana (ver 1.6.2). Por ello se plantea:

- La consolidación del Museo de Arte Urbano** como museo urbano distribuido por las calles del centro que recoja obras de arte urbano de las más relevantes figuras del arte urbano mundial y que paulatinamente se pueda ir extendiendo al conjunto de la ciudad.
- La creación de guías y rutas** por la ciudad para contemplar el arte urbano, generando diversos recursos interpretativos (catálogos, app móvil) y procurando la incorporación a la oferta cultural regional.
- El desarrollo de actividades formativas y divulgativas** en el ámbito del arte urbano, incorporando a los artistas locales como parte sustancial de la oferta cultural y reforzando las sinergias con los proyectos planteados en este ámbito en el Centro Tomás y Valiente.

Agentes

Concejalía de Cultura. Concejalía de Urbanismo. Entidades culturales.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

Financiado por la Unión Europea
NextGenerationEU

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :	●			
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

3.1.2 / 3.3.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.2.3 Presupuesto invertido en actuaciones destinadas a garantizar la igualdad de oportunidades desde el punto de vista social, económico y ambiental.

Indicadores de Desempeño:

- nº de visitantes de elementos del patrimonio cultural y natural



The background image shows a serene park scene. In the foreground, a wooden fence with vertical slats runs across the bottom. Behind it is a calm lake reflecting the sky and surrounding greenery. Several ducks are visible on the water. In the distance, there are trees and some buildings under a clear blue sky. A large purple rectangle is overlaid in the center, containing the text.

E3. SALUD Y BIENESTAR

Fichas de acciones

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad

L3.1.1 Estrategia de naturalización urbana

Descripción

Los crecientes efectos derivados del cambio climático, unido a la voluntad social de generar una ciudad más verde y atractiva, ponen las estrategias de naturalización en una posición central en la Agenda Urbana de Fuenlabrada.

Para el establecimiento de la estrategia que oriente las actuaciones en este ámbito, el Ayuntamiento está desarrollando una serie de estudios que sentarán las bases y los criterios para el desarrollo de proyectos. Estos son:

- **Estudio de la “Isla de Calor”**, que permitirá analizar el calor que absorbe la ciudad en todas sus zonas urbanas e identificar las zonas más afectadas.
- **Diagnóstico de Infraestructura Verde**, que incluye un análisis de los diferentes componentes urbanos y periurbanos de la infraestructura verde del municipio y de su conectividad, e incorpora una primera identificación de espacios de oportunidad.

A partir de estos estudios previos, la estrategia de naturalización deberá:

- Identificar los ámbitos prioritarios sobre los que intervenir**, entre los que cabrá incorporar los ámbitos estratégicos identificados por la Agenda -Paseo del Tren, Distrito Centro, Entornos de Rehabilitación-.
- Identificación de espacios de oportunidad** a partir de los recogidos en el diagnóstico de infraestructura verde y otros ya identificados (cubiertas de aparcamientos, espacios vacantes, etc.)
- Definición de criterios de naturalización** del espacio público a partir de las actuaciones ya realizadas y fijando un catálogo de soluciones bajo principios de:
 - Incorporación de variedad de especies, priorizando el uso de especies autóctonas.
 - Naturalización de bajo requerimiento hídrico.
 - Empleo de pavimentos permeables y de soluciones basadas en la naturaleza.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

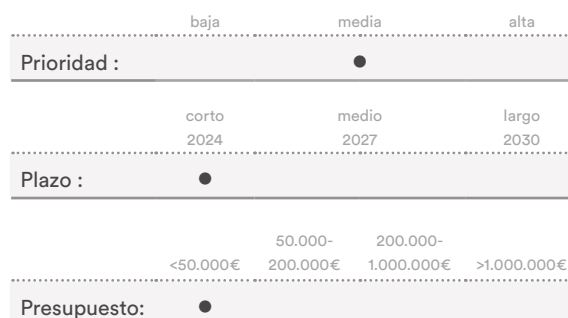
Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor / Complementario



Proyectos relacionados:

1.1.1 / 2.2.1 / 3.3.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 3.1.1 ¿Se dispone de algún plan o estrategia para la adaptación al cambio climático de ámbito local y prevención frente a los riesgos naturales?
- 3.3.2 Superficie de suelo urbano en la que se prevén realizar actuaciones de mejora o creación de zonas verdes y/o espacios abiertos basados en modelos autóctonos y criterios bioclimáticos.

Indicadores de Desempeño:

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad

L3.1.1 Estrategia de naturalización urbana

- D. **Generación de un manual de buenas prácticas para la naturalización de espacios libres privados**, Este manual deberá desarrollarse en coordinación con los criterios y recomendaciones recogidas en la Ordenanza de Rehabilitación (ver ficha 1.1.1) y acompañarse de cursos y charlas formativas a Comunidades de Propietarios.
- E. **Coordinación de las actuaciones previstas** con las vinculadas a otras líneas como la renovación de espacios públicos (2.2.1) o la creación de ejes urbanos prioritarios (3.3.1), garantizando una intervención integrada y conjunta que maximice las actuaciones de mejora de espacios desde los distintos puntos de vista (inclusión, accesibilidad, naturalización).

Agentes

Concejalía de Medioambiente y Espacio público. Concejalía de Sostenibilidad.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad

L3.1.2 Renaturalización del Centro

Descripción

Dentro de la estrategia de naturalización de la ciudad, el Distrito Centro es uno de los ámbitos prioritarios debido tanto a los resultados arrojados por el estudio de la Isla de Calor como por la percepción de la baja calidad y confort ambiental del entorno. Además de su nivel de prioridad, la necesidad de implementar estrategias de naturalización específicas compatibles con la trama urbana del casco y las limitaciones de espacio hacen que sea necesaria una línea y un análisis específico a este respecto, que incluya:

- La creación de nuevos espacios verdes**, aumentando el nivel de vegetación en los espacios públicos existentes, tales como el Huerto del Cura, el antiguo Ferial, etc.
- El aumento de arbolado de alineación y vegetación** en viario vinculado a las actuaciones de pacificación y reurbanización de calles.
- La elaboración de un catálogo de soluciones innovadoras** que permitan el aumento de vegetación en aquellas zonas en las que no resulte posible aplicar soluciones estándar, tales como fachadas y cubiertas verdes, pérgolas y estructuras para enredaderas, láminas de agua, maceteros y sistemas móviles, etc.
- Creación de espacios públicos temporales en solares vacíos** mediante acuerdos con propietarios y ejecución de soluciones de adecuación básica.

Agentes

Concejalía de Medioambiente y Espacio público. Concejalía de Infraestructuras y Movilidad.

Financiación

Fondos municipales. Programa Europeo.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

3.1.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 3.3.2 Superficie de suelo urbano en la que se prevén realizar actuaciones de mejora o creación de zonas verdes y/o espacios abiertos basados en modelos autóctonos y criterios bioclimáticos.

Indicadores de Desempeño:

- m² espacios libres naturalizados y/o equipados

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad

L3.1.3 Implantación de Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro

Descripción

De acuerdo a la Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética, las ciudades de más de 50.000 habitantes como Fuenlabrada deberán tener una Zona de Bajas Emisiones (ZBE) para la reducción de la contaminación en el entorno urbano. Este hecho, unido a la reciente elaboración del Estudio de la “Isla de Calor” de Fuenlabrada, en el que se refleja la zona centro como uno de los espacios más afectados por el mismo, ponen de manifiesto la necesidad de implantación de la Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro, que busca limitar la circulación de vehículos contaminantes en el ámbito del Distrito Centro de Fuenlabrada y reducir con ello las emisiones. La estrategia de implantación de la ZBE comprenderá:

- A. La restricción a vehículos sin etiqueta de no residentes, comerciantes y hosteleros con el objetivo de reducir especialmente el paso de vehículos pesados y vehículos que actualmente utilizan la calle Luis Sauquillo como cruce norte-sur de la ciudad.
- B. La implantación de señalización y otros mecanismos (intervención sobre las rutas de google maps) que fomenten el uso de rutas alternativas, especialmente en los movimientos mencionados.
- C. Implantación de vehículos de servicios públicos eléctricos que reduzcan emisiones en la ZBE.
- D. La implantación de una estación de medición específica en Distrito Centro que permita la comparativa con la actual y la medición de la evolución a partir de las medidas adoptadas.
- E. La planificación de restricciones paulatinas vinculadas a la limitación de vehículos por etiquetas, prioridad, etc., así como la definición de otras actuaciones piloto (sistemas de última milla, etc.).

AUE objetivos implicados

ODS metas asociadas

Carácter:

Obra-suministro / Programa / **Normativo** / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

Prioridad :

baja	media	alta
		●

Plazo :

corto 2024	medio 2027	largo 2030
●		

Presupuesto:

<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
			●

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 3.2.1 ¿Se dispone de algún plan o estrategia de calidad del aire que realice un diagnóstico de su situación y establezca prioridades y actuaciones para impulsar su mejora?
- 5.1.3 Sostenibilidad de la distribución urbana de mercancías (última milla).

Indicadores de Desempeño:

- número y tipo de vehículos circulante.
- emisiones de vehículos motorizados
- nº de desplazamientos de vehículos pesados en tejido urbano

L3.1.3 Implantación de Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad.

Financiación

Fondos municipales. Programa Europeo.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo

L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector

L3.2.1 Programas formativos en el sector de los cuidados

Descripción

La economía de los cuidados supondrá uno de los sectores clave en las sociedades europeas en la próxima década, tanto por la dinámica de envejecimiento de la población como por la necesidad de consolidar y mejorar las condiciones de un sector marcado por la precariedad y las desigualdades de género y origen, especialmente en un sector en el que se requiere certificado de profesionalidad para la práctica profesional.

Por ello, y vinculado a las políticas de atención a la población mayor y la población dependiente, se plantea:

- A. La puesta en marcha de programas formativos orientados a la profesionalización del sector de atención a la dependencia: geriatría, atención sociosanitaria, cuidados paliativos, nutrición, etc. Se trata de programas que se encuentran en desarrollo.
- B. Seguimiento de los niveles de inserción -que actualmente se están demostrando elevados- y creación de líneas de colaboración con potenciales empresas y entidades del tercer sector para la realización de prácticas y la revisión de los itinerarios formativos.
- C. La revisión de la oferta formativa de acuerdo a las posibilidades de emisión de certificados de profesionalidad por parte de la Comunidad de Madrid y de acuerdo a las nuevas necesidades identificadas.
- D. La creación de una oferta formativa complementaria que permitan el reciclaje, la formación adicional y la diversificación de las personas profesionales del sector en nuevos ámbitos de desarrollo, como las nuevas tecnologías.

Agentes

CIFE. Concejalía de Bienestar Social. Tejido empresarial.

Financiación

Fondos municipales. Comunidad de Madrid.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :	●			
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:			●	

Proyectos relacionados:

2.4.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas alcanzadas con programas relacionados con la perspectiva de género
- número de personas en programas de empleo

E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo

L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector

L3.2.2 Soluciones habitacionales para personas dependientes

Descripción

Las dinámicas demográficas indican claras tendencias hacia un aumento de la población mayor y las personas dependientes, y las soluciones habitacionales que fomenten la autonomía y la desinstitucionalización en los modelos de prestación de servicios resultan esenciales para la calidad de vida de estas personas. Por ello, resulta necesario iniciar un trabajo de diversificación y creación de una oferta residencial para estas personas bajo formatos diversos:

- A. La apertura de una nueva residencia para mayores dependientes, cuya implantación está prevista en la Avenida del Instituto, en el barrio del Vivero. Se trata de una residencia con un modelo de Atención Centrada en las Personas (ACP), que contará con instalaciones basadas en los principios de autonomía y desarrollo en comunidad.
- B. Creación de viviendas tuteladas para personas con discapacidad, a través de la colaboración con entidades sociales, y bajo un doble formato:
 - Viviendas de transición, para la adaptación de las personas dependientes a la vida autónoma.
 - Viviendas permanentes como soluciones adaptadas a las necesidades de estas personas.
- C. A medio o largo plazo se ha identificado una situación de infrautilización de equipamientos públicos, especialmente educativos, para los que cabe prever su desafección en los próximos años. Estos espacios constituyen una buena oportunidad para promover modelos de vivienda tutelada, co-housing o viviendas colaborativas orientadas a personas dependientes, de manera que se pueda garantizar el mantenimiento de estas personas en entornos sociales próximos, así como fomentar su autonomía a través de modelos de servicios compartidos.

Agentes

Concejalía de Bienestar Social.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

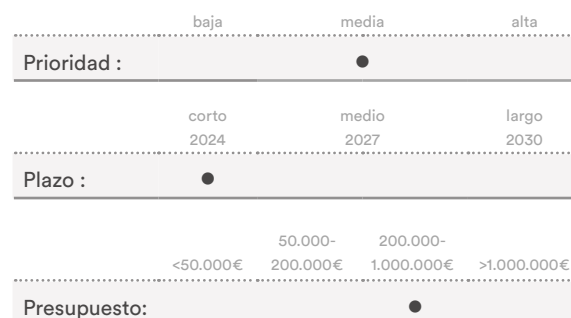
Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario



Proyectos relacionados:

2.2.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.2.3 Presupuesto invertido en actuaciones destinadas a garantizar la igualdad de oportunidades desde el punto de vista social, económico y ambiental.

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de acciones de integración social



E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo
L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector

L3.2.3 Programas de fomento de la autonomía y prevención de la dependencia

Descripción

La atención a la dependencia se encuentra en un momento de reformulación de las políticas tradicionales como efecto de los importantes retos existentes y de la necesidad de aplicar enfoques preventivos que permitan fomentar la autonomía y la desinstitucionalización de estas personas y con ello mejorar la cohesión del conjunto de la sociedad. Por ello, será necesario ir desarrollando en los próximos años nuevos programas y enfoques que respondan a estas cuestiones. De esta manera y a corto plazo se plantea un trabajo en dos líneas:

- A. **Implantación de nueva metodología de Atención Centrada en las Personas** para personas dependientes, que supondrá:
- Una redefinición del rol de los servicios sociales desde un modelo más proactivo, preventivo y de enfoque comunitario.
 - La reformulación de los servicios de atención domiciliaria (SAD) y el servicio de teleasistencia (TAD), ofertando este último a todas las personas mayores de 80 años que vivan solas o acompañadas de mayores de 80 años.
 - La incorporación de nuevas tecnologías y de la inteligencia artificial en el cuidado de mayores y en los servicios de atención.
- B. **El aumento de plazas de la red de personas con discapacidad** (CAT y Centro Ocupacional), en colaboración con la Fundación Amás.

Agentes

Concejalía de Bienestar Social. Entidades de Inclusión.

Financiación

Fondos municipales. Aportación privada.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.2.2 ¿Se dispone de un Plan o Estrategia que lleve a cabo protocolos de detección temprana de la vulnerabilidad/exclusión social?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de acciones de integración social

L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible

L3.3.1 Definición y diseño de un sistema de ejes urbanos prioritarios

Descripción

La mejora de la movilidad interna se ha identificado como una de las líneas estratégicas de transformación urbana, lo que unido a la voluntad de generar una ciudad de mayor calidad, más amable con los peatones y más verde, marca la idoneidad de establecer una sistema de ejes urbanos estructurantes que garanticen la conexión entre barrios, prioricen la movilidad blanda y los medios de transporte sostenibles y resuelvan la transición entre los distintos usos.

La definición y desarrollo de esta red de ejes urbanos requerirá:

- Revisión de los itinerarios peatonales establecidos por el PMUS de 2008** y del planteamiento que se recoja sobre los mismos en la revisión actualmente en proceso, ajustándolos a los cambios de la última década y adaptándolos a la red de equipamientos y servicios, la red de transporte público, las zonas verdes, la actividad comercial, etc.
- Alineación de esta red con otras actuaciones recogidas en la Agenda**, como las actuaciones vinculadas al Paseo del Tren y el Distrito Centro, la mejora de los pasos de la M-506, etc.
- Definición de puntos estratégicos de discontinuidad sobre los que actuar**, tales como los pasos de las vías del ferrocarril, las conexiones hacia el Distrito del Vivero-Hospital-Universidad, etc.
- Definición de criterios de diseño de los ejes**, incorporando los criterios definidos en las estrategias de naturalización y renovación de espacios públicos e incorporando cuestiones específicas como señalética y wayfinding, accesibilidad funcional y sensorial, tratamiento de los cruces, etc.
- Encaje de la propuesta de ejes en el planeamiento urbanístico**, tanto en la definición de estos como identificando determinaciones normativas, como la limitación de la posibilidad de conversión en vivienda de los locales en algunos de estos ejes.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

1.2.1 / 3.1.2 / 3.3.2 / 3.3.4

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.3.2 Superficie de suelo destinado a espacios públicos urbanizados, sobre las que se van a realizar actuaciones de mejora de la accesibilidad y eliminación de barreras arquitectónicas.
- 5.1.2 Distribución modal de los viajes (todos los motivos) en el área urbana.

Indicadores de Desempeño:

- nº de desplazamientos a pie
- ml de calles accesibles

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible

L3.3.1 Definición y diseño de un sistema de ejes urbanos prioritarios

La adecuación de estos ejes y las actuaciones de reurbanización de los mismos requerirán de inversiones anuales sobre una base de prioridades vinculada a:

- Los niveles de tránsito de los ejes y el potencial impacto de las actuaciones sobre el mayor número de población.
- La resolución de los principales problemas de accesibilidad y discontinuidad identificados en los ejes.
- La coordinación con otras actuaciones de renovación de espacios públicos vinculadas a los ámbitos estratégicos.
- La conformación a largo plazo de una infraestructura verde urbana, tomando de base los itinerarios y los resultados del Plan de Infraestructura Verde Urbana.

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad.

Financiación

Fondos municipales. Programa Estatal.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

L3.3.2 Creación de itinerarios peatonales en Distrito Centro

Descripción

Al igual que en el ámbito de la naturalización, las especiales características del Distrito Centro hacen necesaria la definición de actuaciones específicas vinculadas a la habilitación de los ejes urbanos prioritarios (ver 3.3.1) a escala de este ámbito debido a la importancia de los problemas de accesibilidad y a las mayores dificultades derivadas de la propia trama urbana. Así, la creación de itinerarios pacificados en el Distrito Centro se plantea con el objetivo de reconvertirlo en un ámbito de prioridad peatonal a través de la reconfiguración de sus calles en viarios de plataforma única, fomentando así una movilidad más amable y segura para el peatón y potenciando este ámbito como un entorno para la actividad económica y cultural, y un espacio para la estancia y el paseo.

Para ello se plantea una estrategia de ampliación secuencial desde la calle de La Plaza hacia el norte y el sur, mediante actuaciones iniciales de mejora peatonal con mobiliario y soluciones temporales que culminen con actuaciones permanentes de reurbanización de acuerdo a los siguientes hitos:

- Ampliación del eje peatonal formado por la calle Móstoles, Cruz de Luisa y Constitución**, incluyendo el futuro traslado de la gasolinera de la calle Móstoles.
- Reurbanización de las calles de Las Navas y La Arena**, así como el entorno de la Plaza de los Cuatro Caños.
- Mejora del entorno de la Plaza de Francisco Escolar y la Iglesia de San Esteban**, conectando con Plaza del Labrador por la calle Castillejos.
- Habilitación de conexiones transversales**, en particular:
 - El eje de la calle de la Paz con la calle de la Fuente, que permite conexión desde Luis Sauquillo hacia el Parque del Olivar y cementerio.
 - El eje de la calle de la Lechuga y la travesía de la Arena.
- A medio plazo, deberán establecerse **itinerarios pacificados paralelos a la calle de la Plaza por el norte**, como conexión de la Plaza del Tesillo, el futuro desarrollo de la UE-12 y la Plaza del Labrador, mejorando la conexión de estos nodos de actividad
- Por último, deberá estudiarse **alternativas de mejora peatonal de la calle Luis Sauquillo**.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

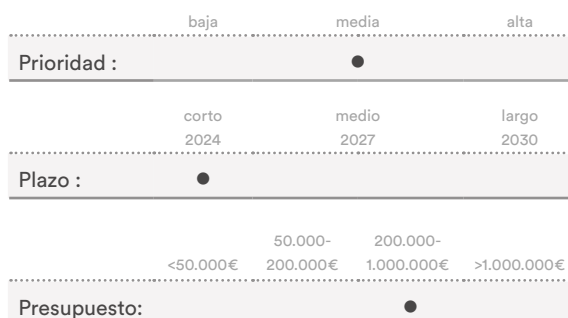
Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario



Proyectos relacionados:

2.2.3 / 3.3.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.3.2 Superficie de suelo destinado a espacios públicos urbanizados, sobre las que se van a realizar actuaciones de mejora de la accesibilidad y eliminación de barreras arquitectónicas.
- 5.1.2 Distribución modal de los viajes (todos los motivos) en el área urbana.

Indicadores de Desempeño:

- nº de desplazamientos a pie
- ml de calles accesibles
- longitud de recorridos peatonales existentes mejorados (ml).

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible

L3.3.2 Creación de itinerarios peatonales en Distrito CentroAgentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible

L3.3.3 Actuaciones de accesibilidad peatonal en la red secundaria

Descripción

Las acciones de mejora del espacio público para la eliminación de barreras arquitectónicas deberían extenderse al conjunto de la ciudad, ya que se han identificado situaciones generalizadas de falta de rebajes en pasos peatonales y falta de dimensiones mínimas a causa del mobiliario, farolas y demás elementos en el espacio peatonal así como una percepción de diseño que favorece al vehículo privado.

Sin embargo, y debido a la envergadura de esta medida, será necesaria una estrategia de priorización de estas actuaciones que parta de la red de ejes prioritarios establecida en la ficha 3.3.1 al ser estos los ejes que soportan mayor afluencia de personas y que, por tanto, constituyen ejes prioritarios para la mejora de la accesibilidad. Sobre ellos **deberán priorizarse las actuaciones de mejora de la movilidad en:**

- Entorno de los equipamientos, especialmente en centros educativos (y especialmente en aquellos vinculados a caminos escolares), centros de salud y centros de servicios sociales, posibilitando la creación de itinerarios accesibles desde la red primaria.
- Ámbitos Estratégicos, especialmente los Entornos de Regeneración por ser barrios en los que se desarrollarán otras actuaciones de renovación de espacios públicos.

Entre las acciones previstas dentro de esta línea se incluye:

- Ensanchamiento de aceras y relocalización del mobiliario urbano** que invade el recorrido.
- Evaluación de una posible transformación de calles secundarias en vías de plataforma única.**
- Dadas las limitaciones de espacios en muchas calles resulta difícil pensar que se puedan obtener mejoras significativas en la accesibilidad si estas no se acompañan de actuaciones de reordenación y relocalización paulatina de vehículos estacionados en el espacio público, para lo que resultará necesario generar alternativas de aparcamiento.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :			●	
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

1.1.1 / 3.1.2 / 3.3.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.3.1 ¿Se dispone de un plan de mejora del espacio público, que identifique los problemas y programe actuaciones para garantizar la accesibilidad universal y la reducción del ruido?
- 2.3.2 Superficie de suelo destinado a espacios públicos urbanizados, sobre las que se van a realizar actuaciones de mejora de la accesibilidad y eliminación de barreras arquitectónicas.

Indicadores de Desempeño:

- ml de calles accesibles
- longitud de recorridos peatonales existentes mejorados (ml).

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible

L3.3.3 Actuaciones de accesibilidad peatonal en la red secundaria

Esto requerirá de un estudio de fórmulas para la creación de:

- Aparcamientos en edificios con usos lucrativos
- Aparcamientos sufragados en formato de alquiler subvencionado por rentas.
- Aparcamiento en superficie, en espacios perimetrales, polígonos industriales adyacentes, etc.

La actual revisión del PMUS supone en este sentido una oportunidad para realizar una evaluación más pormenorizada tanto de los niveles de demanda y saturación de aparcamiento como de las posibles soluciones para la reducción de vehículos estacionados en el viario, lo que permitirá orientar estas actuaciones.

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible

L3.3.4 Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)

Descripción

Las infraestructuras de transporte proporcionan una buena conexión con el resto del área metropolitana, pero producen un efecto barrera en varios puntos de la ciudad, algo que sucede tanto con el trazado ferroviario y vías de gran capacidad como la M-506. En este sentido, se considera esencial la mejora de las conexiones transversales de la M-506 para contribuir al continuo urbano y fomentar una ciudad amable, segura y pensada para el peatón.

En la práctica, esos futuros puntos de conexión y el tipo de actuación ya se encuentran identificados, estando previstas en la actualidad actuaciones en varios de ellos y habiéndose desarrollado estudio previos en otros. Se consideran conexiones clave, en primer lugar, las vinculados a la M-506, por el potencial para mejorar la continuidad tanto con ciertas zonas urbanas (Parque Miraflores, Distrito del Vivero-Hospital-Universidad) como con el entorno natural:

- A. Parque Miraflores:** mediante la creación de una nueva conexión peatonal entre este y Móstoles a través de la implantación de una pasarela peatonal que cruce la M-506.
- B. Conexiones con el Vivero** en los siguientes puntos:
- Conexión desde calle de la Medicina hacia calle Las Dunas, de forma peatonal y rodada, como acceso al nuevo desarrollo terciario en la parcela al norte del Parque de Bomberos
 - Conexión desde Paseo de la Salud a calle de la Acequia.
- C. Conexiones con Valdeserranos,** coordinando la mejora de estos pasos con las actuaciones de adecuación de este espacio (3.5.1) y de los caminos (3.5.2):
- Mejora de la pasarela de acceso a los campos de la Aldehuela, conectando con el camino de las Mulas
 - Creación de pasarela de conexión con camino de Valdeserranos, a la altura de la Hípica

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :			●

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

3.3.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.3.2 Superficie de suelo destinado a espacios públicos urbanizados, sobre las que se van a realizar actuaciones de mejora de la accesibilidad y eliminación de barreras arquitectónicas.

Indicadores de Desempeño:

- longitud de recorridos peatonales existentes mejorados (ml).

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible

L3.3.4 Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)

En segundo lugar, y en relación con las actuaciones vinculadas al ámbito del Paseo del Tren, resultan estratégicos los pasos que permitan la conexión transversal de la línea ferroviaria, entre los que se pueden identificar dos niveles:

- D. **Pasos vinculados a las estaciones de cercanías**, recogidos en el proyecto 3.4.3. *Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad de barrios*.
- E. **Otras conexiones secundarias**, como las de Teide, Creta, Grecia, Móstoles, Pozuelo, Málaga, P^a del Saler, y Av. de España. El estado de estas es heterogéneo, habiéndose intervenido recientemente sobre algunas (c. Pozuelo), y encontrándose otras muy condicionadas por las dimensiones de los pasos (c. Málaga, c. Móstoles), lo que requerirá de un estudio pormenorizado de cada uno de ellos.

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad. Concejalía de Urbanismo.

Financiación

Fondos municipales. Comunidad de Madrid.

Ámbito estratégico

Paseo del Tren. M-506.

L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible

L3.4.1 Reordenación de la red de autobuses urbanos

Descripción

Dentro del modelo de movilidad interna, la red de autobuses urbanos es uno de los servicios esenciales, especialmente por la capacidad que desde el propio Ayuntamiento -que cuenta con su propia Empresa Municipal de Transportes- existe para una gestión activa del servicio. Sin embargo, la red de autobuses urbanos presenta algunas deficiencias (falta de cobertura en algunos puntos, bajas frecuencias, etc.) que reducen su funcionalidad.

Por ello, el Ayuntamiento está en un proceso de reordenación del servicio, que comprenderá:

- A. La reordenación global tanto de los trayectos como de los servicios de las líneas.
- B. La mejora de la cobertura en determinadas zonas, como el barrio de la Universidad.
- C. La coordinación con la red de autobuses interurbanos de manera que se configuren como dos servicios complementarios y no en competencia.

Adicionalmente, y a partir de los trabajos desarrollados en el marco de la Agenda Urbana, cabe evaluar a medio plazo la puesta en marcha de actuaciones de mejora del servicio orientadas a:

- D. La posible ampliación del transporte público a los Polígonos Industriales que, si bien parece en la actualidad poco viable por el volumen potencial de viajes, si debería constituir una prioridad para la reducción del número de desplazamientos internos en vehículo privado.
- E. El desarrollo de una aplicación web que informe sobre los tiempos de llegada, la cercanía, etc., y que permita paliar los efectos de desincentivo de las bajas frecuencias de paso de los autobuses.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

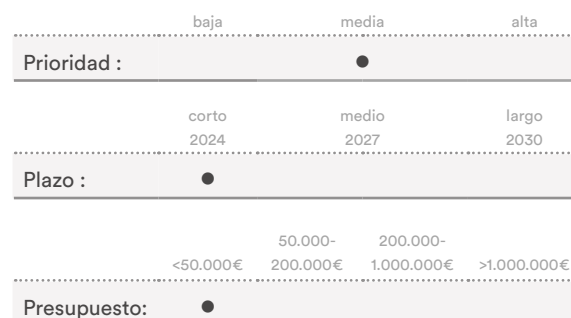
Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario



Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 5.2.2 Flota de autobuses de bajas emisiones o con combustibles "limpios" dedicados al transporte público urbano.
- 5.2.3 Número de viajes en transporte público.

Indicadores de Desempeño:

- nº de desplazamientos en transporte público

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible

L3.4.1 Reordenación de la red de autobuses urbanosAgentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad. EMT.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

L3.4.2 Mejora de la infraestructura y la regulacion de los Vehículos de Movilidad Personal (VMP)

Descripción

Con la llegada de los nuevos modos de transporte personal, como los patinetes eléctricos, y de la Movilidad como Servicio, se abren en el futuro cercano nuevos escenarios de movilidad que representan importantes oportunidades para las ciudades.

Por ello, y en el contexto de de revisión del PMUS, los Vehículos de Movilidad Personal (bicicletas, patinetes, ciclomotores eléctricos) abren nuevas posibilidades para la mejora de la movilidad interna que requiere de actuaciones de mejora tanto de la propia infraestructura como de las normas reguladoras de los mismos. Para ello se considera necesario:

- A. **Regulación del uso de vehículos de movilidad personal** a través de la revisión de la ordenanza de movilidad en el nuevo PMUS, y de acuerdo a la nueva ley de tráfico que permite la circulación de patinetes por los carriles bici.
- B. **La consolidación del modelo mixto de carriles bici**, con plataformas segregadas en vías principales y viarios de convivencia en calles secundarias.
- C. **La ampliación de la infraestructura ciclista** mediante:
 - El cierre del Anillo ciclista actual
 - La mejora de las conexiones radiales con los grandes atractores y generadores de viajes (estaciones, equipamientos).
 - La creación de aparcamientos seguros de bicicletas en dichos nodos.

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad. Policía Local.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

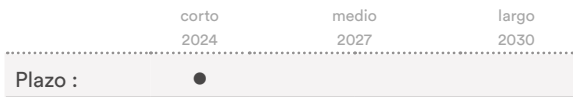
Obra-suministro/ Programa / **Normativo** /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**



Proyectos relacionados:

3.4.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 5.1.2 Distribución modal de los viajes (todos los motivos) en el área urbana.

Indicadores de Desempeño:

- m lineales de carriles bici.
- % de desplazamientos en bici

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible

L3.4.3 Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad

Descripción

Las infraestructura ferroviaria constituye el principal factor de conectividad externa de Fuenlabrada con el Área Metropolitana y sus estaciones funcionan como piezas clave de la movilidad urbana, tanto por el acceso a los servicios de cercanías como por su condición intermodal así como su potencial para mejorar la continuidad de la trama urbana a ambos lados de la línea ferroviaria. Por ello, se plantea la necesidad de actuar sobre las dos estaciones de Fuenlabrada (Fuenlabrada Central y La Serna) desde una triple perspectiva:

- La remodelación de las propias estaciones.
- La mejora de los pasos y conexiones, posibilitando su uso como puntos de conexión entre barrios y zonas de la ciudad.
- La mejora de la intermodalidad mediante una gestión coordinada de los distintos modos que confluyen en ellas.

Así, se plantean las siguientes actuaciones:

A. Fuenlabrada Central:

- Finalizar la adecuación de los andenes para mejorar la accesibilidad del servicio de Cercanías, obra que ya ha sido iniciada por parte de RENFE.
- Habilitación de un paso elevado peatonal que permita conectar el Ayuntamiento con la c. de la Vía y el Distrito Centro.
- Reordenación y ampliación del aparcamiento del Paseo de Roma, permitiendo su funcionamiento a múltiples niveles
 - Aparcamiento vinculado a la estación dentro del programa Aparca+T de la Comunidad de Madrid, si bien limitando esta función de manera que el uso disuasorio se concentre mayoritariamente en la estación de La Serna.
 - Aparcamiento para residentes del entorno.
 - Aparcamiento de rotación vinculado al Ayuntamiento y el nodo de actividad y servicios del entorno.



AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas

Carácter:
Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:
En curso / Nueva implementación

Tipología:
Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :			●

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:
3.3.1 / 3.4.4

Indicadores Seguimiento AUE:

- 5.2.3 Número de viajes en transporte público.

Indicadores de Desempeño:

- nº de desplazamientos en transporte público
- número de aparcamientos/m² de superficie construida.

L3.4.3 Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad

- Instalación de aparcamientos seguros para VMP y de puntos de recarga de vehículos eléctricos.

- **Reordenación del entorno de la calle de la Vía**, revisando el esquema de circulaciones y usos -actualmente poco ordenados y confusos- y evaluando la posibilidad de generar un aparcamiento subterráneo en Fuenlabrada Central para liberar espacio en el entorno y facilitar su reordenación. Será especialmente importante atender a criterios de urbanismo de género en el rediseño del espacio, al tratarse el actual aparcamiento en superficie de una de las zonas de la ciudad percibidas como más inseguras.

B. La Serna:

- **Remodelación integral de la estación y adecuación de los andenes.**
- **Creación de un paso de ciudad que permita la circulación peatonal, ciclista y de vehículos** entre la Calle Barcelona y la Avenida de las Comarcas a través de la Estación de la Serna.
- **Estudio de alternativas para la remodelación y ampliación del aparcamiento de La Serna**, concebido como el principal aparcamiento disuasorio de la ciudad y evitando el uso de Fuenlabrada Central como aparcamiento disuasorio por su posición en la trama urbana, especialmente en el contexto de implantación de la Zona de Bajas Emisiones. Por ello deberán estudiarse alternativas que permitan incrementar las plazas en La Serna, con soluciones en altura o en subterráneo.
- **Desarrollo de actuaciones vinculadas al proyecto Commuting Limpio**, desarrollado a través de una convocatoria del IDAE con fondos FEDER, para la mejora de la intermodalidad ciclista-transporte público, incluyendo la mejora de la red ciclista hasta la estación y la instalación de aparcamientos seguros para bicicletas.

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible

L3.4.3 Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividadAgentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad. Concejalía de Urbanismo.

Financiación

Fondos Municipales. ADIF.

Ámbito estratégico

Paseo del Tren.

L3.4.4 Creación de aparcamientos en Distrito Centro

Descripción

El ámbito de Distrito Centro está considerado como una de las áreas prioritarias de regeneración, y el aparcamiento, tanto para residentes como para visitantes, supone uno de los principales problemas por el impacto que genera en el espacio público y las limitaciones que establece para la mejora de la movilidad peatonal, el paisaje urbano y la actividad en los espacios públicos.

Por ello se plantea la necesidad de estudiar alternativas al aparcamiento en el centro orientadas tanto a población residente como, en menor medida, a visitantes, de manera que reduzcan su presencia en el espacio público y abran nuevas posibilidades de recualificación y naturalización del espacio urbano. Entre las posibilidades a contemplar cabe señalar:

- A. La creación de aparcamiento subterráneo en el antiguo Ferial, priorizando su implantación en la parcela más al sur en el contexto de renovación del conjunto (ver 2.2.2).
- B. La creación de un aparcamiento en la calle Harina, que ya está siendo objeto de estudio mediante la Modificación de la UE-9.2 c/La Harina, con el objetivo de valorar la conversión del actual (en superficie y no adecuado) en un aparcamiento subterráneo.
- C. La habilitación de un aparcamiento en UE-12, si bien por su posición en el interior del Distrito Centro se considera desaconsejable al menos para su uso cotidiano.
- D. Creación de un aparcamiento en la calle Honduras con calle Leganés de acuerdo a la propuesta recogida en el PMUS de 2008.

De manera transversal a todas las actuaciones vinculadas a la mejora o creación de aparcamientos disuasorios (3.4.3) o residenciales (3.3.3) deberá preverse una adecuada y creciente dotación de puntos de recarga de vehículos eléctricos.

Agentes

Concejalía de Infraestructuras y Movilidad. Concejalía de Urbanismo.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario



Proyectos relacionados:

2.2.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 5.2.3 Número de viajes en transporte público.

Indicadores de Desempeño:

- número de aparcamientos/m² de superficie construida.

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible

L3.4.4 Creación de aparcamientos en Distrito CentroFinanciación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Distrito Centro.

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo

L3.5.1 Creación de cinturón de infraestructuras verdes

Descripción

Fuenlabrada cuenta con una red de espacios verdes urbanos y periurbanos de calidad que están siendo objeto de análisis para la elaboración de un Diagnóstico de Infraestructura Verde que, a su vez, servirá de base para la redacción del Plan de Infraestructura Verde de Fuenlabrada. En él se fijarán los criterios para la conformación de la infraestructura verde del municipio, especialmente de su entorno natural y periurbano, la mejora de la conexión urbano-natural y la recualificación de esos espacios y sus entornos. Las acciones se concentrarán principalmente en:

- A. **Entorno de Arroyo Culebro**, donde ya se está desarrollando actuaciones vinculadas al Proyecto de Arco Verde de la Comunidad de Madrid, aunque aún existen áreas, especialmente al sur de este espacio, que se encuentran en un estado de degradación y mal conectadas.
- B. **Corredor Sur** mejorando el tratamiento y la conectividad de los espacios naturales periurbanos del sur (Parque Agrario, Valdeserrano, Parque de la Cantueña) mediante corredores ecológicos. Las actuaciones previstas son:
 - Conexión de Valdeserrano y Cantueña mediante actuaciones de reforestación y recuperación de espacios para conectar y generar un eje natural. Se contemplará la posible conexión desde Valdeserranos hacia Cantueña, y la necesidad de pasar por el polígono Los Gallegos y el salto de la A-42.
 - Coordinación con el municipio de Humanes para evaluar las alternativas de conexión hacia el Parque Agrario.
 - La conformación, a través de las actuaciones descritas, de una barrera verde que separe el conjunto del corredor de los usos existentes y previstos en el extremo sur del municipio (plantas de tratamiento, parque fotovoltaico) y limite los potenciales impactos.
 - En el Parque Agrario, por sus características particulares, será necesario un estudio junto a agricultores para que las actuaciones de reforestación se realicen a través de especies no atractoras de aves y se minimice el impacto sobre la actividad agrícola.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:				●

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 1.2.1 Se dispone de un Plan de gestión municipal del patrimonio natural y cultural, o instrumento equivalente, para asegurar su adecuada conservación y puesta en valor?
- 1.3.1 ¿Se ha realizado una planificación del desarrollo en red y de la conectividad de las infraestructuras verdes y azules con el contexto natural?
- 3.1.2 Superficie de suelo urbano en la que se prevé realizar actuaciones de mejora o prevención de riesgos naturales, incluyendo el riesgo de incendios e inundaciones.

Indicadores de Desempeño:

- m² espacios libres naturalizados y/o equipados

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo

L3.5.1 Creación de cinturón de infraestructuras verdes

- C. Parque Miraflores:** Recuperación ecológica de espacios periurbanos en el Parque Miraflores, mejorando el estado de conservación de los espacios, actualmente objeto de vertidos ilegales.
- D. Incorporación a la Revisión del Plan General:** La estrategia de infraestructura verde, así como la estructura que establezca el futuro Plan de IV de sus componentes y conexiones, deberá recogerse en la revisión del Plan General, clarificando la estructura de usos y los criterios de protección de los espacios naturales, proporcionando el soporte normativo adecuado para la planificación de la red y de la conectividad de las infraestructuras verdes y azules, y para avanzar en las actuaciones de recuperación, mejora e interconexión aquí recogidas.

Agentes

Concejalía de Medioambiente y Espacio público. Concejalía de Infraestructuras y Movilidad

Financiación

Fondos municipales. Programa Europeo. Comunidad de Madrid.

Ámbito estratégico

Parque Agrario y corredor sur.

E3 - Salud y Bienestar | Espacio Físico

L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo

L3.5.2 Recuperación y adecuación de accesos y recorridos

Descripción

La falta de conexión entre el entorno urbano y los espacios naturales es uno de los principales factores de su limitado uso por lo que, en paralelo a los trabajos de recuperación de espacios descritos en la ficha 3.5.1, resulta necesario poner en marcha actuaciones de adecuación de los caminos que recorren el entorno natural, así como de los accesos al mismo. De esta manera, será necesario trabajar en dos líneas:

A. La adecuación de caminos y vías pecuarias que discurren por el entorno natural mediante actuaciones de:

- Mejora y adecuación del firme
- Mejora de la señalización, especialmente desde las zonas de acceso desde el entorno urbano.
- Plantación de arbolado lateral
- Habilitación de equipamiento básico (fuentes, bancos).
- En el entorno del Parque Agrario, la habilitación del carril bici para la conexión intercampus.

B. Mejora de los accesos, mediante las actuaciones recogidas en otros proyectos, tales como:

- La adecuación de los accesos a Bosque Sur (1.2.3)
- La mejora de los accesos al entorno de Valdeserranos a través de la M-506 (3.3.4).
- La creación de una adecuada transición urbano-natural hacia el Arroyo Culebro a través del rediseño del Plan Parcial de La Pollina (1.2.4)

Estas actuaciones deberán desarrollarse de manera coordinada con las actuaciones de adecuación recogidas en la ficha 3.2.1, resultando claves los entornos del Parque Agrario y Valdeserranos como los espacios naturales de mayor singularidad.

Agentes

Concejalía de Medioambiente y Espacio público.

Financiación

Fondos municipales. Programa Estatal.

Ámbito estratégico

Parque Agrario y corredor sur.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

3.3.1 / 3.3.4 / 3.5.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 1.1.3 Presupuesto de las actuaciones previstas de fomento de la actividad agrícola, ganadera y de desarrollo rural sostenible en el suelo preservado de la transformación urbanística.
- 1.3.2 Superficie de suelo destinado a infraestructuras verdes urbanas sobre las que se van a realizar actuaciones de recuperación, mejora, e interconexión para su funcionamiento en red.

Indicadores de Desempeño:

- longitud de recorridos peatonales existentes mejorados (ml)

E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada

L3.6.1 Apoyo a la puesta en marcha del Centro Madrid Rural

Descripción

En Fuenlabrada, el sector de la agricultura adquiere un peso representativo con respecto al resto de municipios del Sur Metropolitano, lo que constituye un valor diferencial del municipio y representa una oportunidad para el desarrollo económico y social.

Con el objetivo de apoyar los circuitos cortos de distribución y aumentar la venta de proximidad, el IMIDRA ha puesto en marcha la creación del Centro Madrid Rural en el Polígono Industrial de La Cantueña, un centro de distribución regional de la producción agrícola y hortícola de toda la Comunidad de Madrid, lo que permitirá aumentar la diversidad de la oferta y generar una economía de escala que la huerta de Fuenlabrada difícilmente puede alcanzar por sí sola.

Esto supone una oportunidad para Fuenlabrada de posicionarse como referente en la horticultura y la agricultura ecológica en la región, cuestión que debe ser apoyada desde la administración local a través de:

- Actuaciones de difusión y promoción con la población local, agentes sociales y económicos (comercios y hostelería)
- Establecimiento de espacios de colaboración con el IMIDRA y con el sector agrícola que va a operar en el centro.

Esta iniciativa facilitará la creación de redes y sinergias que permitan tanto el apoyo al Parque Agrario de Fuenlabrada como el posicionamiento de la ciudad en este ámbito.

Agentes

Concejalía de Medioambiente y Espacio público. CIFE. Comunidad de Madrid. Agrupación de agricultores. IMIDRA.

Financiación

Fondos municipales. Comunidad de Madrid.

Ámbito estratégico

Parque Agrario y corredor sur.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

Prioridad :

baja	media	alta
	●	

Plazo :

corto 2024	medio 2027	largo 2030
●		

Presupuesto:

<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
	●		

Proyectos relacionados:

3.6.5

Indicadores Seguimiento AUE:

- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?

Indicadores de Desempeño:

- nº de empresas de nueva creación

E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad,
aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada

L3.6.2 Revisión de la normativa y los procedimientos administrativos

Descripción

Entre los espacios singulares y de mayor valor del municipio, se encuentra el Parque Agrario, un espacio de usos agrícolas en el que se producen variedades características de la zona como la acelga autóctona. Sin embargo, la actividad agrícola se encuentra en una situación de precariedad por diversos factores, entre los que se incluye una encaje inadecuado en la normativa local, especialmente en lo relativo al régimen de usos y las posibilidades de implantación de construcciones auxiliares de apoyo a la actividad. Por ello, y en el marco de la revisión del PGOU, resulta necesario revisar ciertos aspectos normativos para favorecer la actividad en la huerta de Fuenlabrada:

- A. Establecimiento en la futura revisión del PGOU de una figura específica de protección del suelo no urbanizable vinculada al Parque Agrario que permita un tratamiento específico de la normativa aplicable.
- B. La revisión del régimen de usos compatibles, posibilitando la implantación de actividades terciarias compatibles con la actividad agrícola.
- C. La revisión de las condiciones de edificación, permitiendo la construcción de invernaderos que hagan viable la actividad del espacio durante todo el año.
- D. Se valorará la posibilidad de elaborar un Plan Especial del Parque Agrario en el marco de la revisión del PGOU que permita articular estas y otras determinaciones necesarias para el potenciamiento del Parque Agrario y sus valores ambientales, paisajísticos y productivos.

Complementariamente a los aspectos normativos, cabe señalar la posibilidad de revisión de los procedimientos administrativos, en los que como medida de apoyo a la agricultura local cabría establecer criterios de Compra Pública Alimentaria Sostenible que incentiven la utilización de productos locales en las ofertas de contratación pública de servicios de comedores municipales, concesiones de restauración en el espacio público, servicios de catering y servicios a domicilio, etc.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :	●			
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 1.1.1 ¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación territorial y urbanística criterios para asegurar el uso racional del suelo que atienda al principio de desarrollo sostenible?

Indicadores de Desempeño:

- m² de espacios públicos desarrollados o renovados

E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad,
aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada

L3.6.2 Revisión de la normativa y los procedimientos administrativos

Agentes

Concejalía de Urbanismo. Agrupación de agricultores.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Parque Agrario y corredor sur.

E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad,
aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada

L3.6.3 Dinamización de las parcelas agrícolas en desuso

Descripción

Uno de los factores que reduce la rentabilidad de la actividad del Parque Agrario son los costes derivados del precio del suelo y del coste de las materias primas, especialmente la energía, lo que reduce la competitividad del producto de Fuenlabrada y limita las posibilidades de relevo generacional del sector.

Por ello cabrá explorar diversas alternativas que permitan reducir el impacto de dichos factores a través de:

- A. La creación de incentivos fiscales que fomenten la puesta en uso de parcelas pertenecientes a la comunidad de regantes pero actualmente vacías.
- B. La colaboración con propietarios y el trabajo de asesoramiento en arrendamientos, evaluando posibilidades e incentivos que permitan su puesta en uso.
- C. Complementariamente, cabrá estudiar las posibilidades para la implantación de energías renovables, valorando:
 - El apoyo o la subvención de la instalación de paneles.
 - La incorporación en comunidades energéticas en las que participe el Ayuntamiento.

Agentes

Concejalía de Medioambiente y Espacio público. Concejalía de Hacienda. Agrupación de agricultores.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Parque Agrario y corredor sur.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

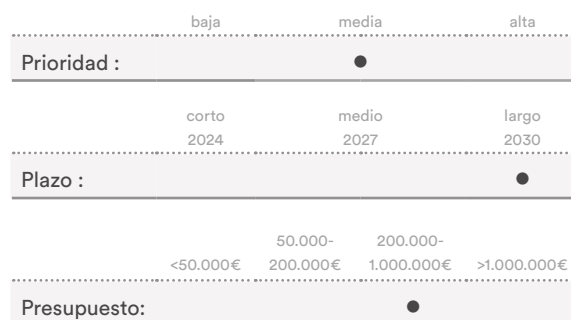
Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / **Financiación** / Difusión

Implementación:

En curso / **Nueva implementación**

Tipología:

Tractor/ **Complementario**



Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 1.1.3 Presupuesto de las actuaciones previstas de fomento de la actividad agrícola, ganadera y de desarrollo rural sostenible en el suelo preservado de la transformación urbanística.

Indicadores de Desempeño:

- nº de elementos patrimoniales recuperados

E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo

L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada

L3.6.4 Programas formativos en agricultura

Descripción

La dinamización de la actividad agrícola en el municipio debe ir de la mano de un adecuado relevo generacional y de la capacidad para contar con profesionales del sector que contribuyan al impulso de dicha actividad.

Además, dados los condicionantes del sector, el Parque Agrario deberá distinguirse por la calidad y por una orientación hacia los precios y los circuitos de comercialización de nivel medio-alto, poniendo en valor tanto el producto como el propio empleo.

Si bien desde el propio Parque Agrario se está trabajando en colaboración con la empresa de inserción Foret en esta cuestión, resulta necesario el desarrollo de programas formativos desde el ámbito municipal, lo que permitiría la

- A. Programación anual de un curso formativo en horticultura y agricultura ecológica que permita la obtención de certificados de profesionalidad.
- B. Aprovechar complementariamente las sinergias con el CIFE, generando charlas y actividades con agricultores orientadas a la cocina, la nutrición, etc. que refuercen tanto el valor del propio producto como la formación del sector y su capacidad para posicionarse en otros mercados.
- A. Sensibilización en torno a la agricultura mediante programación semestral

Agentes

Concejalía de Medioambiente y Espacio público. CIFE. Agrupación de agricultores.

Financiación

Fondos municipales. Programa Europeo.

Ámbito estratégico

Parque Agrario y corredor sur.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :	●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Presupuesto:		●	>1.000.000€

Proyectos relacionados:

2.4.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 4.3.2 Presupuesto invertido en actuaciones que emplean materiales locales y fácilmente reciclables.
- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?

Indicadores de Desempeño:

- número de personas en programas de empleo

E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad,
aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada

L3.6.5 Creación de alianzas entre el Parque Agrario y otros agentes

Descripción

Más allá del desarrollo de la actividad agrícola como sector de la economía local, el Parque Agrario y Fuenlabrada tienen la oportunidad de establecer un modelo de desarrollo basado en la alimentación y el consumo de proximidad semejante al que han desarrollado otras ciudades españolas.

Sin embargo, para conseguirlo hace falta un trabajo transversal y un esfuerzo conjunto que visibilice la actividad agrícola de la ciudad y la posicione como un sector relevante, lo que requiere de un trabajo de mejora y consolidación de las redes y alianzas del Parque Agrario y el sector agrícola con otros agentes. Entre las posibilidades de generación de nuevas alianzas cabe señalar:

- A. **La Universidad Rey Juan Carlos**, como espacio de innovación y atracción de talento al municipio, el cual cuenta además con un Grado de Nutrición en el Campus de Fuenlabrada con el que cabe establecer canales de colaboración a través de proyectos de investigación y Fin de Grado, especialmente vinculados a la huerta experimental del Parque.
- B. **La incorporación de la Agrupación de Agricultores a la Cátedra de Economía Circular**, explorando iniciativas vinculadas a la reutilización de compost, la creación de soluciones para la mejora de la producción, etc.
- C. **La colaboración con comercios y establecimientos de hostelería local** mediante la creación de menús de temporada, menús climáticos, demostraciones de productos, menús vegetarianos, etc.
- D. **La colaboración con colegios y AMPAS**, tanto mediante la introducción de productos locales en comedores escolares a través de los procedimientos de contratación, como a través de grupos de consumo en AMPAS y asociaciones.
- E. **Colaboración con la Escuela de Hostelería del CIFE**, a través tanto de trabajos formativos (dietas saludables, utilización de productos locales) como mediante la realización de demostraciones, degustaciones o instalación de *food trucks* en las ferias de productores de Fuenlabrada.
- F. **La incorporación del sector agrícola y los productos locales a los programas de fomento de la salud y de hábitos de vida saludable** recogidos más adelante (ver 3.7.2).

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro/ Programa / Normativo /
Planificación / **Gobernanza** / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**



Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 7.1.1 ¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?

Indicadores de Desempeño:

- número de personas en programas de empleo
- nº de personas beneficiarias de actuaciones de sensibilización



E3 - Salud y Bienestar | Tejido Productivo y Reproductivo
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad,
aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada

L3.6.5 Creación de alianzas entre el Parque Agrario y otros agentes

Agentes

Concejalía de Sostenibilidad. CIFE. Universidad Rey Juan Carlos.
Agrupación de agricultores. AMPAs. Comerciantes.

Financiación

Fondos municipales. Programa Europeo.

Ámbito estratégico

Parque Agrario y corredor sur.

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones

L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas

L3.7.1 Ampliación y mejora de los equipamientos y servicios para mayores

Descripción

La buena dotación y la red de proximidad que generan los equipamientos y espacios públicos en Fuenlabrada constituyen una infraestructura de oportunidad para dar respuesta a las necesidades de la población y los cambios demográficos, revisando la oferta de servicios que estos espacios proporcionan y adecuándola a un nuevo escenario de envejecimiento saludable de la población.

Este trabajo deberá desarrollarse por tanto en dos ámbitos:

A. La mejora y adaptación de los equipamientos públicos a nuevos servicios para la población mayor. A corto plazo se tiene previsto:

- El traslado del Centro de Estancias Diurnas (actualmente localizado en el Centro Ramón Rubial) a un nuevo edificio en la misma calle Majadahonda, permitiendo la ampliación de las plazas, así como la ampliación de servicios en el propio Ramón Rubial.
- La mejora de la accesibilidad a los Centros de Servicios Sociales, Centros Municipales de Mayores, etc.

A medio plazo, se considera necesario iniciar un trabajo de “hibridación” de los equipamientos -en coherencia con el modelo mixto de equipamientos-, introduciendo actividades y servicios vinculados a otras edades en los centros de mayores (tales como biblioteca infantil, ludotecas, uso de salas) que fomenten dinámicas intergeneracionales; complementariamente, cabrá la planificación de actividades vinculadas a los Centros Municipales de Mayores en otros equipamientos (polideportivos, Juntas de Distrito, Centros Culturales, etc.) fomentando la participación social y visibilización del colectivo de personas mayores en la ciudad.

B. La renovación de espacios públicos adaptándolos a las necesidades de la población mayor, de acuerdo a los criterios establecidos a través de la actuación 2.2.1. Particularmente, se considera prioritaria la mejora de la infraestructura biosaludable, incluyendo:

- Parques biosaludables de proximidad y zonas de entrenamiento multifuncional.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo / Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:			●	
Proyectos relacionados:	2.2.1 / 2.5.2			

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.2.2 Superficie de suelo urbano en el que se van a realizar actuaciones de mejora y readecuación de los usos, para favorecer la proximidad y la diversidad de usos en la ciudad

Indicadores de Desempeño:

- m² de equipamientos renovados

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones

L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas

L3.7.1 Ampliación y mejora de los equipamientos y servicios para mayores

- **Rutas biosaludables** que permitan la conexión de los espacios de actividad, equipamientos, etc. pudiendo vincularse a los ejes urbanos previstos (3.3.1).

Agentes

Concejalía de Bienestar Social. Concejalía de Deportes. Concejalía de Mayores. Consejos de participación de mayores.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones

L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas

L3.7.2 Sensibilización, formación, actividades y proyectos que fomenten estilos de vida saludables

Descripción

Con el objetivo de sentar las bases del trabajo en torno a la salud integral de las personas y la toma de conciencia sobre hábitos de vida saludables, se plantea la puesta en marcha de una serie de acciones diversas orientadas a la sensibilización y la formación de la población.

En todo caso, y especialmente en el marco de elaboración del Plan de Salud Mental y de las distintas iniciativas en materia de asistencia social, deporte y juventud e infancia, estas líneas de trabajo deberán ir siendo revisadas y desarrolladas en los próximos años:

A. Charlas y talleres sobre alimentación saludable:

- Orientadas a personas que practiquen deporte y de diferentes sectores de edad.
- Orientadas a población vulnerable, vinculados a la prestación de ayudas de comedor, e impartidas por estudiantes de nutrición de la URJC.

B. Programas de fomento de la actividad física, continuando el trabajo que se está desarrollando a través del proyecto 'Vital Communities Challenge' o la creación de programas deportivos orientados a colectivos específicos, como personas con diversidad funcional (en colegios de Educación Especial, programa Imparables), personas mayores (especialmente mujeres), programas de deportes minoritarios y con visión de género, etc.

C. Desarrollo de programas orientados a la salud de las personas desde un enfoque preventivo: fisioterapia, medicina deportiva, nutrición, continuación del proyecto piloto 'Receta Deportiva', en colaboración con asociaciones y centros de mayores y personas con patologías.

D. Talleres y charlas sobre gestión emocional y salud mental orientados a adolescentes jóvenes, empleando para ello los programas existentes de inserción laboral, los espacios de atención en el Espacio Joven, actividades en centros educativos, etc.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :	●		

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

3.7.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.2.3 Presupuesto invertido en actuaciones destinadas a garantizar la igualdad de oportunidades desde el punto de vista social, económico y ambiental.

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de actuaciones de sensibilización
- diversidad de personas vinculadas a los programas.

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones

L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas

L3.7.2 Sensibilización, formación, actividades y proyectos que fomenten estilos de vida saludables

Agentes

Concejalía de Salud Pública y Consumo. Concejalía de Bienestar Social. Concejalía de Deportes. Concejalía de Juventud e Infancia. Asociaciones de Mayores. Asociaciones de Jóvenes.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones

L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas

L3.7.3 Plan de Salud Mental

Descripción

La salud mental está cobrando en los últimos años un peso creciente en las políticas públicas, y supone un aspecto esencial en los modelos de ciudad cuidadora. Si bien Fuenlabrada cuenta con una unidad de salud mental -asociada al Hospital de Fuenlabrada-, a día de hoy no dispone de instrumentos municipales que aborden la salud mental de forma específica.

Por ello, se ha iniciado la elaboración de un Plan de Salud Mental que recogerá las acciones a llevar a cabo, los recursos necesarios y el compromiso municipal para su puesta en marcha. Este plan se orientará bajo los siguientes principios:

- Se partirá de una **evaluación de la situación de la salud mental entre la población de Fuenlabrada**, analizando los diferentes ámbitos y factores (económicos, sociales, culturales) que influyen sobre la salud mental en las diferentes etapas de la vida (infancia, adolescencia, juventud, edad adulta, mayores, etc.)
- El **planteamiento de las estrategias y actuaciones se alinearán con los enfoques preventivo y comunitario** planteados en las políticas sociales municipales y estarán orientado hacia una asistencia sanitaria comunitaria, basada en un servicio integral de ayuda emocional, acompañamiento y apoyo social.
- **Tendrá un enfoque integral y de colaboración entre los diferentes agentes** del sector socio-sanitario y especialistas en el ámbito, entre los que se incluirían los centros de sanitarios del municipio y el tejido asociativo tanto específico del ámbito de la salud mental como de asociaciones de inclusión y de distintos sectores sociales.

Agentes

Concejalía de Salud. Concejalía de Bienestar Social. Concejalía de Salud Pública y Consumo. Área de Juventud e Infancia.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ **Complementario**

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

2.2.1 / 2.5.2

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.2.2. ¿Se dispone de un Plan o Estrategia que lleve a cabo protocolos de detección temprana de la vulnerabilidad/ exclusión social?

Indicadores de Desempeño:



E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones

L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud

L3.8.1 Descentralización de los servicios de juventud

Descripción

Debido a su perfil de población comparativamente joven, Fuenlabrada ha desarrollado un amplio ecosistema de políticas orientadas a la infancia, la adolescencia y la juventud. Así, el Espacio Joven La Plaza representa un referente para la población joven de la ciudad, acogiendo una oferta diversa de actividades y programas, así como un modelo participativo y de gestión compartida exitoso, con comisiones de trabajo temáticas, programas gestionados por las propias personas usuarias, etc.

Sin embargo, este modelo se encuentra focalizado en el centro, por lo que la implicación de la población joven de otros distritos resulta menor.

Por ello a través de este proyecto se busca descentralizar el modelo generado en el centro y acercarlo a a los barrios de la ciudad para proporcionar unos servicios de cercanía y accesibles para las personas usuarias. Este proyecto se desarrollará bajo los siguientes principios:

- A. **Implantación de nuevos servicios de juventud a través de las Juntas Municipales de Distrito** adaptando el modelo del Espacio Joven La Plaza.
- B. **Creación de redes de participación con población asociada y no asociada vinculadas a los Distritos**, organizando grupos o comisiones por temas de interés de la propia población (Medioambiente, *Gaming*, lectura, voluntariado, etc.) que permitan identificar necesidades y gestionar programas.
- C. **Aplicación de las lógicas de gestión compartida** en las que el Ayuntamiento proporciona soporte técnico y administrativo pero en el que las actividades son propuestas, diseñadas y gestionadas por las propias entidades y personas interesadas.
- D. **Complementariamente, será necesario reforzar los mecanismos para la identificación de necesidades e intereses** de la población adolescente y joven, a través tanto de medios digitales (web y RRSS) como de las actividades presenciales.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :		●	
	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€ >1.000.000€
Presupuesto:		●	

Proyectos relacionados:

2.2.1 / 2.5.1

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.2.2 Superficie de suelo urbano en el que se van a realizar actuaciones de mejora y readecuación de los usos, para favorecer la proximidad y la diversidad de usos en la ciudad
- 6.2.3 Presupuesto invertido en actuaciones destinadas a garantizar la igualdad de oportunidades desde el punto de vista social, económico y ambiental.

Indicadores de Desempeño:

- nº de jóvenes asistentes a actividades culturales municipales
- número de asociaciones vinculadas a los equipamientos públicos.

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones
L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud

L3.8.1 Descentralización de los servicios de juventud

Agentes

Concejalía de Juventud e Infancia. Juntas de Distrito.

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones

L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud

L3.8.2 Apertura de patios escolares en horario no lectivo

Descripción

Fuenlabrada dispone de un número notable de equipamientos escolares con una buena distribución territorial; por otro lado, se perciben déficits de instalaciones deportivas de uso libre en algunos barrios, así como un intenso uso de las existentes que resulta indicativo de una alta demanda. Por ello se plantea aprovechar estos espacios de oportunidad para dar respuesta a las necesidades de instalaciones deportivas y para actividades de ocio a través de la recuperación del programa Fuenlícoles, lo que implicaría la puesta en uso de los patios de los centros educativos en horario de tarde -y adicionalmente en fin de semana- para actividades deportivas y de ocio de la población infantil y joven de los barrios. Para ello sería necesario:

- A. Identificar centros educativos en los que las AMPAS tengan voluntad para poner en marcha este programa al ser entidades con capacidad para hacer uso de estos espacios.
- B. Realizar el cruce de estas posibilidades con barrios y entornos en los que se identifiquen déficits de espacios deportivos y de ocio.
- C. Establecer colaboraciones con asociaciones juveniles y de tiempo libre para la habilitación de monitores que realicen la gestión y supervisión de estos espacios y programen actividades con las personas usuarias.
- D. Puesta en marcha de una primera actuación piloto en un centro educativo -priorizando aquellos en los que se hayan identificado déficits- a través de un convenio que establezca las responsabilidades de las partes, la asunción de labores de mantenimiento y limpieza, etc.
- E. Valoración de la posible ampliación a otros centros, generando así una red distribuida por la ciudad.

Agentes

Concejalía de Juventud e Infancia. Concejalía de Educación. Concejalía de Bienestar Social. Concejalía de Participación.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta
Prioridad :		●	

	corto 2024	medio 2027	largo 2030
Plazo :	●		

	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:		●		

Proyectos relacionados:

Indicadores Seguimiento AUE:

- 2.1.2 Porcentaje de población próxima a los principales servicios básicos

Indicadores de Desempeño:

- m² de equipamientos públicos por habitante

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones
L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud

L3.8.2 Apertura de patios escolares en horario no lectivo

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.



E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones

L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud

L3.8.3 Unificación de los servicios orientados a la población infantil, adolescente y juvenil

Descripción

La oferta de servicios y programas municipales orientados a la población infantil, adolescente y juvenil es actualmente muy extensa, además de preverse su ampliación en los próximos años. Además, dicha oferta procede de diversas áreas municipales -juventud e infancia, deportes, cultura, educación, bienestar social, etc.- por lo que a menudo resulta difícil hacer llegar esta oferta así como garantizar una adecuada coordinación entre los distintos servicios.

Por ello, y con el objetivo complementaria de hacer una revisión de dichos servicios se plantea un trabajo de unificación de la oferta orientada a estos perfiles de población, lo que implicará:

- A. **Trabajo de revisión conjunta entre las distintas áreas que proporcionan servicios y programas** orientadas a la población más joven, identificando programas obsoletos, solapes existentes, nuevos programas previstos y posibles servicios a prestar conjuntamente, así como otros programas y servicios ofrecidos por entidades sin ánimo de lucro vinculadas a las respectivas áreas.
- B. **Definición de la oferta de servicios**, identificando las áreas y/o entidades responsables, medios de contacto y solicitud, requisitos, público objetivo y otros datos básicos.
- C. **Elaboración de una Guía de Servicios** en formato digital que se distribuirá a través de equipamientos, centros educativos, centros de servicios sociales, entidades y otros canales que se consideren pertinentes.
- D. **Actividades de difusión de la nueva guía**, que permitan al mismo tiempo dar a conocer la propia oferta y recoger propuestas y necesidades adicionales que sirvan como base para el diseño de futuros programas.

Agentes

Concejalía de Juventud e Infancia. Concejalía de Bienestar Social. Concejalía de Educación. Concejalía de Cultura. Concejalía de Deportes. Concejalía de Participación ciudadana.

AUE objetivos implicados



ODS metas asociadas



Carácter:

Obra-suministro / Programa / Normativo /
Planificación / Gobernanza / Financiación / Difusión

Implementación:

En curso / Nueva implementación

Tipología:

Tractor/ Complementario

	baja	media	alta	
Prioridad :		●		
	corto 2024	medio 2027	largo 2030	
Plazo :	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Presupuesto:	●			

Proyectos relacionados:

3.8.1 / 3.7.3

Indicadores Seguimiento AUE:

- 6.2.2 ¿Se dispone de un Plan o Estrategia que lleve a cabo protocolos de detección temprana de la vulnerabilidad/exclusión social?

Indicadores de Desempeño:

- nº de personas beneficiarias de acciones de integración social

E3 - Salud y Bienestar | Personas e Instituciones
L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud

L3.8.3 Unificación de los servicios orientados a la población infantil, adolescente y juvenil

Financiación

Fondos municipales.

Ámbito estratégico

Escala Municipal.



3.3.

Ámbitos estratégicos

El conjunto de proyectos recogidos en las fichas desarrolladas anteriormente comprenden intervenciones, programas e iniciativas que abarcan al conjunto de Fuenlabrada, su población y sus distintos sectores de actividad.

No obstante, el trabajo y el proceso participativo desarrollado durante la elaboración del Plan de Acción permiten identificar **una serie de espacios de especial relevancia, ya sea por su potencial para vehicular el proceso de transformación de la ciudad durante la próxima década o bien por la importancia que los distintos agentes les otorgan.**

Se trata pues de ámbitos que pueden considerarse estratégicos, espacios que presentan una especial importancia en la transformación de la ciudad y en los que, consecuentemente, se localizan diversos proyectos ya recogidos y definidos en las fichas.

Este apartado no recoge por tanto nuevas actuaciones, sino que trata de servir de apoyo a las fichas descriptivas de los proyectos recopilando las actuaciones que hacen referencia a dichos espacios.

Pero **más allá de funcionar como meros receptores de una multiplicidad de actuaciones, estos ámbitos estratégicos deben tener una vocación integradora dentro del proceso de implementación de la estrategia** en cuanto a que:

- Se garantice que **las actuaciones referidas a los mismos no funcionen como intervenciones aisladas sino que se conciben y ejecuten coordinadamente**, respondiendo a unos objetivos conjuntos.
- Permita **aplicar un enfoque territorial en la**

implementación de la estrategia, entendiendo el potencial efecto multiplicador de las inversiones cuando estas se desarrollan de manera integrada y coordinada en determinados espacios.

Así, estos Ámbitos Estratégicos se conciben como espacios con una especial capacidad transformadora por la posibilidad de desarrollar coordinadamente tanto los proyectos que se localizan en ellos como otras actuaciones no necesariamente espacializadas (programas sociales, actuaciones de dinamización económica, etc.), implementados conjuntamente desde una visión integral y estratégica.

Ámbitos estratégicos

Parque Agrario

- 3.5.1 Creación de cinturón de infraestructuras verdes
- 3.5.2A Recuperación y adecuación de caminos y vías pecuarias
- 3.5.2B Recuperación y adecuación: mejora de los accesos
- 3.6.1 Apoyo a la puesta en marcha del Centro Madrid Rural
- 3.6.3 Dinamización de las parcelas agrícolas en desuso
- 3.6.4 Programas formativos en agricultura
- 3.6.5 Creación de alianzas entre el Parque Agrario y otros agentes

M-506

- 3.3.4 Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)

Distrito centro

- 1.1.3 Creación de la Oficina de Distrito Centro
- 1.1.4 Rediseño de las Unidades de Ejecución sin desarrollar en el Casco
- 1.3.2 Reconversión de los polígonos Constitución Sur y La Estación
- 1.6.2 Proyectos de co-gestión de espacios o equipamientos públicos
 - 2.1.1 Refuerzo de los Servicios Sociales en entornos prioritarios
- 2.2.2 Renovación del antiguo Ferial
- 2.2.3 Mejora del paisaje urbano y el patrimonio del Distrito Centro
- 2.6.2C Creación de una residencia de estudiantes (valorar alternativas de emplazamiento)
- 2.7.1 Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro
- 2.7.4 Museo de Arte Urbano en las calles de Distrito Centro, extensible a otras zonas de la ciudad
- 3.1.2 Renaturalización del Centro
- 3.1.3 Implantación de Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro
- 3.3.2 Creación de itinerarios peatonales en Distrito Centro
- 3.4.3A Renovación de la estación de Fuenlabrada Central
- 3.4.4 Creación de aparcamientos en Distrito Centro

Ejes estratégicos

- E1 Cultura regenerativa
- E2 Identidad y cohesión
- E3 Salud y bienestar



Paseo del tren

Polígonos industriales

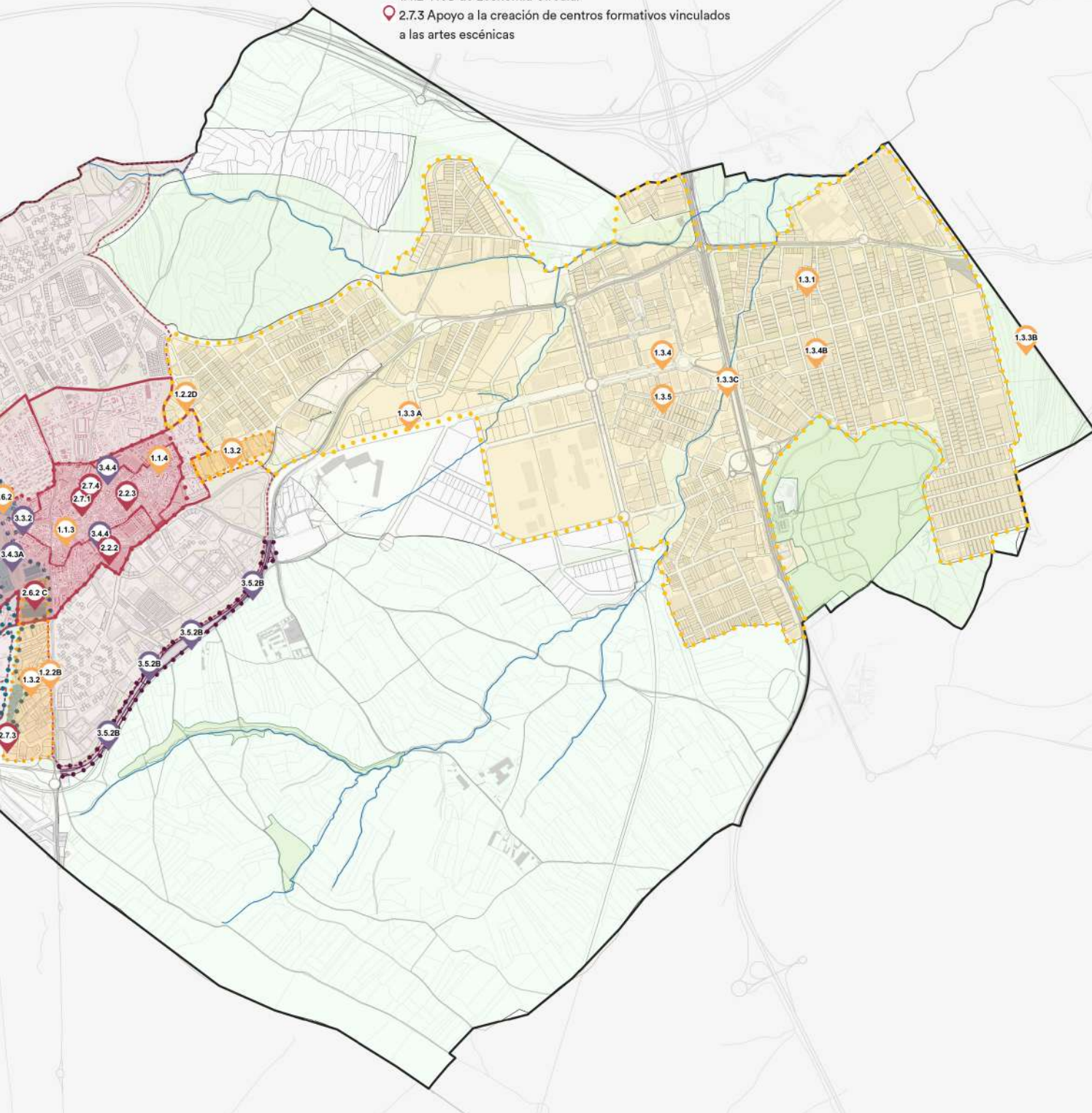


Entornos de Regeneración

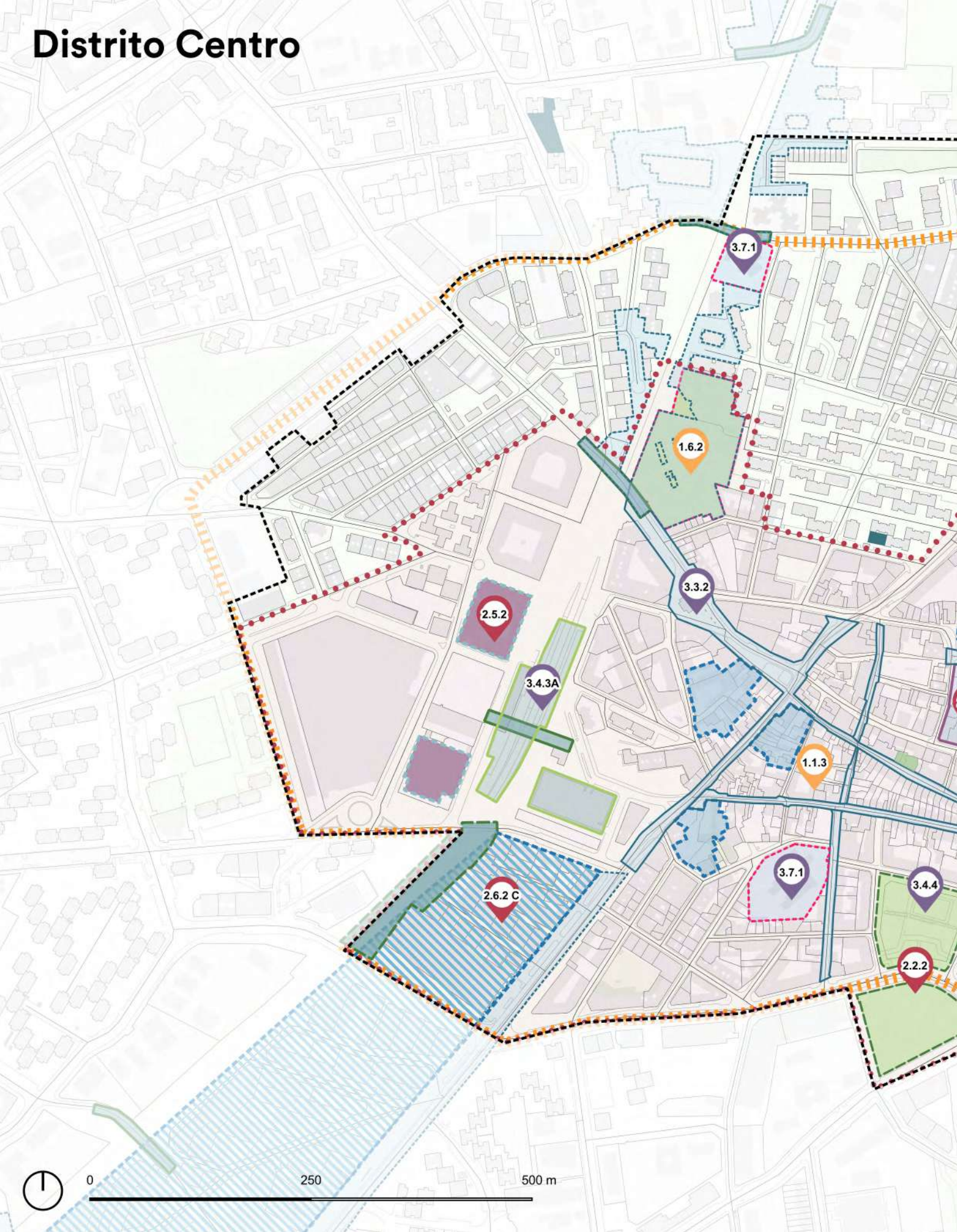
- 1.2.1 Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren
- 1.3.2 Reconversión de los polígonos Constitución Sur y La Estación
- 1.6.2 Proyectos de co-gestión de espacios o equipamientos públicos
- 3.3.4 Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)
- 3.4.3A Renovación de la estación de Fuenlabrada Central
- 3.4.3B Renovación de la estación de La Serna

- 1.2.2 Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial
- 1.3.1 Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales
- 1.3.2 Reconversión de los polígonos Constitución Sur y La Estación
- 1.3.3A Desarrollo del Centro de Transportes y prolongación de la Avda. de la Industria
- 1.3.3B Creación de un puerto seco o apeadero en Cobo Calleja
- 1.3.3C Mejora del transporte público en los polígonos este
- 1.3.4 Apoyo a actuaciones de rehabilitación energética en la industria
- 1.3.5 Renovación de infraestructuras básicas
- 1.4.2 HUB de Economía Circular
- 2.7.3 Apoyo a la creación de centros formativos vinculados a las artes escénicas

- 1.1.1 Impulso de la Oficina de Rehabilitación y puesta en marcha de Planes de Regeneración de Barrios
- 1.1.2 Elaboración de una Ordenanza de Rehabilitación



Distrito Centro

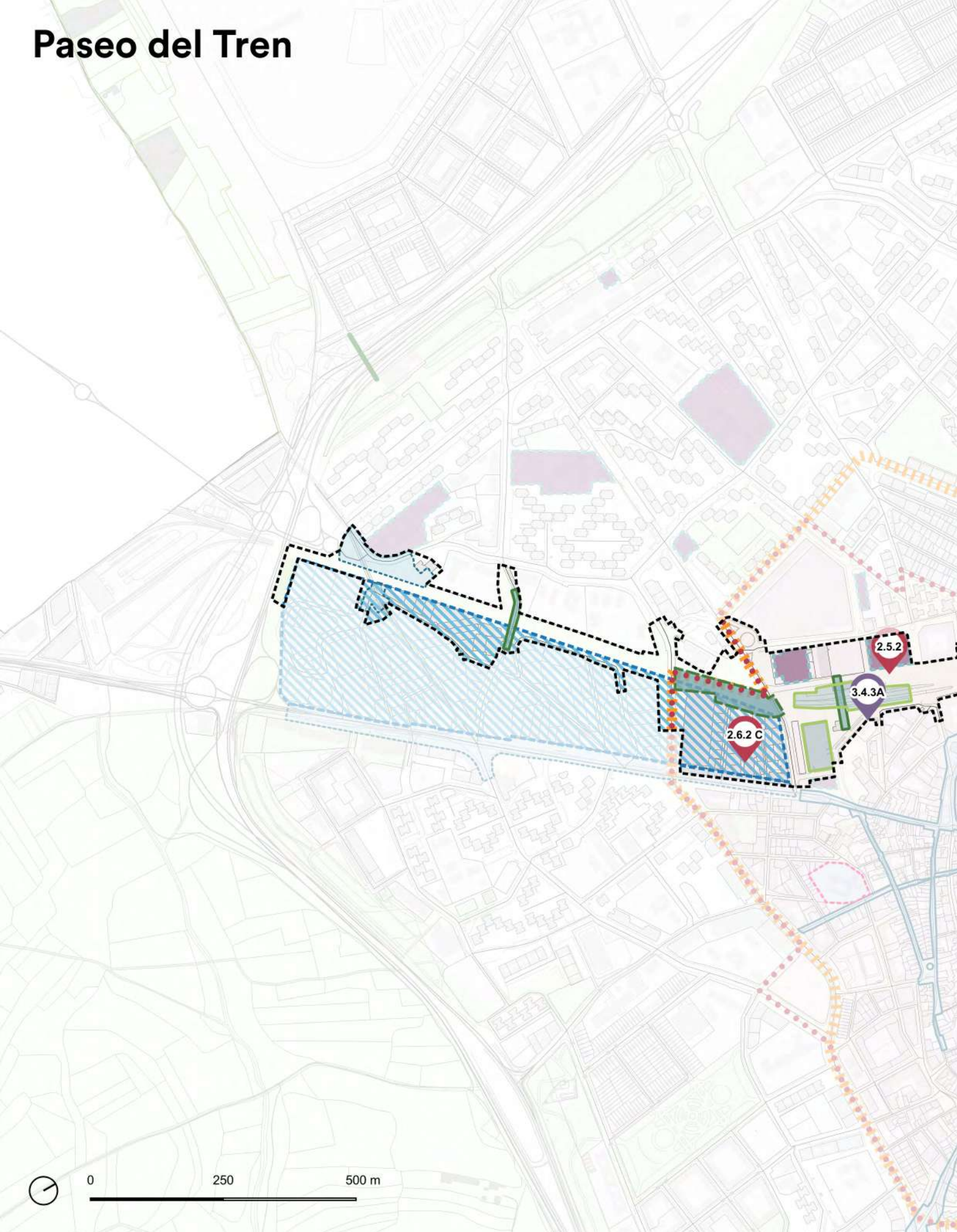


Proyectos en el ámbito estratégico

-  L1.1.4 Rediseño de las Unidades de Ejecución sin desarrollar en el Casco
-  L1.2.1 Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren
-  L1.2.2 Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial
-  L1.3.2 Reconversión del polígono de La Estación
-  L1.3.2 Reconversión del polígono industrial Constitución Sur
-  L1.3.2B Cubrición de las vías del tren entre las calles Creta y Grecia
-  L1.6.2 Proyectos de co-gestión de espacios o equipamientos públicos
-  L2.2.1 Renovación de espacios públicos bajo criterios de diseño inclusivo
-  L2.2.2 Renovación del antiguo Ferial
-  L2.5.2 Programa de rehabilitación de equipamientos y edificios públicos
-  L2.7.1 Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro (UE12)
-  L3.1.2 Plan de Naturalización urbana
-  L3.1.4 Implantación de Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro
-  L3.3.2 Creación de itinerarios peatonales en Distrito Centro
-  L3.3.4 Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)
-  L3.4.3A Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad de barrios
-  L3.4.4 Creación de aparcamientos en Distrito Centro
-  L3.7.1 Ampliación y mejora de los equipamientos para mayores
- 1.1.3 Creación de la Oficina de Distrito Centro
- 1.1.4 Rediseño de las Unidades de Ejecución sin desarrollar en el Casco
- 2.2.3 Mejora del paisaje urbano y el patrimonio del Distrito Centro
- 2.6.2C Creación de una residencia de estudiantes. (APR-1 como una de las alternativas de localización)
- 2.7.4 Museo de Arte Urbano en las calles de Distrito Centro, extensible a otras zonas de la ciudad
- L3.3.3 Actuaciones de accesibilidad peatonal en la red secundaria



Paseo del Tren



Proyectos en el ámbito estratégico

L1.2.1 Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren

L1.2.2 Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial

L1.3.2 Reconversión del polígono de La Estación

L1.3.2B Cubrición de las vías del tren entre las calles Creta y Grecia

L1.6.2 Proyectos de co-gestión de espacios o equipamientos públicos

L2.5.2 Programa de rehabilitación de equipamientos y edificios públicos

L3.3.2 Creación de itinerarios peatonales en Distrito Centro

L3.3.3 Actuaciones de accesibilidad peatonal en la red secundaria

L3.3.4 Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)

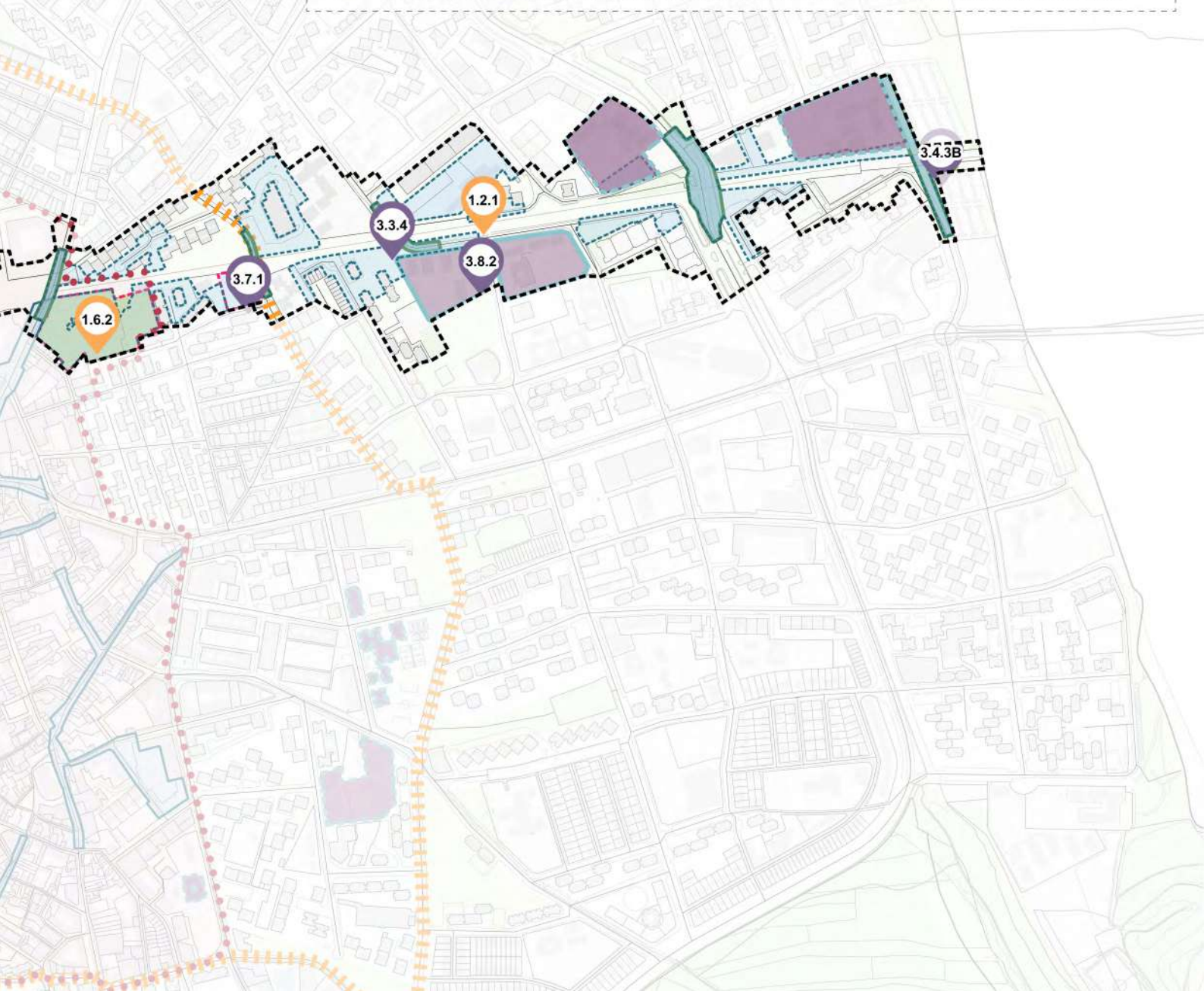
L3.4.3A Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad de barrios

L3.4.3B Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad de barrios

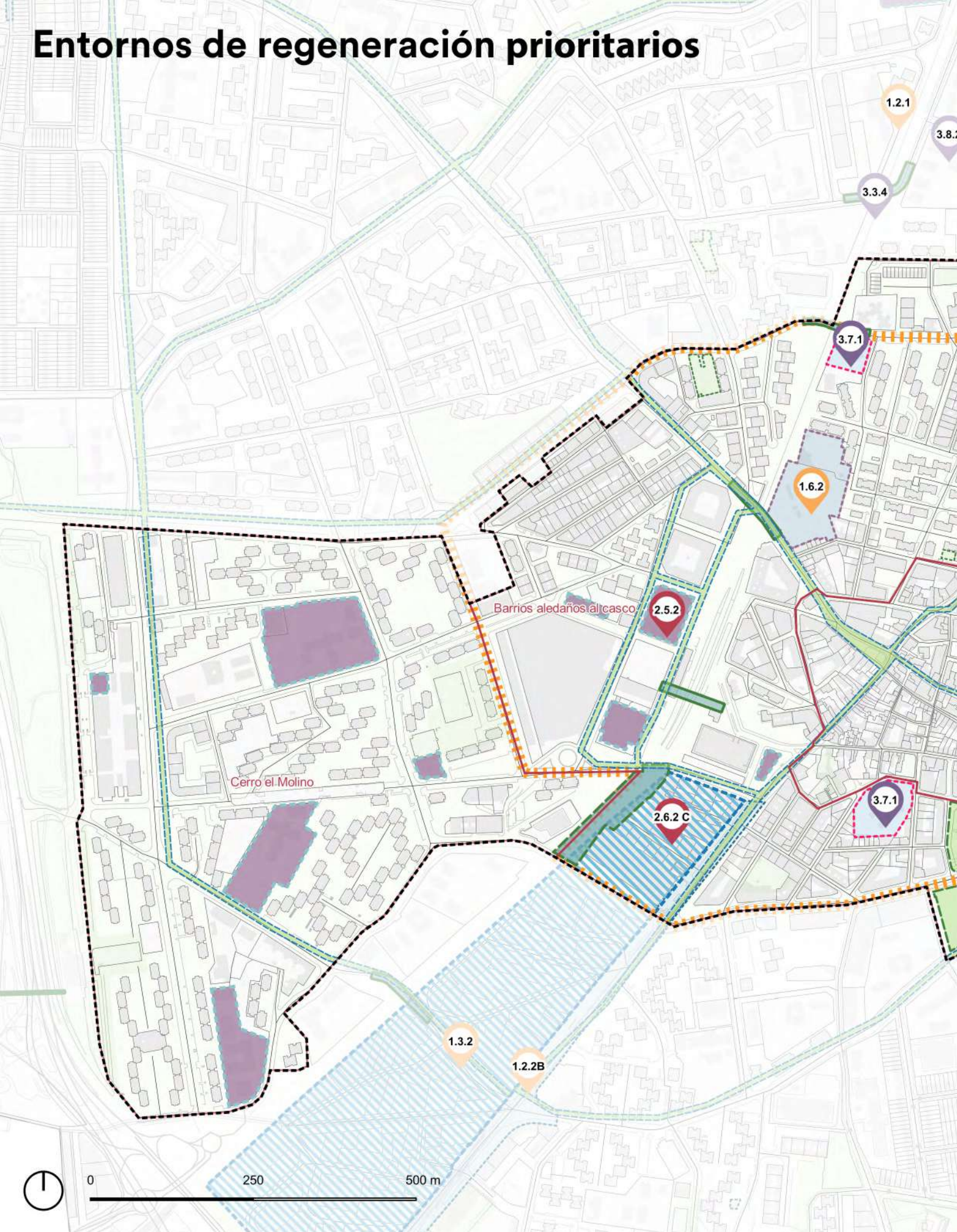
L3.7.1 Ampliación y mejora de los equipamientos para mayores

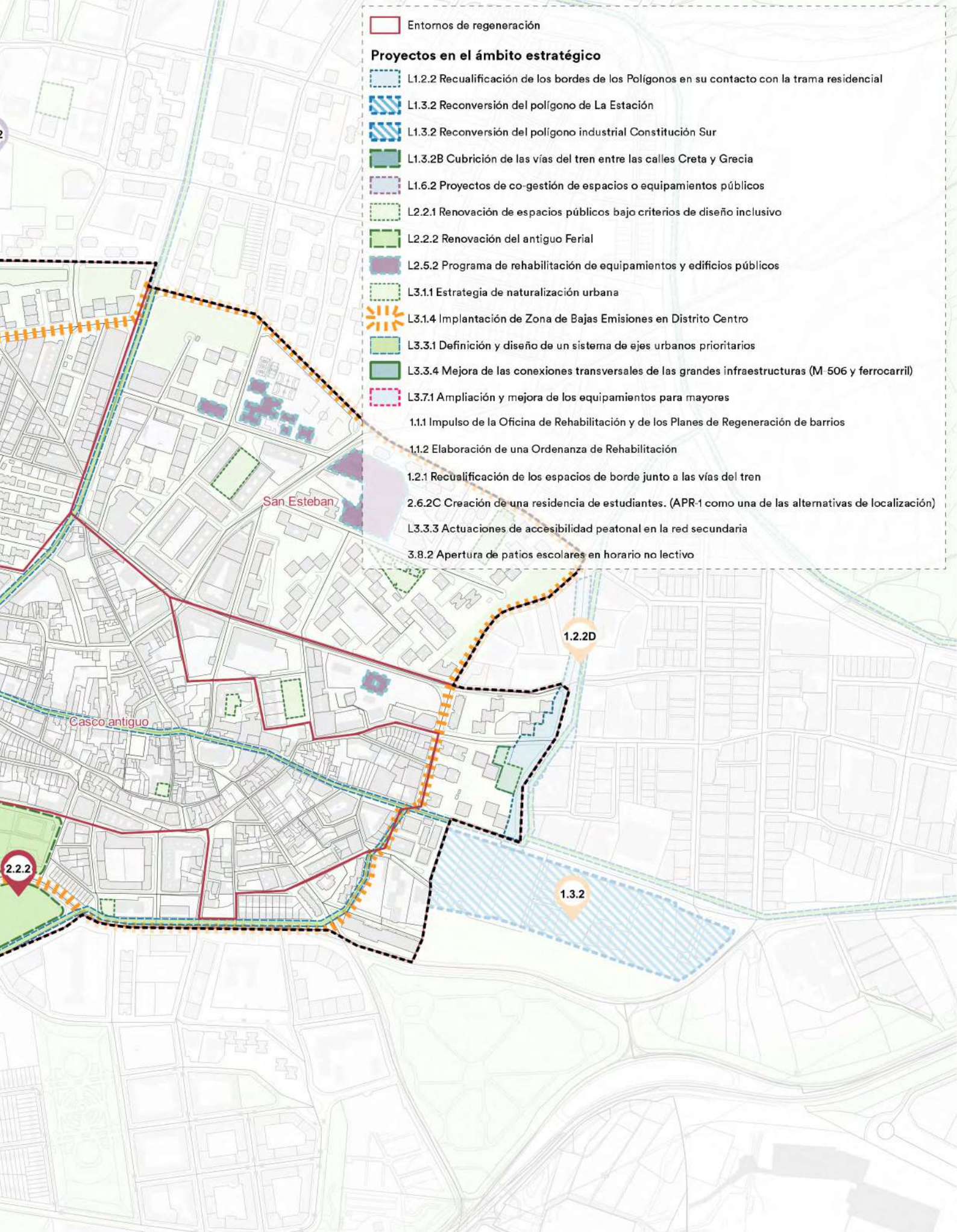
L3.8.2 Apertura de patios escolares en horario no lectivo

2.6.2C Creación de una residencia de estudiantes. (APR-1 como una de las alternativas de localización)

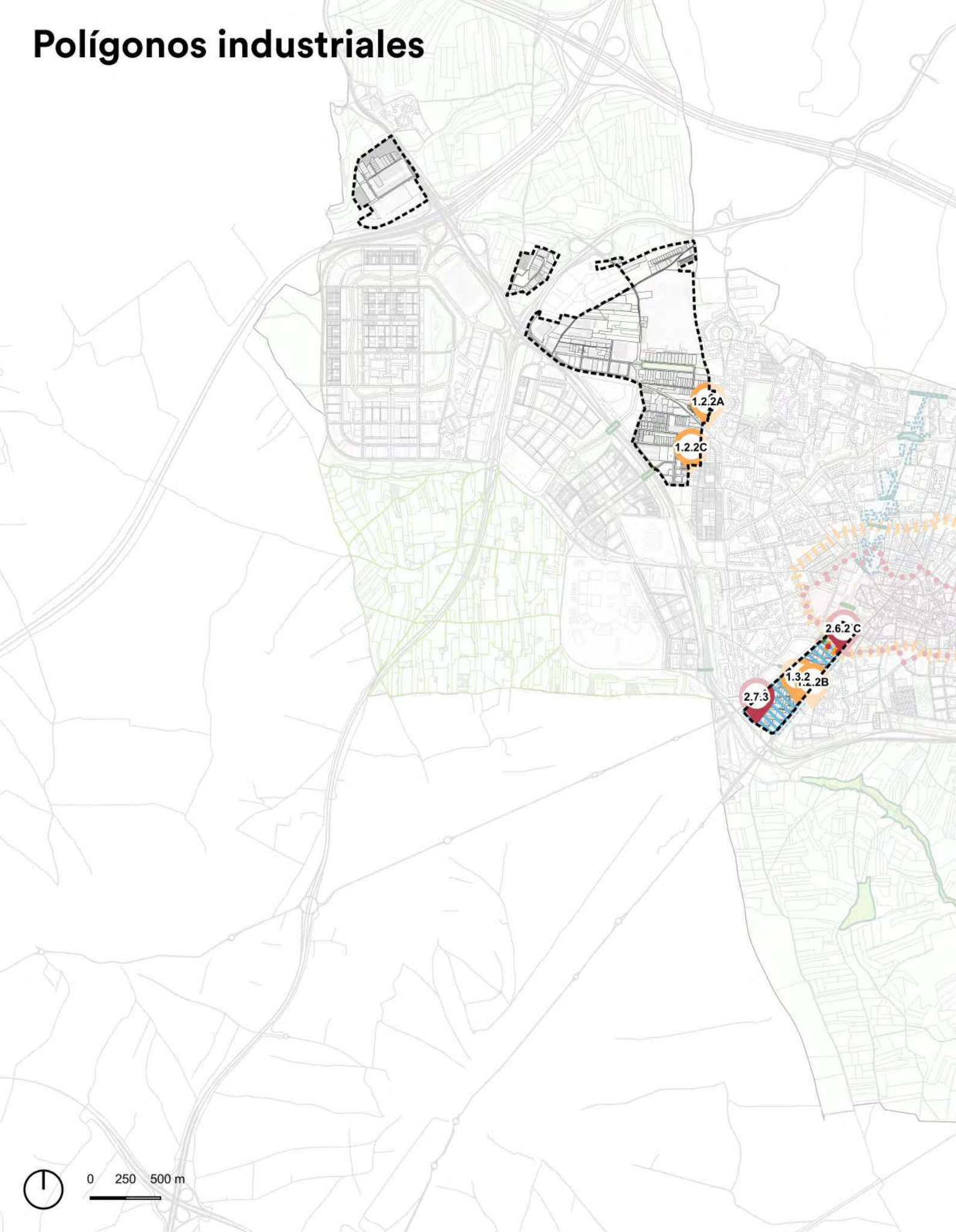


Entornos de regeneración prioritarios





Polígonos industriales



Proyectos en el ámbito estratégico

-  L1.2.1 Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren
-  L1.2.2A Recualificación del borde del Polígono de Vereda del Tempranar en su contacto con la trama residencial
-  L1.2.2B Recualificación de la calle Luis Sauquillo en el entorno del Polígono de la Estación
-  L1.2.2C Recualificación del borde de los Polígonos de Campo Hermoso y La Laguna y su contacto con Las Villas
-  L1.2.2D Recualificación del tramo de la calle Brasil junto al Polígono CODEIN
-  L1.3.2 Reconversión del polígono de La Estación
-  L1.3.2 Reconversión del polígono industrial Constitución Sur
-  L1.3.2B Cubrición de las vías del tren entre las calles Creta y Grecia
-  L1.3.3A Desarrollo del centro de transportes y prolongación de la Avda. de la Industria
-  L3.5.1 Creación de cinturón de infraestructuras verdes

1.3.1 Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales

1.3.3C Mejora del transporte público a los polígonos del este

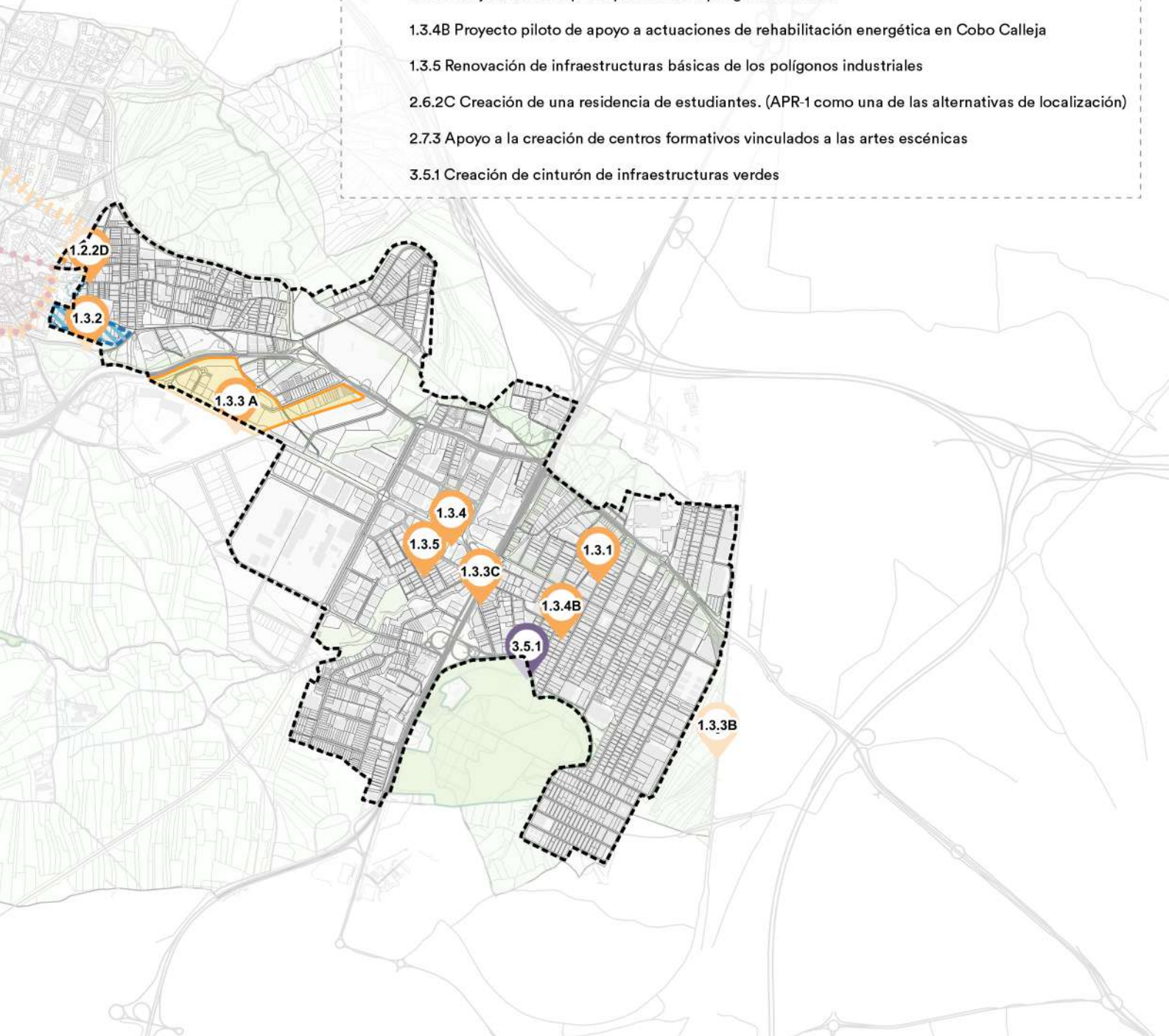
1.3.4B Proyecto piloto de apoyo a actuaciones de rehabilitación energética en Cobo Calleja

1.3.5 Renovación de infraestructuras básicas de los polígonos industriales

2.6.2C Creación de una residencia de estudiantes. (APR-1 como una de las alternativas de localización)

2.7.3 Apoyo a la creación de centros formativos vinculados a las artes escénicas

3.5.1 Creación de cinturón de infraestructuras verdes



M-506

Proyectos en el ámbito estratégico

- L3.3.4 Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)
- L3.5.2B Mejora de las conexiones con espacios naturales del municipio separados por la M-506



Parque Agrario

Proyectos en el ámbito estratégico

- L3.5.2 Recuperación y adecuación de accesos y recorridos
- L3.6.3 Dinamización de las parcelas agrícolas en desuso.
- 3.5.1 Creación de cinturón de infraestructuras verdes
- 3.5.2 Recuperación y adecuación de accesos y recorridos
- 3.5.2B Adecuación de accesos al entorno natural
- 3.6.3 Dinamización de las parcelas agrícolas en desuso.



3.4.

Cronograma

El Cronograma muestra una estimación tanto de la duración de los proyectos como de las fechas de inicio de los mismos, permitiendo obtener una imagen global del proceso de implementación de las diferentes acciones.

Este esquema tiene pues un carácter orientativo, debiendo ser revisado periódicamente y validado por los mecanismos y órganos encargados de la implementación de la AU.

En todo caso, el objetivo último de este esquema es **funcionar como una herramienta de trabajo capaz de establecer una secuencia lógica de actuaciones a corto, medio y largo plazo, articulando acciones más sencillas y viables con otros proyectos más ambiciosos o complejos que necesariamente requerirán tiempos de implementación más extensos.** Igualmente este esquema temporal deberá revisarse coordinadamente con el resto de instrumentos de planificación y será asimismo dependiente de los tiempos de otros procedimientos -modificaciones de planeamiento, suscripción de convenios, etc.- que requerirán por tanto de un trabajo de revisión constante para adaptar los tiempos y optimizar los recursos.

				2022				2023			
				T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres					
1.1.1	Impulso de la Oficina de Rehabilitación y puesta en marcha de Planes de Regeneración	2022	T3	20							
1.1.2	Elaboración de una Ordenanza de Rehabilitación	2023	T1	2							
1.1.3	Creación de la Oficina de Distrito Centro	2023	T3	20							
1.1.4	Rediseño de las Unidades de Ejecución sin desarrollar en el Casco	2025	T1	12							
				2022				2023			
				T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres					
1.2.1	Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren	2025	T1	20							
1.2.2	Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial	2023	T1	20							
1.2.3	Transición urbana con Bosque Sur	2028	T1	12							
1.2.4	Rediseño del Plan Parcial de La Pollina	2025	T1	12							
				2022				2023			
				T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres					
1.3.1	Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales	2024	T1	4							
1.3.2	Reconversión de los polígonos Constitución Sur y La Estación	2025	T1	12							
1.3.3	Conexión de los desarrollos industriales del este	2026	T1	16							
1.3.4	Apoyo a actuaciones de rehabilitación energética en la industria	2023	T1	20							
1.3.5	Renovación de infraestructuras básicas en los polígonos industriales	2025	T1	24							
				2022				2023			
				T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres					
1.4.1	Impulso de la Cátedra de Economía Circular	2022	T1	20							
1.4.2	HUB de Economía Circular	2024	T1	24							
1.4.3	Campañas de consumo responsable y hábitos sostenibles	2023	T3	8							
				2022				2023			
				T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres					
1.5.1	Definición del modelo de comercio urbano	2022	T1	8							
1.5.2	Programas formativos asociados al comercio y la hostelería	2023	T1	8							
				2022				2023			
				T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres					
1.6.1	Creación de espacios participativos orientados a la co-gobernanza y la toma de decisiones	2022	T3	12							
1.6.2	Proyectos de co-gestión de espacios o equipamientos públicos	2026	T1	8							
1.6.3	Fomento del relevo generacional del tejido asociativo	2024	T1	8							
				2022				2023			
				T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres					
1.7.1	Plataforma Integral de Administración Electrónica	2024	T1	12							
1.7.2	Nueva página web municipal	2022	T3	4							
1.7.3	Asistencia a la ciudadanía en la tramitación electrónica	2022	T3	12							
1.7.4	Programas formativos para la reducción de la brecha digital	2023	T1	8							
1.7.5	Plataforma de Gobierno Abierto	2022	T1	12							

[illegible]

				2022				2023						
L2.1. Garantizar la inclusión de colectivos y entornos vulnerables				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
2.1.1	Refuerzo de los Servicios Sociales en entornos prioritarios			2023	T3	12								
2.1.2	Programas de mejora de la atención a la infancia y las familias en riesgo social			2022	T3	12								
				2022				2023						
L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
2.2.1	Renovación de espacios públicos bajo criterios de diseño inclusivo			2022	T2	30								
2.2.2	Renovación del antiguo Ferial			2024	T1	12								
2.2.3	Mejora del paisaje urbano y el patrimonio del Distrito Centro			2027	T1	12								
				2022				2023						
L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
2.3.1	Definición del modelo de políticas de vivienda y regeneración en Fuenlabrada			2023	T3	2								
2.3.2	Elaboración de un Plan Local de Vivienda			2024	T1	4								
2.3.3	Parque de vivienda asociado a soluciones de emergencia			2025	T1	10								
2.3.4	Incremento de la bolsa de vivienda pública			2025	T1	24								
				2022				2023						
L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
2.4.1	Programas de recualificación e inserción laboral para mujeres			2023	T1	32								
2.4.2	Introducción de criterios de igualdad de género en los procedimientos administrativos			2023	T1	4								
2.4.3	Mejora de los canales de captación			2022	T4	9								
				2022				2023						
L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
2.5.1	Análisis de oferta y demanda de equipamientos y servicios			2024	T1	4								
2.5.2	Programa de rehabilitación de equipamientos y edificios públicos			2022	T3	32								
				2022				2023						
L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
2.6.1	Integración de la Universidad en los espacios de Gobernanza			2022	T3	24								
2.6.2	Creación de una residencia de estudiantes			2025	T1	8								
				2022				2023						
L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
2.7.1	Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro			2024	T1	12								
2.7.2	Proyecto HUB Deportivo			2025	T1	12								
2.7.3	Apoyo a la creación de centros formativos vinculados a las artes escénicas			2023	T1	24								
2.7.4	Museo de Arte Urbano en las calles de Distrito Centro, extensible a otras zonas de la ciudad			2022	T3	12								

[illegible]

				2022				2023			
				T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres					
3.1.1	Estrategia de naturalización urbana	2022	T1	24							
3.1.2	Renaturalización del Centro	2022	T3	20							
3.1.3	Implantación de Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro.	2022	T3	16							
				2022				2023			
L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	
3.2.1	Programas formativos en el sector de los cuidados	2022	T4	32							
3.2.2	Soluciones habitacionales para personas dependientes	2024	T1	12							
3.2.3	Programas de fomento de la autonomía y prevención de la dependencia	2023	T1	8							
				2022				2023			
L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	
3.3.1	Definición y diseño de un sistema de ejes urbanos prioritarios	2024	T1	28							
3.3.2	Creación de itinerarios peatonales en Distrito Centro	2022	T3	16							
3.3.3	Actuaciones de accesibilidad peatonal en la red secundaria	2023	T1	32							
3.3.4	Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)	2023	T1	28							
				2022				2023			
L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	
3.4.1	Reordenación de la red de autobuses urbanos	2024	T3	8							
3.4.2	Mejora de la infraestructura y la regulación de VMP	2022	T3	4							
3.4.3	Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad de barrios	2023	T3	16							
3.4.4	Creación de aparcamientos en Distrito Centro	2024	T1	16							
				2022				2023			
L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	
3.5.1	Creación de cinturón de infraestructuras verdes	2022	T3	16							
3.5.2	Recuperación y adecuación de accesos y recorridos	2025	T1	16							
				2022				2023			
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	
3.6.1	Apoyo a la puesta en marcha del Centro Madrid Rural	2023	T1	8							
3.6.2	Revisión de la normativa y los procedimientos administrativos	2027	T1	4							
3.6.3	Dinamización de las parcelas agrícolas en desuso	2028	T1	12							
3.6.4	Programas formativos en agricultura	2023	T1	20							
3.6.5	Creción de alianzas entre el Parque Agrario y otros agentes	2023	T1	12							
				2022				2023			
L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	
3.7.1	Ampliación y mejora de los equipamientos para mayores	2022	T3	12							
3.7.2	Sensibilización, charlas, talleres y proyectos que fomenten los estilos de vida saludables	2022	T1	20							
3.7.3	Plan de Salud Mental	2022	T3	4							
				2022				2023			
L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud				año inicio	trimestre inicio	nº trimestres	T1	T2	T3	T4	
3.8.1	Descentralización de los servicios de juventud	2026	T1	16							
3.8.2	Apertura de patios escolares en horario no lectivo	2024	T1	4							
3.8.3	Unificación de los servicios orientados a la población infantil, adolescente y juvenil	2023	T1	8							

[illegible]

3.5. Presupuesto

El Plan de Acción incluye todos los proyectos identificados, priorizados y validados a través del proceso participativo técnico y ciudadano, y que en su conjunto deberán permitir alcanzar los objetivos estratégicos de aquí a 2030.

Con el objetivo de facilitar su desarrollo, se recoge a continuación una estimación económica de los proyectos y actuaciones previstas, incluyendo:

- Un resumen de los presupuestos estimados por proyecto, línea estratégica y eje.
- Una propuesta de desarrollo presupuestario durante el periodo de implementación de la Agenda (2022-2030).

Cabe señalar que se trata en todo caso de una estimación que tiene el objetivo de orientar los trabajos y servir de criterio para la planificación de los proyectos, que en todo caso requerirán de un análisis económico pormenorizado en el momento de su puesta en marcha, así como de una revisión del esquema financiero y las fuentes de financiación.

L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda	1.830.000 €
1.1.1 Impulso de la Oficina de Rehabilitación y puesta en marcha de Planes de Regeneración de Barrios	1.700.000 €
1.1.2 Elaboración de una Ordenanza de Rehabilitación	5.000 €
1.1.3 Creación de la Oficina de Distrito Centro	125.000 €
1.1.4 Rediseño de las Unidades de Ejecución sin desarrollar en el Casco	- €
L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos	3.550.000 €
1.2.1 Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren	2.500.000 €
1.2.2 Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial	600.000 €
1.2.3 Transición urbana con Bosque Sur	400.000 €
1.2.4 Rediseño del Plan Parcial de La Pollina	50.000 €
L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales	9.300.000 €
1.3.1 Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales	50.000 €
1.3.2 Reconversión de los polígonos Constitución Sur y La Estación	4.000.000 €
1.3.3 Conexión de los desarrollos industriales del este	1.500.000 €
1.3.4 Apoyo a actuaciones de rehabilitación energética en la industria	750.000 €
1.3.5 Renovación de infraestructuras básicas en los polígonos industriales	3.000.000 €
L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos	790.000 €
1.4.1 Impulso de la Cátedra de Economía Circular	100.000 €
1.4.2 HUB de Economía Circular	670.000 €
1.4.3 Campañas de consumo responsable y hábitos sostenibles	20.000 €
L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio	40.000 €
1.5.1 Definición del modelo de comercio urbano	30.000 €
1.5.2 Programas formativos asociados al comercio y la hostelería	10.000 €
L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza	95.000 €
1.6.1 Creación de espacios participativos orientados a la co-gobernanza y la toma de decisiones	25.000 €
1.6.2 Proyectos de co-gestión de espacios o equipamientos públicos	50.000 €
1.6.3 Fomento del relevo generacional del tejido asociativo	20.000 €
L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población	2.260.000 €
1.7.1 Plataforma Integral de Administración Electrónica	2.000.000 €
1.7.2 Nueva página web municipal	60.000 €
1.7.3 Asistencia a la ciudadanía en la tramitación electrónica	60.000 €
1.7.4 Programas formativos para la reducción de la brecha digital	40.000 €
1.7.5 Plataforma de Gobierno Abierto	100.000 €
SUBTOTAL EJE 1	17.865.000 €

L2.1. Garantizar la inclusión de colectivos y entornos vulnerables	350.000 €
2.1.1 Refuerzo de los Servicios Sociales en entornos prioritarios	250.000 €
2.1.2 Programas de mejora de la atención a la infancia y las familias en riesgo social	100.000 €
L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad	7.320.000 €
2.2.1 Renovación de espacios públicos bajo criterios de diseño inclusivo	6.120.000 €
2.2.2 Renovación del antiguo Ferial	500.000 €
2.2.3 Mejora del paisaje urbano y el patrimonio del Distrito Centro	700.000 €
L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población	2.220.000 €
2.3.1 Definición del modelo de políticas de vivienda y regeneración en Fuenlabrada	30.000 €
2.3.2 Elaboración de un Plan Local de Vivienda	40.000 €
2.3.3 Parque de vivienda asociado a soluciones de emergencia	2.000.000 €
2.3.4 Incremento de la bolsa de vivienda pública	150.000 €
L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades	653.750 €
2.4.1 Programas de recualificación e inserción laboral para mujeres	600.000 €
2.4.2 Introducción de criterios de igualdad de género en los procedimientos administrativos	20.000 €
2.4.3 Mejora de los canales de captación	33.750 €
L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos	8.050.000 €
2.5.1 Análisis de oferta y demanda de equipamientos y servicios	50.000 €
2.5.2 Programa de rehabilitación de equipamientos y edificios públicos	8.000.000 €
L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria	2.015.000 €
2.6.1 Integración de la Universidad en los espacios de Gobernanza	15.000 €
2.6.2 Creación de una residencia de estudiantes	2.000.000 €
L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización	18.800.000 €
2.7.1 Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro	3.000.000 €
2.7.2 Proyecto HUB Deportivo	15.000.000 €
2.7.3 Apoyo a la creación de centros formativos vinculados a las artes escénicas	500.000 €
2.7.4 Museo de Arte Urbano en las calles de Distrito Centro, extensible a otras zonas de la ciudad	300.000 €
SUBTOTAL EJE 2	39.408.750 €

L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad	4.850.000 €
3.1.1 Estrategia de naturalización urbana	2.400.000 €
3.1.2 Renaturalización del Centro	1.250.000 €
3.1.3 Implantación de Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro.	1.200.000 €
L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector	940.000 €
3.2.1 Programas formativos en el sector de los cuidados	600.000 €
3.2.2 Soluciones habitacionales para personas dependientes	300.000 €
3.2.3 Programas de fomento de la autonomía y prevención de la dependencia	40.000 €
L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible	9.000.000 €
3.3.1 Definición y diseño de un sistema de ejes urbanos prioritarios	1.400.000 €
3.3.2 Creación de itinerarios peatonales en Distrito Centro	400.000 €
3.3.3 Actuaciones de accesibilidad peatonal en la red secundaria	200.000 €
3.3.4 Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)	7.000.000 €
L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible	3.740.000 €
3.4.1 Reordenación de la red de autobuses urbanos	40.000 €
3.4.2 Mejora de la infraestructura y la regulación de VMP	- €
3.4.3 Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad de barrios	2.000.000 €
3.4.4 Creación de aparcamientos en Distrito Centro	1.700.000 €
L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo	1.360.000 €
3.5.1 Creación de cinturón de infraestructuras verdes	1.200.000 €
3.5.2 Recuperación y adecuación de accesos y recorridos	160.000 €
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada	630.000 €
3.6.1 Apoyo a la puesta en marcha del Centro Madrid Rural	100.000 €
3.6.2 Revisión de la normativa y los procedimientos administrativos	- €
3.6.3 Dinamización de las parcelas agrícolas en desuso	300.000 €
3.6.4 Programas formativos en agricultura	200.000 €
3.6.5 Creación de alianzas entre el Parque Agrario y otros agentes	30.000 €
L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas	720.000 €
3.7.1 Ampliación y mejora de los equipamientos para mayores	480.000 €
3.7.2 Sensibilización, charlas, talleres y proyectos que fomenten los estilos de vida saludables	200.000 €
3.7.3 Plan de Salud Mental	40.000 €
L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud	150.000 €
3.8.2 Apertura de patios escolares en horario no lectivo	30.000 €
3.8.3 Unificación de los servicios orientados a la población infantil, adolescente y juvenil	40.000 €
3.8.1 Descentralización de los servicios de juventud	80.000 €
SUBTOTAL EJE 3	21.390.000 €
TOTAL	78.663.750 €

			2022				2023			
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
L1.1. Promover la Regeneración de los barrios del centro y la primera corona: rehabilitación integral de vivienda										
	En curso / Nueva									
1.1.1	Impulso de la Oficina de Rehabilitación y puesta en marcha de Planes de Regeneración de Barrios	En curso	1.700.000 €		25.000				50.000	
1.1.2	Elaboración de una Ordenanza de Rehabilitación	Nueva	5.000 €		0				5.000	
1.1.3	Creación de la Oficina de Distrito Centro	En curso	125.000 €		0				12.500	
1.1.4	Rediseño de las Unidades de Ejecución sin desarrollar en el Casco	En curso	- €		0				0	
L1.2. Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los distintos usos										
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
1.2.1	Recualificación de los espacios de borde junto a las vías del tren	En curso	2.500.000 €		0				0	
1.2.2	Recualificación de los bordes de los Polígonos en su contacto con la trama residencial	Nueva	600.000 €		0				120.000	
1.2.3	Transición urbana con Bosque Sur	Nueva	400.000 €		0				0	
1.2.4	Rediseño del Plan Parcial de La Pollina	Nueva	50.000 €		0				0	
L1.3. Definir una estrategia de modernización y renovación de los polígonos industriales										
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
1.3.1	Elaboración de un Plan Estratégico de los Polígonos Industriales	Nueva	50.000 €		0				0	
1.3.2	Reconversión de los polígonos Constitución Sur y La Estación	Nueva	4.000.000 €		0				0	
1.3.3	Conexión de los desarrollos industriales del este	Nueva	1.500.000 €		0				0	
1.3.4	Apoyo a actuaciones de rehabilitación energética en la industria	En curso	750.000 €		0				150.000	
1.3.5	Renovación de infraestructuras básicas en los polígonos industriales	Nueva	3.000.000 €		0				0	
L1.4. Impulsar un modelo productivo basado en la Economía circular y la gestión eficiente y sostenible de los recursos										
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
1.4.1	Impulso de la Cátedra de Economía Circular	En curso	100.000 €		20.000				20.000	
1.4.2	HUB de Economía Circular	Nueva	670.000 €		0				0	
1.4.3	Campañas de consumo responsable y hábitos sostenibles	Nueva	20.000 €		0				5.000	
L1.5. Revitalizar el Comercio Urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio										
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
1.5.1	Definición del modelo de comercio urbano	En curso	30.000 €		15.000				15.000	
1.5.2	Programas formativos asociados al comercio y la hostelería	En curso	10.000 €		0				5.000	
L1.6. Impulsar nuevos modelos participativos basados en la co-creación y la co-gobernanza										
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
1.6.1	Creación de espacios participativos orientados a la co-gobernanza y la toma de decisiones	En curso	25.000 €		4.167				8.333	
1.6.2	Proyectos de co-gestión de espacios o equipamientos públicos	Nueva	50.000 €		0				0	
1.6.3	Fomento del relevo generacional del tejido asociativo	En curso	20.000 €		0				0	
L1.7. Promover la Digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población										
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
1.7.1	Plataforma Integral de Administración Electrónica	Nueva	2.000.000 €		0				0	
1.7.2	Nueva página web municipal	En curso	60.000 €		30.000				30.000	
1.7.3	Asistencia a la ciudadanía en la tramitación electrónica	Nueva	60.000 €		10.000				20.000	
1.7.4	Programas formativos para la reducción de la brecha digital	Nueva	40.000 €		0				20.000	
1.7.5	Plataforma de Gobierno Abierto	En curso	100.000 €		33.333				33.333	
SUBTOTAL EJE 1			17.865.000 €		137.500 €				494.000 €	

2023		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		50.000				50.000				50.000				50.000				800.000				625.000				0			
		0				0				0				0				0				0				0			
		25.000				25.000				25.000				25.000				12.500				0				0			
		0				0				0				0				0				0				0			
2023		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
		0				500.000				500.000				500.000				500.000				500.000				0			
000		120.000				120.000				120.000				120.000				0				0				0			
		0				0				0				0				133.333				133.333				133.333			
		0				16.667				16.667				16.667				0				0				0			
2023		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
		50.000				0				0				0				0				0				0			
		0				1.333.333				1.333.333				1.333.333				0				0				0			
		0				0				375.000				375.000				375.000				375.000				0			
000		150.000				150.000				150.000				150.000				0				0				0			
		0				500.000				500.000				500.000				500.000				500.000				500.000			
2023		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		20.000				20.000				20.000				0				0				0				0			
		20.000				20.000				20.000				270.000				270.000				70.000				0			
00		10.000				5.000				0				0				0				0				0			
2023		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
33		8.333				4.167				0				0				0				0				0			
		0				0				25.000				25.000				0				0				0			
		10.000				10.000				0				0				0				0				0			
2023		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
		666.667				666.667				666.667				0				0				0				0			
000		0				0				0				0				0				0				0			
000		20.000				10.000				0				0				0				0				0			
000		20.000				0				0				0				0				0				0			
333		33.333				0				0				0				0				0				0			
1.167 €		1.208.333 €				3.430.833 €				3.801.667 €				3.365.000 €				2.590.833 €				2.203.333 €				633.333 €			

				2022				2023			
				Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
L2.1. Garantizar la inclusión de colectivos y entornos vulnerables											
2.1.1	Refuerzo de los Servicios Sociales en entornos prioritarios	Nueva	250.000 €		0					41.6	
2.1.2	Programas de mejora de la atención a la infancia y las familias en riesgo social	En curso	100.000 €		16.667					33.3	
				Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
L2.2. Promover el Diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad											
2.2.1	Renovación de espacios públicos bajo criterios de diseño inclusivo	En curso	6.120.000 €		612.000					816.0	
2.2.2	Renovación del antiguo Ferial	Nueva	500.000 €		0					0	
2.2.3	Mejora del paisaje urbano y el patrimonio del Distrito Centro	Nueva	700.000 €		0					0	
				Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
L2.3. Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población											
2.3.1	Definición del modelo de políticas de vivienda y regeneración en Fuenlabrada	Nueva	30.000 €		0					30.0	
2.3.2	Elaboración de un Plan Local de Vivienda	Nueva	40.000 €		0					0	
2.3.3	Parque de vivienda asociado a soluciones de emergencia	Nueva	2.000.000 €		0					0	
2.3.4	Incremento de la bolsa de vivienda pública	Nueva	150.000 €		0					0	
				Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
L2.4. Promover el Empleo local y la igualdad de oportunidades											
2.4.1	Programas de recualificación e inserción laboral para mujeres	En curso	600.000 €		0					75.0	
2.4.2	Introducción de criterios de igualdad de género en los procedimientos administrativos	En curso	20.000 €		0					20.0	
2.4.3	Mejora de los canales de captación	En curso	33.750 €		3.750					15.0	
				Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
L2.5. Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos											
2.5.1	Análisis de oferta y demanda de equipamientos y servicios	Nueva	50.000 €		0					0	
2.5.2	Programa de rehabilitación de equipamientos y edificios públicos	En curso	8.000.000 €		500.000					1.000	
				Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
L2.6. Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria											
2.6.1	Integración de la Universidad en los espacios de Gobernanza	En curso	15.000 €		1.250					2.5	
2.6.2	Creación de una residencia de estudiantes	Nueva	2.000.000 €		0					0	
				Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
L2.7. Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización											
2.7.1	Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro	En curso	3.000.000 €		0					0	
2.7.2	Proyecto HUB Deportivo	Nueva	15.000.000 €		0					0	
2.7.3	Apoyo a la creación de centros formativos vinculados a las artes escénicas	En curso	500.000 €		0					83.3	
2.7.4	Museo de Arte Urbano en las calles de Distrito Centro, extensible a otras zonas de la ciudad	En curso	300.000 €		50.000					100.0	
SUBTOTAL EJE 2				39.408.750 €			1.183.667 €			2.216.0	

23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
667		83.333				83.333				41.667				0				0				0				0			
333		33.333				16.667				0				0				0				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		816.000				816.000				816.000				816.000				816.000				612.000				0			
		50.000				350.000				100.000				0				0				0				0			
		0				0				0				233.333				233.333				233.333				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		0				0				0				0				0				0				0			
		40.000				0				0				0				0				0				0			
		0				800.000				800.000				400.000				0				0				0			
		0				25.000				25.000				25.000				25.000				25.000				25.000			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		75.000				75.000				75.000				75.000				75.000				75.000				75.000			
000		0				0				0				0				0				0				0			
000		15.000				0				0				0				0				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
		50.000				0				0				0				0				0				0			
.000		1.000.000				1.000.000				1.000.000				1.000.000				1.000.000				1.000.000				500.000			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
00		2.500				2.500				2.500				2.500				1.250				0				0			
		0				1.000.000				1.000.000				0				0				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
		1.000.000				1.000.000				1.000.000				0				0				0				0			
		0				5.000.000				5.000.000				5.000.000				0				0				0			
333		83.333				83.333				83.333				83.333				83.333				0				0			
000		100.000				50.000				0				0				0				0				0			
5.833 €		3.348.500 €				10.301.833 €				9.943.500 €				7.635.167 €				2.233.917 €				1.945.333 €				600.000 €			

			2022				2030		
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2
L3.1. Promover la Naturalización y la calidad ambiental de los espacios de la ciudad									
3.1.1	Estrategia de naturalización urbana	En curso	2.400.000 €			400.000			400.000
3.1.2	Renaturalización del Centro	En curso	1.250.000 €			125.000			250.000
3.1.3	Implantación de Zona de Bajas Emisiones en Distrito Centro.	En curso	1.200.000 €			150.000			300.000
L3.2. Apoyar la Economía de los cuidados y mejorar la formación del sector									
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2
3.2.1	Programas formativos en el sector de los cuidados	En curso	600.000 €			18.750			75.000
3.2.2	Soluciones habitacionales para personas dependientes	Nueva	300.000 €			0			0
3.2.3	Programas de fomento de la autonomía y prevención de la dependencia	En curso	40.000 €			0			20.000
L3.3. Articular una red de itinerarios urbanos que fomenten la movilidad blanda, segura y accesible									
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2
3.3.1	Definición y diseño de un sistema de ejes urbanos prioritarios	Nueva	1.400.000 €			0			0
3.3.2	Creación de itinerarios peatonales en Distrito Centro	En curso	400.000 €			50.000			100.000
3.3.3	Actuaciones de accesibilidad peatonal en la red secundaria	Nueva	200.000 €			0			25.000
3.3.4	Mejora de las conexiones transversales de las grandes infraestructuras (M-506 y ferrocarril)	En curso	7.000.000 €			0			1.500.000
L3.4. Mejorar la Conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible									
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2
3.4.1	Reordenación de la red de autobuses urbanos	En curso	40.000 €			0			0
3.4.2	Mejora de la infraestructura y la regulacion de VMP	En curso	- €			0			0
3.4.3	Renovación de las Estaciones de Cercanías como nodos intermodales y de conectividad de barrios	En curso	2.000.000 €			0			250.000
3.4.4	Creación de aparcamientos en Distrito Centro	Nueva	1.700.000 €			0			0
L3.5. Proteger el Entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo									
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2
3.5.1	Creación de cinturón de infraestructuras verdes	En curso	1.200.000 €			150.000			300.000
3.5.2	Recuperación y adecuación de accesos y recorridos	Nueva	160.000 €			0			0
L3.6. Promover la Agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada									
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2
3.6.1	Apoyo a la puesta en marcha del Centro Madrid Rural	Nueva	100.000 €			0			50.000
3.6.2	Revisión de la normativa y los procedimientos administrativos	Nueva	- €			0			0
3.6.3	Dinamización de las parcelas agrícolas en desuso	Nueva	300.000 €			0			0
3.6.4	Programas formativos en agricultura	En curso	200.000 €			0			40.000
3.6.5	Creción de alianzas entre el Parque Agrario y otros agentes	En curso	30.000 €			0			10.000
L3.7. Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas									
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2
3.7.1	Ampliación y mejora de los equipamientos para mayores	En curso	480.000 €			80.000			160.000
3.7.2	Sensibilización, charlas, talleres y proyectos que fomenten los estilos de vida saludables	En curso	200.000 €			40.000			40.000
3.7.3	Plan de Salud Mental	En curso	40.000 €			20.000			20.000
L3.8. Atender a las necesidades de la infancia y la juventud									
			Presupuesto total	T1	T2	T3	T4	T1	T2
3.8.2	Apertura de patios escolares en horario no lectivo	Nueva	30.000 €			0			0
3.8.3	Unificación de los servicios orientados a la población infantil, adolescente y juvenil	Nueva	40.000 €			0			20.000
3.8.1	Descentralización de los servicios de juventud	Nueva	80.000 €			0			0
SUBTOTAL EJE 3			21.390.000 €			1.033.750 €			3.560.000 €
TOTAL			78.663.750 €			2.354.917 €			6.270.000 €

23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		400.000				400.000				400.000				400.000				0				0				0			
000		250.000				250.000				250.000				125.000				0				0				0			
000		300.000				300.000				150.000				0				0				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		75.000				75.000				75.000				75.000				75.000				75.000				56.250			
0		100.000				100.000				100.000				0				0				0				0			
000		20.000				0				0				0				0				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
0		200.000				200.000				200.000				200.000				200.000				200.000				200.000			
000		100.000				100.000				50.000				0				0				0				0			
000		25.000				25.000				25.000				25.000				25.000				25.000				25.000			
0.000		1.500.000				250.000				250.000				1.500.000				1.500.000				500.000				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
0		10.000				20.000				10.000				0				0				0				0			
0		0				0				0				0				0				0				0			
000		500.000				500.000				500.000				250.000				0				0				0			
0		425.000				425.000				425.000				425.000				0				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		300.000				300.000				150.000				0				0				0				0			
0		0				40.000				40.000				40.000				40.000				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		50.000				0				0				0				0				0				0			
0		0				0				0				0				0				0				0			
0		0				0				0				0				100.000				100.000				100.000			
000		40.000				40.000				40.000				40.000				0				0				0			
000		10.000				10.000				0				0				0				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
000		160.000				80.000				0				0				0				0				0			
000		40.000				40.000				40.000				0				0				0				0			
000		0				0				0				0				0				0				0			
23		2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
0		30.000				0				0				0				0				0				0			
000		20.000				0				0				0				0				0				0			
0		0				0				20.000				20.000				20.000				20.000				0			
0.000 €		4.555.000 €				3.155.000 €				2.725.000 €				3.100.000 €				1.960.000 €				920.000 €				381.250 €			
1.000 €		9.111.833 €				16.887.667 €				16.470.167 €				14.100.167 €				6.784.750 €				5.068.667 €				1.614.583 €			

4.

SEGUIMIENTO

Fuenlabrada se encuentra en un momento clave de su planificación municipal para abordar el horizonte 2030. Desde hace años, el municipio viene trabajando en un proceso de reflexión estratégica que ha permitido ir sentando las bases del presente Plan de Acción. Además, y paralelamente, la planificación sectorial del municipio ha ido actualizándose y ampliándose, ayudando a alimentar el proceso de elaboración de la propia Agenda Urbana: en sentido inverso, el presente Plan de Acción servirá durante la próxima década como instrumento orientador y coordinador de las futuras iniciativas y planes.

Por todo ello, y por entender la Agenda Urbana y su Plan de Acción como un documento necesariamente vivo y en proceso continuo de revisión, resulta esencial sentar las bases de una adecuado proceso de seguimiento y evaluación que permita:

- Garantizar la coordinación de las iniciativas municipales y la implicación de los agentes e instituciones implicadas en la ejecución y

puesta en marcha de la Agenda.

- Establecer los espacios de gobernanza que acompañen el proceso de implementación, ayuden a establecer las prioridades y permitan adaptar y actualizar las estrategias cuando resulte necesario.
- Definir los mecanismos para evaluar el impacto de la estrategia y sus proyectos sobre la realidad urbana, ambiental, económica y social del municipio.

Para ello, se establecen dos mecanismos:

- Unos espacios de gobernanza política, técnica y social que permiten dar seguimiento a la estrategia y garantizar una adecuada planificación, coordinación y capacidad de respuesta ante posibles cambios.
- Unos indicadores de evaluación y seguimiento, tomando como referencia los indicadores propuestos por el MITMA para el seguimiento de los Planes de Acción.



4.1.

Espacios de seguimiento

Con el objetivo de garantizar un adecuado seguimiento del Plan de Acción, se plantea una estructura de seguimiento a tres niveles:

COORDINACIÓN POLÍTICA

Recaerá sobre esta asumir el liderazgo político de la Agenda Urbana, garantizando los necesarios acuerdos políticos y ejerciendo la interlocución con otras instituciones. Estará formado por:

> GRUPO DE COORDINACIÓN

Formado por el Alcaldía (como máxima figura de representación), el Equipo de Gobierno y la Dirección de la Secretaría Técnica.

> COMISIÓN DEL PLENO

Para integrar la participación de todos los partidos políticos con representación en el Pleno municipal, se plantea crear una Comisión Específica que sirva como espacio de reflexión y recogida de aportaciones del resto de partidos.

COORDINACIÓN TÉCNICA

Este nivel será el encargado de garantizar la coordinación de las distintas estrategias y actuaciones y permitir un desarrollo integral de la estrategia, así como de la realización de las modificaciones y ajustes de la misma.

> OFICINA TÉCNICA

Encargada del impulso, diseño, coordinación y gestión de la Agenda Urbana y formada por personal interno (Dirección, Dirección Técnica y el personal técnico pertinente) y con el posible apoyo de una Asistencia Técnica externa.

> GRUPO INTERDEPARTAMENTAL

Que integrará las distintas áreas y permitirá la coordinación tanto de los proyectos com-

prendidos en el Plan de Acción como de otras iniciativas sectoriales pertinentes.

> GRUPO MOTOR

Formado por las áreas con implicación más directa en el desarrollo de la Agenda, servirá como espacio previo de validación y consolidación de alianzas.

> GRUPO DE PERSONAS EXPERTAS

Formado por profesionales con experiencia en el contexto territorial de Fuenlabrada, técnicos que trabajen en el municipio, equipos redactores, profesionales del ámbito universitario, etc.



COORDINACIÓN SOCIAL

A través de este nivel se garantizará un desarrollo participativo y abierto de la Agenda, permitiendo integrar la implicación de los distintos agentes a diversos niveles.

> FORO SOCIAL

Como principal espacio de participación, seguimiento y reflexión, integrando a las principales instituciones y agentes relevantes (Universidad, agentes económicos e industriales, entidades

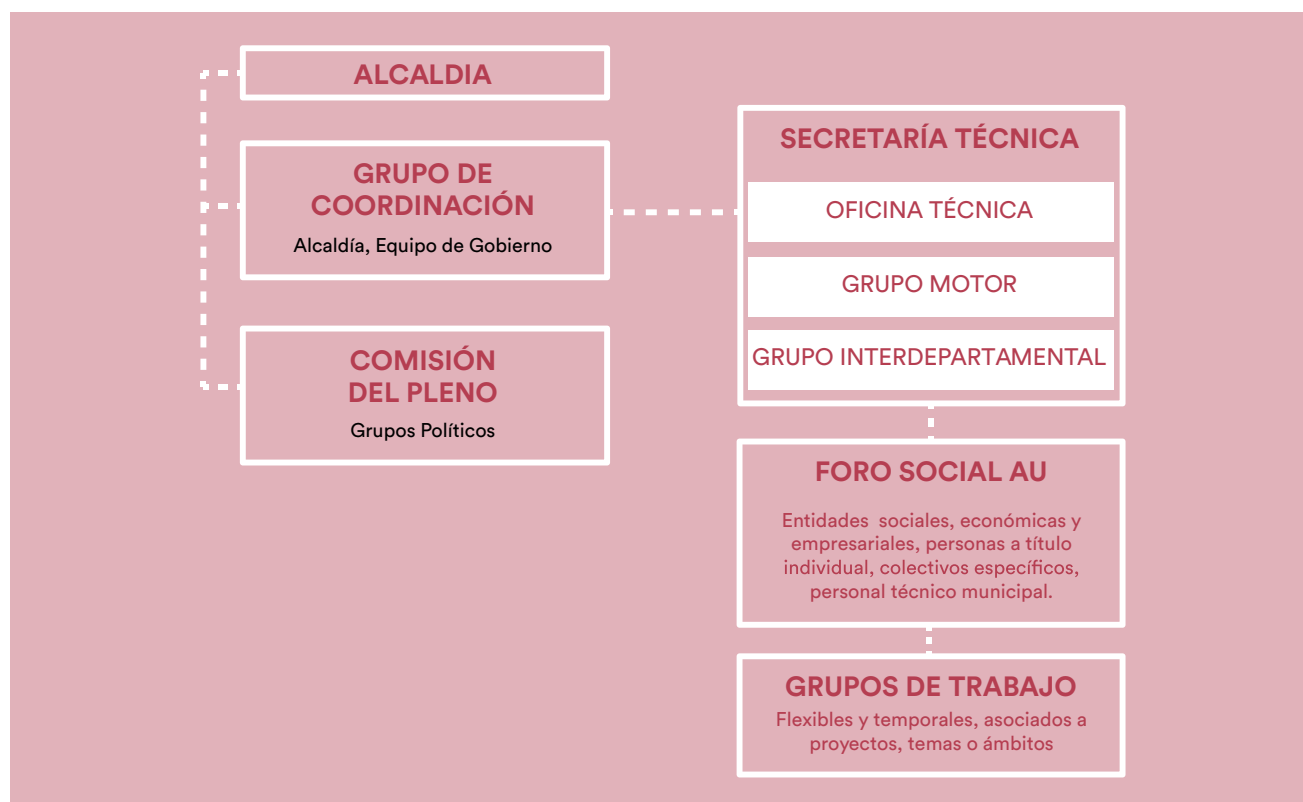
vecinales, sociales y culturales, sindicatos, representantes de los distintos espacios y consejos locales, así como otras personas interesadas.

> GRUPOS DE TRABAJO

Más operativos y específicos, estos espacios estarán asociados a proyectos o temas concretos. Su composición y duración estará por tanto vinculada al tema o proyecto a trabajar, integrando a agentes y personas vinculadas a los mismos con el objetivo de trabajar conjuntamente en la planificación, diseño, implementación y evaluación de los mismos. A diferencia de otros espacios, en los grupos de trabajo se procurará una composición mixta, integrando personal técnico, personas expertas y ciudadanía.

> FORO URBANO LOCAL

Como elemento innovador (y réplica local del Foro Urbano de España) que articule un formato abierto a la ciudadanía, personas interesadas y a los propios agentes de la ciudad. Se plantea generar un formato replicable anualmente a modo de evento-encuentro en el que reflexionar y debatir sobre temas urbanos y que permita también preparar el trabajo del año entrante (priorización de proyectos, organización de grupos de trabajo, etc.) Contará con espacios de debates, conferencias de casos de éxito, mesas de trabajo (germen de los Grupos de Trabajo), etc.



4.2.

Indicadores evaluación

Los indicadores de evaluación tienen como objetivo medir de manera precisa el grado de desarrollo del Plan de Acción así como su impacto sobre la realidad urbana, ambiental, económica y social del municipio, permitiendo así el seguimiento de la estrategia y su revisión y adaptación a lo largo del periodo de vigencia.

Para ello, y con el objetivo de garantizar la coherencia con el resto de Planes de Acción en desarrollo por otras ciudades españolas, se emplean los Indicadores de Seguimiento y Evaluación propuestos por el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana en la Agenda Urbana Española. Además, estos indicadores permitirán establecer un sistema comparable entre diversos municipios.

Los 72 Indicadores de Seguimiento y Evaluación de la Agenda Urbana Española se organizan de acuerdo a los 10 Objetivos Estratégicos de la AUE, y se dividen en dos tipos:

- Indicadores cualitativos, aquellos formulados a modo de pregunta y que permiten identificar las medidas y actuaciones que se han llevado a cabo, o se tiene previsto desarrollar
- Indicadores cuantitativos, que responden a datos objetivos (nivel de cobertura, superficies, presupuestos, etc.), calculados o estimados a partir de una metodología definida.

Este sistema de indicadores de evaluación se verá asimismo reforzado gracias a la creación de un Observatorio Urbano que facilitará información actualizada sobre las principales variables de desarrollo socioeconómico y territorial de Fuenlabrada.

A través de estos indicadores, Fuenlabrada dispondrá de un sistema para evaluar el proceso de implementación de la Agenda Urbana y valorar el impacto que ésta genera en la ciudad; al mismo tiempo, supone una buena guía para orientar los trabajos de revisión de la estrategia, así como un material base con el que trabajar con los agentes en los distintos espacios de gobernanza. Por último, los indicadores son también un ejercicio de rendición de cuentas ante instituciones superiores y ante la propia ciudadanía.

TERRITORIO PAISAJE Y BIODIVERSIDAD Proyectos vinculados

1.1. ORDENAR EL SUELO DE MANERA COMPATIBLE CON SU ENTORNO TERRITORIAL

CUALI	1.1.1	¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación territorial y urbanística criterios para asegurar el uso racional del suelo que atienda al principio de desarrollo sostenible?	3.5.1 3.6.2
CUANTI	1.1.2	Correlación entre urbanización de suelo, dinámica demográfica, empleo y actividades económicas	1.2.4 1.3.1
CUANTI	1.1.3	Presupuesto de las actuaciones previstas de fomento de la actividad agrícola, ganadera y de desarrollo rural sostenible en el suelo preservado de la transformación urbanística.	3.3.2 3.6.3

1.2. CONSERVAR Y MEJORAR EL PATRIMONIO NATURAL Y CULTURAL Y PROTEGER EL PAISAJE

CUALI	1.2.1	Se dispone de un Plan de gestión municipal del patrimonio natural y cultural, o instrumento equivalente, para asegurar su adecuada conservación y puesta en valor?	3.5.1
CUANTI	1.2.2	Presupuesto de las actuaciones previstas de mejora y/o conservación del patrimonio natural y cultural, incluyendo aquellas encaminadas a la mejora de la conexión urbana-rural.	1.2.3
CUANTI	1.2.3	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural rehabilitados o mejorados.	2.2.3

1.3. MEJORAR LAS INFRAESTRUCTURAS VERDES Y AZULES Y VINCULARLAS CON EL CONTEXTO NATURAL

CUALI	1.3.1	¿Se ha realizado una planificación del desarrollo en red y de la conectividad de las infraestructuras verdes y azules con el contexto natural?	3.5.1
CUANTI	1.3.2	Superficie de suelo destinado a infraestructuras verdes urbanas sobre las que se van a realizar actuaciones de recuperación, mejora, e interconexión para su funcionamiento en red.	3.5.2

MODELO URBANO Proyectos vinculados

2.1. DEFINIR UN MODELO URBANO QUE FOMENTE LA COMPACIDAD, EL EQUILIBRIO URBANO Y LA DOTACIÓN DE SERVICIOS BÁSICOS

CUALI	2.1.1	¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación criterios que mejoren la compacidad y el equilibrio urbano en la ciudad consolidada y en los nuevos desarrollos?	1.2.4 2.7.2
CUANTI	2.1.2	Porcentaje de población próxima a los principales servicios básicos	2.1.1 2.6.2 3.8.2
CUANTI	2.1.3	Superficie de edificios públicos e instalaciones municipales sobre los que se van a realizar actuaciones de mejora de la calidad y adecuación a la demanda existente.	2.5.1

2.2. GARANTIZAR LA COMPLEJIDAD FUNCIONAL Y DIVERSIDAD DE USOS

CUALI	2.2.1	¿Se han incorporado en los instrumentos de ordenación criterios que mejoren la complejidad funcional y la mezcla de usos en la ciudad consolidada y en los nuevos desarrollos?	1.1.4 1.3.2 2.7.1 2.7.2
CUANTI	2.2.2	Superficie de suelo urbano en el que se van a realizar actuaciones de mejora y readecuación de los usos, para favorecer la proximidad y la diversidad de usos en la ciudad	1.2.2 1.3.2 3.7.1 3.8.1

2.3. GARANTIZAR LA CALIDAD Y LA ACCESIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS

CUALI	2.3.1	¿Se dispone de un plan de mejora del espacio público, que identifique los problemas y programe actuaciones para garantizar la accesibilidad universal y la reducción del ruido?	2.2.1 3.3.3
-------	-------	---	----------------

			1.3.5
			2.2.1
CUANTI	2.3.2	Superficie de suelo destinado a espacios públicos urbanizados, sobre las que se van a realizar actuaciones de mejora de la accesibilidad y eliminación de barreras arquitectónicas.	3.3.1
			3.3.2
			3.3.3
			3.3.4
CUANTI	2.3.3	Superficie de suelo destinado a espacios públicos en los que se van a llevar a cabo actuaciones para la reducción del ruido y mejorar el confort acústico	1.2.1
2.4. MEJORAR EL MEDIO AMBIENTE URBANO Y REDUCIR LA CONTAMINACIÓN			
CUALI	2.4.1	¿Se dispone de planes de mejora de la calidad del medio ambiente urbano orientados a la mejora de las zonas verdes urbanas y a la reducción de la contaminación?	3.1.2
CUANTI	2.4.2	Porcentaje de población próxima a zonas verdes urbanas o áreas de esparcimiento.	1.2.1
			2.2.2
CUANTI	2.4.3	Superficie de suelo urbano sujeta a actuaciones de recuperación, rehabilitación o mejora.	1.3.3
			2.2.2
2.5. IMPULSAR LA REGENERACIÓN URBANA			
CUALI	2.5.1	¿Se dispone de algún plan de regeneración urbana de barrios, que incorpore actuaciones de mejora social, económica y ambiental?	1.1.1
			2.2.3
CUANTI	2.5.2	Presupuesto de las actuaciones de regeneración urbana previstas en barrios vulnerables desde el punto de vista social, económico o ambiental.	1.1.1
			1.1.3
CUANTI	2.5.3	Presupuesto de las actuaciones en materia de rehabilitación urbana acogidas planes públicos de vivienda.	
2.6. MEJORAR LA CALIDAD Y LA SOSTENIBILIDAD DE LOS EDIFICIOS.			
CUALI	2.6.1	¿Se dispone de algún plan de rehabilitación de los edificios, que realice un diagnóstico de su situación y establezca prioridades y actuaciones para impulsar su mejora?	1.1.2
CUANTI	2.6.2	Superficie de edificios sujetos a actuaciones de rehabilitación.	1.3.4
			2.5.2
CUANTI	2.6.3	Número de viviendas sujetas a actuaciones de rehabilitación	1.1.1
			1.1.3

 CAMBIO CLIMÁTICO			Proyectos vinculados
3.1. ADAPTAR EL MODELO URBANO A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y AVANZAR EN SU PREVENCIÓN			
CUANLI	3.1.1	¿Se dispone de algún plan o estrategia para la adaptación al cambio climático de ámbito local y prevención frente a los riesgos naturales?	3.1.1
CUANTI	3.1.2	Superficie de suelo urbano en la que se prevé realizar actuaciones de mejora o prevención de riesgos naturales, incluyendo el riesgo de incendios e inundaciones.	3.5.1
3.2. REDUCIR LAS EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO			
CUALI	3.2.1	¿Se dispone de algún plan o estrategia de calidad del aire que realice un diagnóstico de su situación y establezca prioridades y actuaciones para impulsar su mejora?	3.1.4
CUANTI	3.2.2	Reducción anual estimada de gases efecto invernadero (GEI) y del número de días en que se superan los límites de calidad del aire.	1.3.4
			2.5.2
3.3. MEJORAR LA RESILIENCIA FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO			
CUALI	3.3.1	¿Se dispone de algún plan o estrategia para la mejora de la resiliencia de las ciudades ante situaciones adversas y la reducción de daños?	
CUANTI	3.3.2	"Superficie de suelo urbano en la que se prevén realizar actuaciones de mejora o creación de zonas verdes y/o espacios abiertos basados en modelos autóctonos y criterios bioclimáticos."	3.1.1
			3.1.2
			3.1.3



GESTIÓN DE RECURSOS Y ECONOMÍA CIRCULAR

Proyectos
vinculados

4.1. SER MÁS EFICIENTES ENERGÉTICAMENTE Y AHORRAR ENERGÍA.

CUALI	4.1.1	¿Se dispone de algún Plan o Estrategia de Acción para la Energía sostenible (PAES) o instrumento equivalente que establezca objetivos locales en este ámbito?	2.5.2
CUANTI	4.1.2	Consumo de energía por la edificación, infraestructuras y servicios públicos.	2.5.2

4.2. OPTIMIZAR Y REDUCIR EL CONSUMO DE AGUA

CUALI	4.2.1	¿Se dispone de algún plan de gestión sostenible del agua o instrumento equivalente que permita avanzar en la sostenibilidad y eficiencia de los recursos hídricos de la ciudad?	
CUANTI	4.2.2	Porcentaje de autosuficiencia hídrica.	

4.3. FOMENTAR EL CICLO DE LOS MATERIALES

CUALI	4.3.1	¿Se han incorporado criterios en la gestión urbana encaminados a fomentar el ciclo sostenible de los materiales y recursos en el marco de la economía circular?	1.4.1 1.4.2 1.4.3
CUANTI	4.3.2	Presupuesto invertido en actuaciones que emplean materiales locales y fácilmente reciclables.	1.4.1 3.6.4

4.4. REDUCIR LOS RESIDUOS Y FAVORECER SU RECICLAJE

CUALI	4.4.1	"¿Se disponen de planes de gestión de residuos, o equivalentes, con el objetivo de aumentar el porcentaje de recogida selectiva y reciclaje?"	
CUANTI	4.4.2	Generación de residuos por habitante.	



MOVILIDAD SOSTENIBLE

Proyectos
vinculados

5.1. FAVORECER LA CIUDAD DE PROXIMIDAD

CUALI	5.1.1	¿Se dispone en la ciudad de Planes de Transporte al Trabajo (PTT) para racionalizar los desplazamientos a los principales centros de trabajo?	
CUANTI	5.1.2	Distribución modal de los viajes (todos los motivos) en el área urbana.	3.3.1 3.3.2 3.4.2
CUALI	5.1.3	Sostenibilidad de la distribución urbana de mercancías (última milla).	3.1.4

5.2. POTENCIAR MODOS DE TRANSPORTE SOSTENIBLES

CUALI	5.2.1	¿Se dispone de un Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) en la ciudad?	
CUANTI	5.2.2	Flota de autobuses de bajas emisiones o con combustibles "limpios" dedicados al transporte público urbano.	3.4.1
CUANTI	5.2.3	Número de viajes en transporte público.	3.4.1 3.4.3 3.4.4



COHESIÓN SOCIAL Y EQUIDAD

Proyectos
vinculados

6.1. FOMENTAR LA COHESIÓN SOCIAL Y BUSCAR LA EQUIDAD

CUALI	6.1.1	¿Se encuentran adecuadamente identificados los entornos urbanos que presentan un mayor grado de vulnerabilidad social, económica y ambiental?	1.1.1
-------	-------	---	-------

CUANTI	6.1.2	Presupuesto invertido en actuaciones realizadas en barrios vulnerables desde el punto de vista social, económico o ambiental.	1.6.2 2.7.1 2.7.4 2.1.1
--------	-------	---	----------------------------------

6.2. BUSCAR LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES DESDE UNA PERSPECTIVA DE GÉNERO, EDAD Y DISCAPACIDAD

CUALI	6.2.1	¿Se dispone de un Plan o Estrategia a nivel local para garantizar la igualdad de oportunidades, el acceso al mercado de trabajo y la vida pública en condiciones de igualdad?	2.4.2
-------	-------	---	-------

CUALI	6.2.2	¿Se dispone de un Plan o Estrategia que lleve a cabo protocolos de detección temprana de la vulnerabilidad/exclusión social?	3.2.3 3.7.2 3.7.3 3.8.4
-------	-------	--	----------------------------------

CUANTI	6.2.3	Presupuesto invertido en actuaciones destinadas a garantizar la igualdad de oportunidades desde el punto de vista social, económico y ambiental.	3.2.2 3.8.1
--------	-------	--	----------------



MODELOS PRODUCTIVOS ECONOMÍA URBANA Y TURISMO

Proyectos
vinculados

7.1. BUSCAR LA PRODUCTIVIDAD LOCAL, LA GENERACIÓN DE EMPLEO Y LA DINAMIZACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

CUALI	7.1.1	¿Se dispone de planes de mejora de la economía y competitividad local, o instrumentos equivalentes, que recojan actuaciones en materia de empleo y actividad económica?	1.3.1 1.4.2 1.5.1 1.5.2 2.4.1 2.4.3 3.2.1 3.6.1 3.6.4 3.6.5
-------	-------	---	--

CUANTI	7.1.2	Presupuesto de las actuaciones previstas para la dinamización del comercio e industria local y de impulso de la actividad turística sostenible.	1.5.1
--------	-------	---	-------

7.2. FOMENTAR EL TURISMO INTELIGENTE, SOSTENIBLE Y DE CALIDAD Y LOS SECTORES CLAVE DE LA ECONOMÍA LOCAL

CUALI	7.2.1	"¿Se dispone de planes específicos de reactivación económica e innovación en el ámbito del turismo sostenible en la ciudad o área urbana?"	2.7.3
-------	-------	--	-------

CUANTI	7.2.2	Número de visitantes atraídos por los activos de patrimonio cultural, natural y paisajístico.	
--------	-------	---	--



VIVIENDA

Proyectos
vinculados

8.1. FOMENTAR LA EXISTENCIA DE UN PARQUE DE VIVIENDA ADECUADO A PRECIO ASEQUIBLE

CUALI	8.1.1	¿Se dispone de un plan de vivienda local que favorezca la existencia de un parque público y privado de vivienda adecuado a la demanda e impulse en particular la vivienda en alquiler a precios asequibles?	2.3.1 2.3.2
-------	-------	---	----------------

CUANTI	8.1.2	Número de viviendas sujetas a regímenes de protección incluidas en los planes locales de vivienda.	2.3.3
--------	-------	--	-------

CUANTI	8.1.3	Número de viviendas destinadas a alquiler social a precio asequible.	2.3.4
--------	-------	--	-------



8.2. GARANTIZAR EL ACCESO A LA VIVIENDA, ESPECIALMENTE DE LOS COLECTIVOS MÁS VULNERABLES

CUALI	8.2.1	¿Se dispone de un plan de ayudas para garantizar el acceso a la vivienda por parte de los hogares y colectivos más vulnerables, con una particular atención a jóvenes, mayores y afectados por procesos de desahucio?	2.3.2 2.3.3
CUANTI	8.2.2	Número de personas beneficiarias de los programas incluidos en planes públicos de vivienda.	2.3.4



TRANSICIÓN DIGITAL

Proyectos vinculados

9.1. FAVORECER LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO Y AVANZAR HACIA EL DESARROLLO DE LAS CIUDADES INTELIGENTES (SMART CITIES)

CUALI	9.1.1	¿Se dispone de un plan o estrategia local para avanzar en un modelo urbano inteligente?	1.7.1
CUANTI	9.1.2	Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de Smart Cities.	1.7.1 1.7.2

9.2. FOMENTAR LA ADMINISTRACIÓN ELECTRÓNICA Y REDUCIR LA BRECHA DIGITAL

CUALI	9.2.1	¿Se han incorporado criterios para mejorar los servicios de administración electrónica y reducir la brecha digital?	1.7.2 1.7.3 1.7.4
CUANTI	9.2.2	Porcentaje de trámites y gestiones a través de internet de empresas y ciudadanos.	1.7.5



INSTRUMENTOS, GOBERNANZA Y CALIDAD DEMOCRÁTICA

Proyectos vinculados

10.1. LOGRAR UN MARCO NORMATIVO Y DE PLANEAMIENTO ACTUALIZADO, FLEXIBLE Y SIMPLIFICADO QUE MEJORE, TAMBIÉN, LA GESTIÓN

CUALI	10.1.1	¿Las ordenanzas municipales son plenamente compatibles y coherentes con la legislación estatal y autonómica?	
CUALI	10.1.2	¿El planeamiento urbanístico vigente es acorde a la realidad urbana, y las previsiones de crecimiento se corresponden con una demanda real y efectiva?	1.2.4

10.2. ASEGURAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA, LA TRANSPARENCIA Y FAVORECER LA GOBERNANZA MULTINIVEL

CUALI	10.2.1	¿Se dispone de Presupuesto participativos y/o un plan municipal de participación ciudadana que impulse la ciudadanía activa y el empoderamiento?	1.6.1 1.6.2 1.6.3
CUALI	10.2.2	¿Se ofrece el contenido del planeamiento urbanístico por medios electrónicos y se ha incorporado a los sistemas de información de nivel supramunicipal?	
CUALI	10.2.3	¿Se dispone de mecanismos efectivos para favorecer la gobernanza multinivel y, en particular, la coordinación de los instrumentos de ordenación?	

10.3. IMPULSAR LA CAPACITACIÓN LOCAL Y MEJORAR LA FINANCIACIÓN

CUALI	10.3.1	¿Se cuenta con los medios para acceder a los programas y ayudas públicas de alcance europeo, nacional y autonómico en materia de desarrollo urbano?	
CUALI	10.3.2	¿Se dispone de la capacidad económica y financiera a nivel local para abordar los compromisos en el contexto de la agenda urbana?	

10.4. DISEÑAR Y PONER EN MARCHA CAMPAÑAS DE FORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EN MATERIA URBANA, ASÍ COMO DE INTERCAMBIO Y DIFUSIÓN DE LA INFORMACIÓN

CUALI	10.4.1	¿Se dispone de un plan o estrategia de formación y sensibilización ciudadana que favorezca la consecución de los objetivos establecidos en la agenda urbana?	2.6.1
CUANTI	10.4.2	Número de personas beneficiarias de actividades de formación y sensibilización en las materias incluidas en la agenda urbana.	2.6.1

5.

PROCESO

PARTICIPATIVO

5.1.

Metodología

La redacción de la Agenda Urbana de Fuenlabrada 2030 constituye una valiosa oportunidad para incorporar al proceso de reflexión al equipo político y técnico municipal, a la ciudadanía y al tejido social y económico del municipio. Así, se ha tratado de dar respuesta a esta oportunidad planteando un proceso participativo desde la fase inicial del diagnóstico, con el objetivo de articular la participación interna municipal y de la ciudadanía de Fuenlabrada en la redacción de la estrategia urbana de su municipio. El fin último ha sido pues que el conjunto de participantes adquiriera conciencia de la necesidad de consensuar las medidas que integrarán la Agenda Urbana y se reconozca la importancia de su implementación para lograr un municipio más habitable, equitativo, inclusivo, saludable, inteligente y sostenible.

Objetivos

Por ello el proceso participativo implementado ha contado con los siguientes objetivos específicos:

- Aumentar la transparencia de las actuaciones de la Administración impulsando de forma activa la participación ciudadana y así generar una estrategia de ciudad compartida por toda la población que dé respuesta a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Obtener información valiosa sobre las carencias, necesidades y problemáticas aportadas por la ciudadanía -que de otra forma no se tendrían en cuenta- para con ello definir los programas y proyectos más idóneos.
- Desplegar un proceso inclusivo, de modo que las personas múltiples y diversas se sientan incluidas y participen de modo activo en el proceso de toma de decisiones, evitando brechas generacionales o tecnológicas en el procedimiento.

Fases

El proceso participativo propuesto se ha estructurado atendiendo a las diferentes fases de la redacción de la Agenda Urbana, y en cada una de ellas se ha desplegado una serie de herramientas y técnicas destinadas a cubrir tanto la participación interna municipal -política y técnica- como la externa, intentando en esta última cubrir un diverso espectro de agentes. Para ello se han utilizado mecanismos de informativos y de sensibilización, mecanismos consultivos y deliberativos que se han desplegado a lo largo del proceso de redacción.

Cabe señalar que el trabajo de participación de la Agenda Urbana no ha partido de cero; por el contrario, **el proceso participativo desarrollado en 2019 -Planea Fuenla-, que comprendió un extenso trabajo con la ciudadanía y los agentes clave de la ciudad, ha servido como base tanto en los trabajos de análisis como en la definición inicial del Marco y los Proyectos Estratégicos.**

Esto ha llevado además a adaptar la metodología de participación con el objetivo tanto de garantizar la eficiencia del mismo como una adecuada incorporación de los resultados previos, desarrollándose en las siguientes fases:

- **Diagnóstico inicial:** Dado el reciente desarrollo del proceso participativo de Planea

Fuenla esta fase se ha planteado con un carácter fundamentalmente interno. Así, si bien el trabajo de análisis y diagnóstico ha incorporado los resultados del proceso previo, la participación en esta fase se ha centrado en el personal técnico municipal y ha estado orientada a cualificar los resultados del análisis, identificar las cuestiones clave de cada una de las temáticas analizadas, consensuar las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades, DAFO.

- **Contraste del diagnóstico y marco estratégico:** el proceso de participación ha vuelto a abrirse a los agentes sociales y económicos en esta fase con el objetivo de contrastar tanto los resultados del diagnóstico -estructurados a partir de temas clave por Objetivos Estratégicos- como los grandes proyectos de futuro. Esta fase ha comprendido pues el proceso participativo más

extenso y profundo.

- **Plan de acción:** La fase de elaboración del Plan de Acción de la Agenda Urbana ha comprendido mecanismos tanto de participación externa -orientados a la validación, priorización y ajuste de la estrategia y los proyectos- como interna -con el objetivo de validar los proyectos finales, asignar presupuestos y calendarizar las acciones con las diferentes áreas y departamentos municipales

Al proceso participativo aquí descrito cabe añadir las distintas acciones, canales y medios de comunicación empleados en paralelo al desarrollo del proceso, encaminadas tanto a sensibilizar sobre los objetivos de la Agenda como a realizar la llamada a la participación y la divulgación de los resultados de cada una de las fases del trabajo.

FASES PROCESO PARTICIPATIVO

	Agentes	Tipo mecanismo
F1. Diagnóstico inicial		
Entrevistas de diagnóstico con Áreas	interno	consultivo
Taller de contraste técnico	interno	informativo-deliberativo
F2. Contraste del diagnóstico y marco estratégico		
Entrevistas con grupos políticos	interno	consultivo
Reunión con equipo de gobierno	interno	consultivo-deliberativo
Entrevistas y Sesiones grupales con agentes y entidades	externo	consultivo
Actividades Pedagógicas	externo	informativo-consultivo
Grupos de discusión	interno y externo	consultivo
Cuestionario online	externo	consultivo
F3. Plan de Acción		
Reuniones de revisión del Plan de Acción con Áreas	interno	consultivo
Jornadas Imagina Fuenlabrada	interno y externo	consultivo-deliberativo

5.2.

Agentes

La identificación de agentes al inicio del proceso se ha dirigido a seleccionar perfiles representativos de la diversidad, tanto del grupo interno municipal, como a nivel externo del conjunto de la ciudadanía fuenlabreña. Atender a la diversidad requiere personas vinculadas a las diferentes temáticas de conocimiento, así como a diversos perfiles sociales, atendiendo al género, edad y diversidad funcional, todo ello con el fin de cubrir la múltiples visiones existentes sobre el municipio.

La identificación de agentes internos y la selección de perfiles técnicos y políticos del equipo municipal se ha realizado de la mano de la coordinación político-técnica del proyecto.

En la identificación de Agentes externos, por su parte, se ha buscado tanto una identificación de agentes clave del tejido asociativo y productivo de la ciudad como la complementareidad con el proceso participativo de Planea Fuenla, así como la disposición de mecanismos para la apertura de la participación a nivel general.

En cuanto a la identificación de agentes clave se ha llevado a cabo una selección a partir del conjunto del tejido asociativo, identificando asociaciones interesadas de todos los perfiles -económico, social y de inclusión, cultural, vecinal, profesional y académico, etc.-. Además, se ha buscado aprovechar los espacios participativos ya existentes en la ciudad por su representatividad de los distintos sectores y grupos sociales y por la voluntad de incorporarlos como agentes activos tanto en la actual redacción de la Agenda como en la posterior implementación.

En la tabla siguiente se recoge la relación de

los distintos agentes involucrados en el proceso participativo desarrollado, identificando además los distintos mecanismos en los que ha participado de manera activa.

Áreas municipales	Entrevistas	Talleres	Grupo Discusión
Sostenibilidad	•	•	•
Infraestructura y Movilidad	•	•	•
Bienestar Social	•	•	•
Juventud e Infancia	•	•	•
Igualdad	•	•	•
Cultura	•	•	
Deportes	•	•	
Departamento de Estadística	•	•	
Participación	•	•	
Medio Ambiente y Espacio Público	•	•	•
Mayores	•	•	
CIFE	•	•	•
Comercio	•	•	•
Urbanismo	•	•	•
IMVF	•	•	•
Educación	•	•	
Gobierno Abierto	•	•	
STIC	•	•	
Presidencia	•	•	
Seguridad y Convivencia	•	•	
Grupos Políticos	Entrevistas	Talleres	Grupo Discusión
PP	•		
VOX	•		
Unidas Podemos	•		
Ciudadanos	•		

Agentes sociales y Entidades sin ánimo de lucro	Entrevistas	Stand	Grupo Discusión Talleres
Consejo Social de la Mujer	•		•
Asociaciones vecinales	•	•	•
Consejo de la Juventud	•	•	•
Consejos de participación de Mayores	•		•
AMPAS	•		•
Asociaciones Culturales	•		•
Asociaciones Deportivas	•		
Inclusión: género, migrantes, diversidad funcional	•		•
Asociaciones de Bienestar Social	•		•
Universidad	•		
Otras Entidades	•		
Agentes Económicos	Entrevistas	Stand	Grupo Discusión Talleres
Entidades Urbanísticas y Asociaciones en Polígonos Industriales	•		•
Sindicatos	•		•
Otras Entidades Empresariales	•		•
Empresarios	•		•
Promotores Inmobiliarios			•
Profesionales vinculados al desarrollo urbano			•
Grupos sociales no asociados	Entrevistas	Stand	Grupo Discusión Talleres
Ciudadanía general		•	•
Población infantil y joven		•	•
Población mayor		•	•

5.3.

Sesiones políticas

Entrevistas con grupos políticos

Datos:

Entrevistas con los Grupos Políticos con representación en el Pleno Municipal: Ciudadanos, Partido Popular, VOX, Unidas Podemos.

Descripción:

Durante las entrevistas se han comentado y puesto en común las conclusiones obtenidas en el diagnóstico técnico inicial para conocer la valoración específica de cada agrupación política sobre el municipio en relación a todas las temáticas de la AUE. Asimismo, se han presen-

tado los proyectos estratégicos surgidos a partir del diagnóstico para conocer la mirada de cada grupo sobre los proyectos que consideran prioritarios.

Conclusiones:

Además de conocer las valoraciones de cada grupo político sobre todas las temáticas de la Agenda Urbana y los proyectos prioritarios, las entrevistas han sido la principal vía para recibir nuevas propuestas. Las principales ideas y propuestas se exponen a continuación.

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- Si bien los aspectos relacionados con el Medio Ambiente no resultan demasiado centrales en las valoraciones, se identifican los problemas de accesibilidad y de interconexión de estos (Parque Agrario, Valdeserrano, Cantueña, La Pollina), lo cual deriva en que sean ámbitos poco conocidos para la ciudadanía y, por tanto, infrautilizados. Una cuestión también importante son los problemas de vertidos en el espacio natural derivados de la cercanía con los polígonos industriales.
- La situación del Distrito Centro, su falta de dinamismo y atractivo tanto para la población residente como para el conjunto de la ciudad se considera un aspecto prioritario sobre el que actuar. Especialmente relevante se considera la falta de atractivo comercial, y la necesidad de mejora del espacio público y la movilidad peatonal.
- Se identifican importantes problemas de accesibilidad en el espacio público, que presenta numerosas barreras arquitectónicas tanto en el centro como en los barrios más antiguos.
- La rehabilitación se considera una línea de trabajo fundamental, tanto en el centro como en el resto de los barrios. Respecto al primero se requiere un estudio detallado de las Unidades de Ejecución del centro.
- Se detecta una importante escasez de oferta de alquiler asequible y construcción de nueva vivienda que provoca la salida de población, así como una alta tasa de ocupación de viviendas. debería hacerse un registro de viviendas ocupadas (Loranca, Nazaret, Belén, Málaga).
- Los polígonos industriales se consideran por parte de los grupos municipales como un eje prioritario de desarrollo para resolver sus numerosas deficiencias: estado obsoleto, baja digitalización, falta de atractivo para las empresas.

- Hay que repensar el modelo productivo en un escenario post-industrial y generar dinámicas de colaboración entre los municipios del sur. El suelo industrial está posiblemente sobredimensionado y es necesario pensar en estrategias de concentración e implementar estrategias de relocalización.
- A nivel comercial preocupa la falta de renovación de las galerías comerciales y, en general, la falta de dinamismo de la actividad comercial.
- El aparcamiento es un problema generalizado del municipio. En varias zonas (el centro, Hospital, la calle Extremadura los días de mercadillo, Loranca) el automóvil invade el espacio público y resulta escaso.
- El servicio de transporte público no alcanza a cubrir a todo el municipio y la frecuencia de autobuses no son adecuadas, en particular durante el fin de semana. Hay barrios con cobertura parcial y/o zonas sin alcance: Vivero, Loranca, Parque Europa, zonas del Naranjo, Universidad. Especialmente importante se considera el caso de los polígonos industriales, cuya accesibilidad desde la ciudad resulta deficiente.
- Es necesario replantearse el tipo de carril bici que se necesita (es demasiado circular).
- El proceso de digitalización de la Administración se valora como una de las “asignaturas pendientes” del Ayuntamiento.
- Se considera necesario fomentar la participación por fuera de las asociaciones vecinales tradicionales, ya que estas se identifican en ocasiones como faltas de representatividad.

Ideas generales, Fortalezas y Oportunidades:

- Fuenlabrada es una ciudad policéntrica con cercanía a servicios, comercios y buena dotación de equipamientos. Es un sitio diferencial respecto a la ciudad de Madrid, para familias con hijos.
- La posición de la ciudad es muy valiosa desde el punto de vista de la actividad industrial y logística, aspecto que debería aprovecharse para el fortalecimiento de la actividad económica.
- Alta demanda de vivienda relacionada con el deseo de la población de permanecer en la ciudad.
- Se mencionan los siguientes espacios de oportunidad para ampliar el parque residencial: la zona del nuevo cementerio de Valdeserrano, Miraflores, cambiar la posición del campo de fútbol Aldehuela en Valdeserrano para hacer crecer esa zona; la Avenida Hispanidad, el frente de la Calle Brasil, el borde del polígono industrial del Naranjo.
- La presencia de la Universidad Rey Juan Carlos es una oportunidad para el municipio a potenciar.

Ideas generales, Aspectos propositivos:

- El proyecto Distrito Centro es primordial; que esté mejor cuidado como sucede con otros centros como Leganés, Alcorcón, Getafe, etc.
- Se sugiere convertirlo en un gran centro comercial abierto para atraer gente, potenciando y mejorando la movilidad peatonal tanto en el interior (especialmente para gente mayor, personas con disca-

pacidad o familias con carros) como en el perímetro (Leganés y Luis Sauquillo, entre otras). En este sentido, no se valoran positivamente las actuaciones temporales como la realizada en la calle de la Arena, que no resultan legibles, y se considera preferible plantear actuaciones permanentes.

- Apostar por la naturalización del centro, con más espacios de sombra y vegetación autóctona.
- Proponen estudiar espacios del centro en los que se podría plantear aparcamiento subterráneo.
- El centro, y la próxima implantación de la ZBE, se consideran una buena oportunidad para ensayar proyectos de distribución de última milla.
- Hay que pensar cómo mejorar los espacios interbloques sin que pierdan su esencia. Buscar formatos mixtos de renovación, o vinculados a rehabilitación.
- Se propone renovar y singularizar las zonas infantiles obsoletas, tipo Madrid Río, que da servicio a todas las edades.
- Es necesario revisar la oferta de equipamientos públicos en relación a la oferta y la demanda de la población actual. En algunos barrios se observa una excesiva oferta de colegios mientras que hay escasez de residencias y centros de día para mayores. Reconvertir los usos de equipamientos en los barrios donde hay superávit de colegios y poca población infantil en residencias de mayores o los centros para personas con diversidad funcional, por ejemplo.
- Igualmente, se considera que hay equipamientos obsoletos como La Cueva o Fernando Martín que hay que renovar.
- El espacio del antiguo Ferial se considera una oportunidad para la mejora del centro, proponiéndose se renovación como espacio multifuncional y de recreo, si bien manteniendo las actividades singulares –como el mercadillo– en la parcela al sur de la Calle Extremadura. Se propone también la creación de un aparcamiento subterráneo que dé servicio al centro, así como potenciar la conexión entre ambas parcelas estudiando el calmado del tráfico o la desviación parcial o total del mismo en la calle Extremadura. Igualmente se considera fundamental potenciar el comercio en esta zona con campañas y actividades singulares (comercio nocturno, otros mercados, etc.)
- Los espacios industriales acogen también diversas propuestas orientadas a su modernización y su mejora con el objetivo de hacerlos más atractivos tanto para las empresas como para las potenciales personas trabajadoras.
- Para mejorar la conectividad interna, proponen incorporar lanzaderas entre el FFCC y los polígonos de Cobo Calleja, así como para la población de Miraflores.
- Es necesaria la remodelación/digitalización de los polígonos industriales para convertir a la ciudad en una referente de ciudad industrial dentro de la CAM. Hacerlo atractivo para empresas modernas, aprovechando la buena accesibilidad y generando incentivos tanto para la atracción de nuevas empresas como para la modernización de las existentes.
- Se valora también como importante una mejor coordinación del tejido empresarial-industrial con la Administración para conocer los perfiles profesionales que se demandan y así poder ofrecer cursos de formación industrial (CIFE) y convenios de colaboración para la población local.

- Igualmente, la eficiencia energética de la industria se entiende como una oportunidad, además de que la renovación de las naves puede permitir resolver otros problemas como la presencia de amianto de cubiertas, para lo que existen fondos europeos.
- Es necesario dotar a los comercios de economía de escala, generar plataformas online para vender, repartir, promoción.
- Se propone que las galerías comerciales ofrezcan espacios de ocio complementarios que sirvan para humanizar la ciudad y generar espacios de cohesión social, sobre todo en la población envejecida.
- El Parque Agrario requiere de programas de relevo generacional e incentivos. Hay que mejorar los canales de distribución y la difusión del Parque Agrario (Revista municipal y otros canales).
- En el ámbito de la vivienda se propone el aumento de la oferta de vivienda, para lo que se plantean diversas propuestas, desde la creación de nueva vivienda, la movilización de vivienda vacía a la creación de nuevos modelos -co-housing, vivienda tutelada, vivienda para la universidad, alquiler de habitaciones para gente mayor, etc.-.
- Se propone trabajar en la participación ciudadana desde la perspectiva de la unión generacional. Generar espacios de participación conjunta por fuera de lo digital.

Reunión con equipo de gobierno

Datos:

Se ha realizado una reunión con el Equipo de Gobierno al completo previa al lanzamiento del proceso participativo abierto. En ella han participado el Alcalde y las 15 concejalías delegadas.

Descripción:

Durante la sesión se realizó una breve presentación del trabajo desarrollado hasta el momento, incluyendo los trabajos de análisis y diagnóstico realizado, el planteamiento metodológico propuesto para las fases siguientes así como el modelo de gobernanza previsto para la Agenda Urbana. Asimismo se realizó una exposición de las principales conclusiones extraídas hasta el momento, incluyendo los resultados del diagnóstico y la identificación inicial de proyectos. Tras dichas exposiciones, se procedió a abrir un diálogo abierto con el conjunto de personas asistentes.

Conclusiones:

La sesión permitió tanto dar a conocer el proceso desarrollado y previsto al conjunto del Equipo de Gobierno como recoger valoraciones y apuntes en relación a las conclusiones extraídas hasta ese momento.

A ese respecto, el Equipo de Gobierno manifiesta un notable nivel de acuerdo con dichas conclusiones, así como con el marco general de implementación de la Agenda Urbana en el municipio.

Se apunta la necesidad de reforzar en la Agen-

da Urbana de Fuenlabrada los aspectos más sociales dada la trayectoria de la ciudad en estas políticas, y específicamente en las vinculadas a la cohesión social, la atención a las personas vulnerables y la creación de una cultura participativa cotidiana.

Complementariamente se apunta a la necesidad de reforzar las políticas vinculadas a la sostenibilidad, la gestión eficiente de los recursos y la lucha contra el cambio climático, aprovechando potenciales actuales de la ciudad como su posicionamiento en la gestión de residuos o los buenos niveles de naturalización urbana, entre otros.

5.4.

Sesiones técnicas

Entrevistas de diagnóstico con Áreas municipales

Datos:

Entrevistas con técnicos de 20 áreas municipales: Sostenibilidad, Infraestructuras y Movilidad, Bienestar Social, Juventud e Infancia, Igualdad, Cultura, Deportes, Departamento de Estadística, Participación, Medioambiente y Espacio Público; Mayores, CIFE, Comercio, Urbanismo, IMVF, Educación, Gobierno Abierto, STIC, Presidencia, Seguridad y Convivencia.

Descripción:

Se realizan entrevistas con los técnicos de las diferentes áreas municipales que permiten poner en común los resultados del análisis realizado para cada uno de los Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana. De esta manera se realiza una revisión de los DAFO por Objetivos así como una identificación de proyectos y actuaciones en marcha, previstas o inicialmente planteadas.

Conclusiones:

Las conclusiones que se obtienen como resultado de estas entrevistas se han recogido en el documento de diagnóstico de la Agenda Urbana de Fuenlabrada. Las principales ideas que surgen a lo largo de estos encuentros sientan las bases para la construcción de la matriz DAFO, la elaboración de propuestas iniciales y una primera identificación de proyectos estratégicos.

Taller de Contraste Técnico

Datos:

Taller con personal técnico municipal en el que participaron aproximadamente 40 técnicos representantes de las distintas áreas del Ayuntamiento.

Descripción:

Se realizó un taller de puesta en común con personal técnico municipal al final de la fase de diagnóstico que permitió tanto el ajuste final del mismo como la identificación de temas clave y proyectos estratégicos. El taller constó de:

- Una exposición inicial del trabajo y las conclusiones extraídas.
- Una priorización individual de las conclusiones de diagnóstico y de los proyectos iniciales identificados.
- Un trabajo por grupos en el que se realizó una reflexión inicial sobre los proyectos considerados prioritarios.

El resultado de este trabajo ha sido la base para lanzar el proceso de participación abierto así como para identificar los proyectos estratégicos que se presentaron en los diversos talleres y grupos de discusión con técnicos, entidades, asociaciones y sociedad civil.

Conclusiones:

A continuación se detallan los aspectos del DAFO y los proyectos que contaron con mayor nivel de acuerdo entre los asistentes.

Temas clave, Debilidades y Amenazas:

- Falta de conexión entre el entorno urbano y los espacios naturales del municipio.
- Importantes infraestructuras (M-506, vía del tren...) que condicionan la conectividad entre zonas y el desarrollo urbano.
- Pérdida de población que se muda a otros municipios de la CAM y del norte de la provincia de Toledo (especialmente jóvenes).
- Rigidez del planeamiento para dar respuesta a las nuevas necesidades.
- Perfil de población con dificultad para asumir las inversiones necesarias para rehabilitación, especialmente en los barrios prioritarios.
- Falta de vivienda pública y carencia de una política decidida al respecto.
- Desarrollo residencial de Miraflores aislado y desconectado, con complicadas posibilidades para su conexión.
- Solares desocupados como espacios de oportunidad para resolver necesidades.
- Integración del ferrocarril en la ciudad
- Riesgos de pobreza energética creciente.
- Ámbitos de contaminación (Mapa del ruido).
- Efecto “barrera” generado por las infraestructuras (vías del tren, etc.).
- Problema generalizado de estacionamiento especialmente en los barrios de la primera corona, alta saturación por las densidades del bloque abierto y la escasa oferta de plazas.
- Perfil de población con dificultad para asumir las inversiones necesarias para rehabilitación, especialmente en los barrios prioritarios.
- Falta de vivienda pública y carencia de una política decidida al respecto.
- Desarrollo residencial de Miraflores aislado y desconectado, con complicadas posibilidades para su conexión.
- Importante brecha de género en el ámbito laboral: tasas de paro femenino elevadas no anuladas ni por nivel formativo, alto desempleo de larga duración.
- Tendencia al envejecimiento de la población, especialmente en determinados barrios.
- La ausencia de conflictos graves entre perfiles de población o colectivos representa un valor fruto de la mezcla social existente y de la integración que posibilita la red de espacios y equipamientos públicos de la ciudad.
- Especialización en actividades de bajo valor añadido y alto impacto territorial.
- Polígonos industriales antiguos obsoletos, especialmente en el interior de la trama urbana.

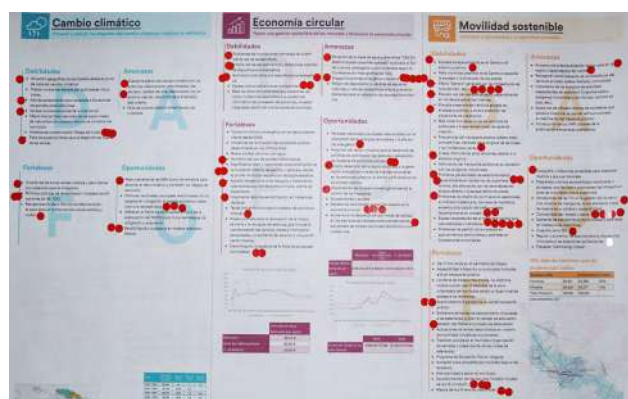
Temas clave, Fortalezas y Oportunidades:

- Patrimonio natural y conectores (caminos y vías pecuarias) como potenciales conformadores de infraestructura verde.
- Diversidad y multiculturalidad en los barrios que evita situaciones de desigualdad territorial.
- Enorme oportunidad para la rehabilitación: homogeneidad edificatoria, altas densidades, vivienda sin ascensor y baja eficiencia.
- Políticas nacionales y europeas relacionadas con la adaptación-mitigación al cambio climático; traslación a la realidad local.
- Modelo de crecimiento sostenible basado en la economía circular.
- Equidistribución de los recursos (modelo “ciudad de los 15 minutos”).
- Compacidad del modelo urbano.
- Importante esfuerzo municipal destinado a los aspectos sociales (presupuesto y recursos).
- Nueva organización transversal por Áreas.
- Existencia del CIFE con una gran oferta de diversos programas y servicios (Agencia de Colocación, Observatorio de Empleo, vivero de empresas, Sistema de Gestión de calidad EFQM +300, etc.).
- Especialización productiva y la creación de redes empresariales a través de ciertos sectores de referencia: automoción, fabricación de plásticos..
- Actuaciones desarrolladas para la reducción de la brecha digital.
- Integración de las herramientas municipales.
- Potencial para la creación de nuevos modelos de participación más atractivos y adaptados a las nuevas realidades sociales.

Propuestas iniciales con mayor nivel de acuerdo entre los asistentes:

- Creación de corredores verdes como elementos de la infraestructura verde urbana y como unión de zonas verdes
- Creación de cinturón sur de infraestructuras verdes (Parque Agrario, Valdeserrano, Parque de la Cantueña).
- Regeneración urbana y medioambiental del Distrito Centro.
- Estrategia de renaturalización del Centro: creación de espacios verdes, naturalización de espacios públicos, fachadas y cubiertas verdes.
- Conversión de colegios públicos en desuso en viviendas sociales.
- Creación del Parque Lineal del Ferrocarril: conexiones peatonales y ciclistas, renovación espacios degradados, creación de equipamientos
- Análisis de impacto del cambio climático en el municipio.
- Mapa de Ruido
- Rehabilitación energética de viviendas y de inmuebles municipales
- Puesta en marcha de instalaciones solares fotovoltaicas en edificios públicos
- Creación de red de itinerarios peatonales: amabilización peatonal, conexión con equipamientos y espacios públicos, seguridad vial, señalización, mobiliario.
- Ampliación del Eje peatonal calle Móstoles, Cruz de Luisa, Constitución

- Programas de inserción laboral de mujeres (paradas de larga duración, mayores de 45 años, jóvenes): orientación laboral y creación de itinerarios integrados, apoyo a realización de prácticas, cursos de formación y motivación.
- Ampliar el plan de vivienda joven existente
- Recuperación del Plan Fuenlicole.
- Elaboración de Programa personalizado de Inserción laboral
- Plan Estratégico Industrial
- Creación de nuevos tipos de vivienda en el centro: residencias de estudiantes, viviendas para jóvenes
- Recuperar programas de vivienda en el IMVF (vivienda joven, vivienda compartida con mayores, etc.).
- Aumentar la dotación de personal especializado en administración electrónica
- Actualización y mejora de los equipos informáticos en todos los puestos de trabajo.
- Edificio de Los Arcos como espacios para el tejido asociativo (co-working de asociaciones). administración electrónica.



Taller DAFO, fuente propia

Entrevistas de revisión del Plan de Acción

Datos:

Entrevistas con técnicos y 17 áreas municipales: Sostenibilidad, Infraestructuras y Movilidad, Bienestar Social, Igualdad, Cultura, Deportes, Participación, Medioambiente y Espacio Público, Mayores, CIFE, Comercio, Urbanismo, IMVF, Educación, Gobierno Abierto, STIC.

Descripción:

En la fase final de elaboración del Plan de Acción se realizaron entrevistas con los técnicos de las diferentes áreas municipales para revisar y ajustar las líneas de actuación propuestas, así como los proyectos asociados a ellas. Se ha trabajado además en la asignación de las áreas responsables de los proyectos, en la definición de cada proyecto y en su planificación temporal y presupuestaria.

Conclusiones:

Los resultados de estas entrevistas han quedado directamente incorporados al Plan de Acción de la Agenda Urbana, y quedan por tanto reflejadas tanto en la estructura de líneas y proyectos como en la definición de los mismos recogida en las correspondientes fichas. Asimismo, estas reuniones han servido de base para la elaboración del cronograma y la planificación económica recogida en el presente documento.

5.5.

Actividades participativas

Los espacios de participación nos permiten obtener una visión cualitativa a través de la cual construir el Plan de Acción de la Agenda Urbana de Fuenlabrada 2030.

Se han recogido las diferentes visiones del municipio con entrevistas en profundidad y espacios de participación específicos con colectivos.

De esta manera se consigue cualificar y matizar el análisis técnico y generar un listado inicial de actuaciones prioritarias. Este proceso participativo se complementa con un cuestionario abierto a toda la ciudadanía y jornadas abiertas de difusión tanto del marco estratégico resultante como de los proyectos prioritarios resultantes.



Sesión grupal, fuente propia

en dos bloques. Por un lado, se han comentado y puesto en común las conclusiones obtenidas en el diagnóstico técnico inicial para conocer la valoración específica de cada entrevistado/grupo sobre el municipio en relación a algunas o todas las temáticas de la AUE ; y en un segundo bloque se han presentado los proyectos estratégicos surgidos a partir del diagnóstico, haciendo una primera aproximación a la priorización de proyectos con los entrevistados/participantes. Asimismo se ha abierto la posibilidad de proponer proyectos nuevos a todas las personas participantes.

Conclusiones:

Las entrevistas y sesiones han permitido recoger dos niveles de información; por una parte valoraciones y propuestas precisas sobre cada una de las temáticas de la Agenda Urbana y por otro, elaborar un primer listado de proyectos prioritarios. En cuanto a la visión general del municipio se han identificado las ideas que más se repiten en las entrevistas y sesiones que han permitido construir la base sobre la que definir y concretar el marco estratégico, y que se exponen a continuación.

Entrevistas/Sesiones

Datos:

Entrevistas con profesionales de ámbitos académicos (URJC y Cátedra de Economía Circular), empresarios y representantes del tejido productivo (hosteleros, UGT, Asociación de Empresas Chinas en España), a las que se suman las sesiones grupales con representantes del tejido vecinal y asociativo (Consejo de la Mujer, Foro Antirumores, Mesa de la Inclusión, Mesa de la Diversidad, Consejo de la Juventud, Mesa de la Convivencia, Coordinadora Local de Asociaciones Vecinales, FAMPA, Consejos de participación de Mayores) con un promedio de asistencia de 10-12 entidades por sesión. Todas las sesiones han sido realizadas de manera presencial.

Descripción:

Tanto en las entrevistas como en las sesiones por grupos se ha seguido una estructura similar

TEJIDO PRODUCTIVO Y AGENTES EMPRESARIOS

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- El arbolado urbano y los espacios verdes son escasos en los polígonos industriales.
- Los polígonos industriales se encuentran en estado obsoleto y presentan múltiples problemáticas: accesibilidad en transporte público limitada y/o inexistente; limpieza urbana deficiente; naves abandonadas que requieren rehabilitación (reemplazar techos de uralita ; estado de las fachadas; instalación de paneles solares en cubiertas). Es necesaria la inversión en instalaciones en materia de tecnología y digitalización.
- En los polígonos industriales hay escasez de de mano de obra calificada (perfiles profesionales en áreas como la digitalización; la imagen; marketing) por la dificultad de acceder a las naves en transporte público.
- El empresario de Fuenlabrada tiene una imagen negativa (asociado al tráfico de drogas/personas), generado por la prensa.
- No existen subvenciones del Ayuntamiento a privados para inversión en mejora de fachadas y la canalización de las instalaciones que discurren por ellas en las naves de los polígonos industriales.
- Sensación de que los impuestos que se pagan no revierten en el comercio.
- Pérdida de vitalidad de la ciudad por la reconversión en viviendas de los locales comerciales. Se venden a inmobiliarias que transforma en viviendas.
- El modelo de Agricultura Ecológica resulta poco accesible para las rentas medias y bajas.
- El empleo que se genera en la industria local tiene malas condiciones y está mal remunerado.
- La industria no es atractiva para el empleo. La gente prefiere otras opciones.
- Las mujeres migrantes son clave para la convivencia: el peligro es la baja calidad del empleo, hay que revalorizar su trabajo.

Ideas generales, Fortalezas, Oportunidades y Aspectos propositivos:

- El Ayuntamiento podría fomentar la instalación de placas solares en las naves industriales a través de beneficios como reducciones fiscales o exenciones impositivas (IBI).
- La posición logística de la ciudad es muy valiosa y se potencia por los bajos costes de las redes de distribución en comparación con otras ciudades europeas. Los polígonos industriales tienen un gran potencial como actividad económica en el municipio si se los rehabilita y se los hace atractivos (El Palomo; Los Gallegos).
- Se propone como mejora del transporte público, incorporar lanzaderas entre el FFCC y el polígono de Cobo Calleja.

- Los polígonos industriales tienen un gran potencial para fomentar empleo y potenciar la economía circular. Es necesario conectar al tejido empresarial-industrial con la Administración para potenciar el empleo, la industria local y una buena gestión de residuos.
- Para potenciar la actividad hostelera, se propone reconvertir el uso de aparcamiento público para terrazas.
- Se propone revisar la ordenanza de terrazas, para permitir instalación de jardineras, pérgolas más modernas, etc.
- Se sugiere autorizar la actividad hostelera en sótanos y contar con mayor control (se menciona que se permite a unos y otros no).
- Se menciona la falta de relevo generacional en el comercio. Sería necesario mejorar la formación y reforzar los canales de captación de personal en el comercio.
- Los cursos de formación en hostelería deberían adaptarse a horarios e intereses de la hostelería, que son propios y particulares de esta actividad.
- Es necesario un plan de reactivación comercial, que ayude a competir con los centros comerciales.
- Se plantea la necesidad de obtener bonificaciones fiscales para comercios.
- Es importante continuar y apoyar el trabajo de la Huerta Experimental en el Parque Agrario.
- Un nicho a desarrollar para la industria sería la rehabilitación (soluciones constructivas, paneles solares, etc.)
- Se sugiere potenciar modelos de huertos urbanos, y generar lazos con los agricultores, para que la gente los conozca.
- Se ha conseguido una ciudad cohesionada, si bien existen lugares de concentración de población migrante.
- Aprovechar equipamientos vacíos para su reconversión en residencias. Optar por soluciones que fomenten la autonomía y permitan la permanencia en los barrios.
- Fuenlabrada cuenta con varios sectores con potencial para el desarrollo de la industria local: economía de los cuidados: economía verde; economía circular; rehabilitación energética y de edificios; energías alternativas.
- Se demanda reforzar la economía de los cuidados, fomento de la autonomía, la actividad física y el envejecimiento activo (Mayores en roles como: Educadores de calle en puntos clave de la ciudad, trabajo con población, comercios, etc.)

TEJIDO ASOCIATIVO

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- Es necesario mejorar la seguridad de los carril-bici así como regular el uso de patinetes ya que actualmente resultan inseguros.
- Se observa que se están generando ghettos, como el barrio árabe (de la estación hacia humanes) que ponen en crisis la cohesión social.
- El transporte público cubre mal la ciudad (no llega a la piscina ni al ferial).
- Las actividades que oferta el Ayuntamiento (informática, baile) no son atractivas para la población joven.

Ideas generales, Fortalezas, Oportunidades y Aspectos propositivos:

- Se demandan espacios seguros para perros, adaptados al censo de animales de compañía.
- Incorporar caminos escolares seguros considerando: atemperar el tráfico en el entorno; generar instalación de aparcamientos de bicicletas seguros en el interior de los patios; regular a los autobuses, los espacios de aparcamiento, etc.
- Incorporar nuevos paseos e itinerarios peatonales (ampliar las calles los fines de semana; hacer las calles secundarias de plataforma única, tanto en el centro como en otros barrios; adaptar el alumbrado público para el peatón).
- Se propone la apertura de patios escolares por las tardes para usos de sus instalaciones.
- Reconvertir equipamientos escolares en centros de día, vivienda para mayores, personas con diversidad funcional, etc.
- Se demanda divulgar el parque agrario entre las AMPAS: mejorar sus accesos, difundir los huertos escolares.
- Es fundamental la renovación de las asociaciones. Hace falta más innovación, regeneración, atraer nuevas generaciones.
- Pensar como alternativa el aparcamiento en altura, si subterráneos son difíciles.
- Es necesaria la remodelación del aparcamiento de La Serna.
- Para reducir el uso del coche se sugiere incentivar el uso del transporte público y valorar la implantación de SER junto al aumento de aparcamientos disuasorios.
- Para mitigar los efectos del Cambio Climático se sugiere la recuperación agua de lluvia para riego, la permeabilización de suelos y la captación de energía solar a través de paneles fotovoltaicos en fachadas y cubiertas.
- Formentar la participación ciudadana a través de nuevas herramientas: Facilitar el contacto con jóvenes; Sesiones de co-gobernanza; Mejorar el trabajo en red y enfocarse en lo propositivo.

TEJIDO SOCIAL

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- El espacio público presenta numerosas barreras arquitectónicas, en particular en las aceras en distintas áreas del municipio (Distrito Centro; El Naranjo; La Serna): Presencia de escalones; farolas y/o arbolado que limitan y entorpecen la circulación peatonal; aceras estrechas y con bajo mantenimiento. Constituyen un problema general para garantizar la accesibilidad física, en particular para personas con dificultad motora, cognitiva y población envejecida.
- El aparcamiento es muy caótico ya que invade al espacio público y resulta insuficiente (especialmente en zonas como el centro, el Hospital, la calle de Cantabria los miércoles de mercadillo). También sucede que las calles de plataforma única de Loranca tienen el problema de que el aparcamiento invade el espacio de circulación peatonal.
- Los espacios naturales periurbanos de Fuenlabrada no cuentan con buena accesibilidad ni cuentan con buen mantenimiento.
- El arbolado urbano es en general escaso en algunas áreas -sobre todo en polígonos industriales- y/o bien carece de un adecuado mantenimiento (escasa poda; invasión en las viviendas y/o infraestructuras, etc).
- El comercio de proximidad se ha ido reduciendo, en especial en el centro histórico (por problemas como la falta de digitalización; construcción de grandes centros comerciales que se han convertido en focos de centro de ocio y consumo; efecto de la pandemia COVID-19).
- Fuenlabrada cuenta con un tejido asociativo muy consolidado que representa parcialmente al conjunto de la población. Jóvenes, inmigrantes, agrupaciones políticas reclaman su renovación.
- Fuenlabrada se caracteriza por su fuerte cohesión social. Sin embargo, hay zonas donde empiezan a formarse ghettos de población inmigrante (entorno de la Estación hacia Humanes) o bien hay zonas con población en riesgo de exclusión social (Distrito Centro; zona del Arroyo).
- Si bien varios consideran que la ventanilla única del Ayuntamiento funciona bien, la opinión no es unánime por lo que cabría revisar su funcionamiento.
- Es muy difícil llegar a los polígonos industriales en transporte público.
- El polígono de la Estación está lleno de naves abandonadas.
- Los espacios naturales como el Parque Agrario son muy desconocidos en la ciudad.
- La mayoría está en contra de la construcción de centros comerciales (como el actual cerca del Parque de bomberos) porque consideran que atenta con el comercio local y que los actuales suelen estar vacíos.
- Varios coinciden en que los bonos para las actividades sociales son de un precio elevado.
- La mayoría opina que las asociaciones no realizan una labor de cohesión comunitaria y que no responden a las necesidades actuales de la población.

- Hay muchas viviendas ocupadas y no hay facilidad de acceso a la vivienda, en especial para los jóvenes. Los precios de los alquileres son elevados.
- El acceso a la vivienda es un problema central para la población inmigrante/en situación de vulnerabilidad o riesgo de exclusión.
- Se percibe la falta de apoyo del Ayuntamiento en el acompañamiento a la población tanto el acceso al empleo como para la vivienda. Hay una dificultad para la iniciación laboral de los jóvenes. Se necesita formación para ellos (Monitor de tiempo libre, primeros auxilios, etc.)
- Se echa en falta la existencia de un Consejo del Mayor como existe en otros municipios.
- Ausencia de perspectiva feminista en el modelo urbano: se necesita mejorar el alumbrado público y la seguridad en zonas potencialmente peligrosas como el tránsito por los polígonos, los puentes, la conexión con el barrio Hospital.
- Faltan parques infantiles para niños menores de 3 años.
- Segregar los comercios de ocio nocturno de las zonas residenciales para evitar conflictos sociales; el ruido que traen asociados estos usos.
- El transporte público es una de las principales preocupaciones generales (jóvenes, personas con diversidad funcional, población en general). Se observa que la frecuencia de los buses es muy baja los fines de semana; la mayoría de las paradas no están adaptadas; etc
- El acceso a las webs del Ayuntamiento o de información ciudadana son poco intuitivas y dificultan la realización de trámites ciudadanos.
- Varias personas consideran que la limpieza de la ciudad es deficiente.
- La accesibilidad física en los equipamientos públicos es deficiente (Ej, Centro Tomás y Valiente).
- La señalización de los pasos de cebra y la iluminación urbana no están adaptadas a las personas invidentes ni a la gente mayor.

Ideas generales, Fortalezas, Oportunidades y Aspectos propositivos:

- Los servicios sociales y la educación son muy accesibles para la población inmigrante o en situación de vulnerabilidad o riesgo de exclusión.
- Alguien comentó que el Ayuntamiento hizo una buena gestión en la pandemia, reduciendo la brecha digital al repartir tablets a personas en situación de vulnerabilidad o riesgo de exclusión. En esta línea, el Ayuntamiento podría facilitar ordenadores de segunda mano para estos hogares.
- Para mitigar los efectos del cambio climático habría que considerar la recuperación agua de lluvia para riego y la permeabilización de suelos.
- Los huertos urbanos favorecen el fortalecimiento de lazos con los agricultores y con los vecinos entre sí, generando una actividad comercial en torno a ellos que podría potenciarse.
- Una característica distintiva de Fuenlabrada, respecto al sur metropolitano, es su capacidad de ofrecer buenos servicios sociales.
- La ciudad se percibe como segura.
- Varios colectivos consideran que es necesario diversificar los modelos de participación tradicionales y considerar un trabajo conjunto entre asociaciones y el Ayuntamiento.
- Es necesario mejorar la accesibilidad física en Distrito Centro para personas con dificultad motora y cognitiva. Hay numerosas barreras arquitectónicas en el espacio público.
- Hay consenso en generar opciones alternativas a la movilidad vehicular como el patinete eléctrico o la bicicleta, mejorando la infraestructura ciclista.
- Los bloques de manzana cerrada en barrios nuevos (como Hospital) y los espacios interbloque son oportunidades para crear espacios comunes que refuercen el sentido de comunidad y garanticen la diversidad poblacional.
- Se propone el cambio del pavimento en el Parque Infancias; sustituyendo la arena por alguna alternativa.
- Aprovechar solares disponibles para la captación de energía a través de paneles solares.
- Crear un Consejo o Foro de la Migración que fomente la igualdad de posibilidades para todas las nacionalidades.
- Varios opinan que son prioritarios los proyectos de mejora de viviendas; los programas de inserción laboral y la renovación de los equipamientos urbanos.
- Varios consideran que es necesario tener en cuenta a la población migrante en la elaboración de programas formativos.
- Los jóvenes ven necesaria la extensión de la L1 a La Pollina.
- Hace falta que se faciliten espacios de ocio para jóvenes.
- El ferial se percibe como una oportunidad. Se hacen actividades que deberían mantenerse, pero necesita una renovación (zona canina, más arbolado, etc.)
- Se necesitan espacios autogestionados polivalentes e inclusivos (ej. en la Plaza o Los Arcos).

- En los barrios vulnerables hace falta un trabajo de dinamización social, a través de la cultura, el deporte, especialmente para jóvenes. Sobre todo en la zona del Arroyo, calle Leganés. Programas que fomenten la convivencia. El Arroyo es un lugar potencialmente problemático, hay riesgo de estigmatización, se necesita tejido asociativo, relaciones entre habitantes, y más conocimiento del resto de la ciudad.
- Algunos comentan la oportunidad de generar nuevos usos en los polígonos del centro.
- Se propone un modelo de equipamientos de uso mixto: Apertura de colegios por la tarde para otras actividades (deportivas, salas de estudio) o por la mañana para otros usos, como centros de mayores, etc.
- Varios consideran prioritario actuar sobre el Distrito Centro.
- Varios consideran prioritaria la mejora en la movilidad urbana (transporte público y accesibilidad peatonal) en especial para personas mayores.
- Varios consideran que sería útil contar con señalética en pictos e imágenes reales tanto para el transporte público como para los espacios públicos y equipamientos.

ÁMBITO ACADÉMICO

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- Se observa que los barrios se encuentran desconectados (Falta de cohesión de la ciudad en términos espaciales, conectividad. Se trata de una ciudad policéntrica, lo que tiene aspectos positivos (cerca-nía, servicios) y malos (falta de conexión).
- Falta de relación con el Campus universitario (Estructura cerrada del campus, localización, etc.)

Ideas generales, Fortalezas, Oportunidades y Aspectos propositivos:

- Los estudiantes universitarios son un potencial por lo que, se debería mejorar la oferta residencial para ellos.
- La Cátedra de Economía Circular se encuentra trabajando en varias líneas de trabajo: Divulgación a la población general, como afecta y qué beneficios y oportunidades van a surgir; Formación: en materia de legislación, tecnología, tanto a empresas, alumnos, técnicos, etc; Transferencia de innovación y soluciones para los retos que traerá la nueva Ley de Residuos (Incentivar la reutilización y valorización de residuos complejos, mezclas. Investigar las posibles salidas.).
- Uno de los retos en los que está trabajando la Cátedra es con grandes empresas que generan grandes volúmenes de residuos, pero luego habrá que ampliar después a comercio, pequeñas y medianas superficies. Aún no se ha desarrollado en relación al parque agrario pero se podría involucrar a otras especialidades (alimentación, ambientales).
- La Economía Circular es la oportunidad de generación de nuevos nichos de negocio (Residuos textiles; Industria de materiales; excedentes de producción no perecederos no se podrán tirar; Incubación de empresas en estos ámbitos; Comercio: reutilización de productos).

Grupos de Discusión

Datos:

Grupos de discusión temáticos referidos a temas claves de la Agenda Urbana de Fuenlabrada, con la asistencia de la sociedad civil, agentes y colectivos representativos de cada una de las temáticas.

Descripción:

Grupo Distrito Centro: 11 asistentes, 45% mujeres, 2 profesionales jóvenes involucradas en estudios de género, 3 técnicos municipales, 3 profesionales vinculados a la construcción, 3 representantes de asociaciones vecinales: AMPA Ramón y Cajal, As. Feminista Sophias y AV Casco Antiguo.

Grupo Modelo Productivo: 11 asistentes, 35% mujeres, 1 mujer representante de la asociación ASC. CULTURAL Y ARTÍSTICA CIRKO PSIKARIO, 1 mujer representante de la UGT, 2 agricultores, 4 empleados en servicios digitales; 2 técnicas de CIFE, 1 empresario local.

Grupo Regeneración Urbana: 12 asistentes, 45% mujeres, 1 vecina, 4 técnicos municipales, 1 representante asociación vecinal PARQUE RESIDENCIAL FUENLABRADA II (CHASA II), 6 profesionales vinculados a la Rehabilitación de edificios.

Grupo Economía Circular: 11 participantes, 55% mujeres, 2 agricultores, 3 técnicos municipales, 2 representantes de la Cátedra de Economía Circular, 2 profesionales vinculados al tratamiento de residuos, 2 representantes de Entidades Urbanísticas.



Grupo de Discusión Distrito Centro, fuente: propia



Grupo de discusión Modelo Productivo, fuente: propia



Grupo de discusión Ciudad Activa, fuente: propia

Grupo Ciudad Activa: 18 asistentes, 65% mujeres, 2 técnicos de áreas municipales (Juventud; Bienestar Social) representando a distintas asociaciones y entidades vinculadas a la salud mental, física y de acción social: CIUDAD AMIGA DE LOS MAYORES; ASOC. SAN RICARDO PAMPURI; AFAMSO; ASOCIACIÓN DE ACCIÓN SOCIAL LIBÉLULA; FUENLASORDOS; GRUPO AMÁS; ASOC. DE MUJERES CONTRA LA VIOLENCIA DE GÉNERO “VICTORIA”; ASOCIACIÓN MUJERES PROGRESISTAS POR LA IGUALDAD; ASPANDI.

Cada una de las sesiones ha tenido una duración de dos horas con dinámicas similares. Se han abierto al debate grupal los temas claves y proyectos asociados surgidos en el diagnóstico y talleres de participación iniciales.

Conclusiones:

Se exponen a continuación un resumen de las ideas extraídas por cada grupo de discusión donde se han profundizado sobre las fortalezas y debilidades de cada proyecto estratégico específico así como propuestas y oportunidades detectadas por los participantes.

DISTRITO CENTRO

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- **El pequeño comercio del centro está agonizando. Se observa que el consumo y el ocio de fin de semana ocurre en los grandes centros comerciales.**
- **Consideran que es difícil repoblar el centro ya que el precio de la compra de viviendas no es apto para jóvenes y para las rentas bajas en general que tiene el municipio. También sucede en otras zonas como el barrio del Vivero.**
- **Hay una percepción negativa de los adultos jóvenes con respecto a la población del centro de la ciudad. Consideran que el centro no les pertenece y que este espacio es apropiado simbólicamente por los terratenientes y empresarios.**
- **Se afirma que existen problemas de disponibilidad de suelo para hacer vivienda pública.**
- **Hay consenso en que las viviendas sin ascensor constituyen un problema muy frecuente.**
- **El transporte público es poco eficiente por su poca frecuencia. A su vez observan un aumento de movilidad rodada de coches.**
- **En los resultados de los mapas de género realizados en la pandemia se pudieron detectar algunas zonas controvertidas para las mujeres: La pieza industrial abandonada del Polígono de la Estación (poca gente de noche y poca luminosidad); las entradas a las casas de ocio nocturno (apuestas); espacios residuales en torno a las vías del tren. Calles estrechas de la plaza, sin acceso para el transporte público.**
- **Preocupa la desaparición de espacios asociativos durante la pandemia/pospandemia.**

Ideas generales, Fortalezas y Oportunidades:

- La gente joven tiene interés en vivir en el centro ya que hay demanda en las promociones de dos habitaciones para la compra.
- Subrayan la voluntad de la población de quedarse en la ciudad a vivir.
- Hay interés en abordar la participación ciudadana en la transformación de la ciudad.
- Comentan que los comercios de Distrito Centro han sido ya considerados como zona prioritaria y se está avanzando en la revitalización del comercio de proximidad.
- Se comenta que ya existen ayudas locales para incentivar la colocación de ascensores pero es necesario estudiar la viabilidad caso por caso.
- Ya existen proyectos, como el del centro cívico de la calle La Plaza, donde se fomentan nuevos espacios para consolidar el tejido social.
- Plantean interés en un taller participativo específico para estudiar la casuística de otros municipios vecinos y analizar que otras soluciones se han adoptado en relación a una movilidad más sostenible.

MODELO PRODUCTIVO

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- Comentan que la gente joven no ve atractivas ni se conoce bien las oportunidades laborales que hay en el sector agrario ni en el industrial.
- La hostelería es un sector con dificultades por la gran rotación de empleados actual.
- Afirman que el sector agrario se encuentra en crisis dado que no ha recibido ayudas en situaciones adversas; (temporal Filomena - Pandemia de la Covid-19) y si bien generan empleo, no genera riquezas, por lo que es un sector que se considera quebrado. Asimismo, requiere mano de obra joven ya que la población que trabaja en el sector está envejecida.
- Se observa como un problema el techo de cristal de las mujeres para acceder a determinados oficios.
- Existe una percepción general de atraso en materia de infraestructuras de transporte, telecomunicaciones y energía (cortes de luz recurrentes, demoras en transporte, etc). Esto es un problema para atraer nuevas economías, nuevos sectores y para el desarrollo de las existentes en general.
- Hay consenso en que la ausencia de digitalización a escalas muy básicas es un problema tanto en la actividad económica y comercial como para la Administración pública.
- Hay consenso general que hay cualificaciones demandadas laboralmente que no se consiguen fácilmente y que hay una brecha entre la oferta formativa y las necesidades de las empresas.

- Los Servicios Sociales podrían ofrecer ayudas cualificadas para la demanda de atención y apoyo para una proporción grande de población envejecida (mayor a 65 años).
- Es necesario que el CIFE ofrezca más formación profesional vinculada a las necesidades de la empresa.

Ideas generales, Fortalezas y Oportunidades

- Existe consenso en que es central apostar por la formación dual
- El sector cultural es un sector de referencia para otros municipios vecinos y a nivel estatal. Se valora positivamente la inversión que se hace en este sector.
- Se valora positivamente la iniciativa de crear la marca Madrid Rural para dar apoyo al sector agrario.
- Es una oportunidad que Fuenlabrada sea la población más cercana a Madrid que conserva huertos.

REGENERACIÓN URBANA

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- Hay común acuerdo en que hay un problema de ausencia de regulación en el color de la ciudad. Hay áreas en los barrios con colores estridentes. Sugieren regular por normativa los colores neutros y controlar la uniformidad por zonas/barrios en la paleta de colores.
- Consideran necesaria la mejora de los espacios interbloques. Mejorar las zonas secas con zonas de sombreo.
- Es escasa la mano de obra calificada para la construcción y renovación de fachadas.
- Observan que es necesario un servicio de orientación al ciudadano por parte del Ayuntamiento para temas vinculados a rehabilitación de edificios (recomendación de mano de obra calificada; legislación; subvenciones, etc).
- Comentan que es difícil la colocación de paneles solares en las azoteas de edificios por: escasez de técnicos responsables y especializados; falta de consenso entre vecinos; desinformación acerca del modo de financiamiento.
- La altura de los setos que hay por delante de los edificios genera focos de inseguridad. Sugieren regular su alturaa máximo de 0,50 m para aumentar la seguridad ciudadana.
- Es necesario mejorar la accesibilidad a la vivienda (edificios sin ascensor) y en el espacio público (evitar la resbaladicidad - mejorar el estado general de pavimentos - mejorar la accesibilidad a través de rampas - anchos lógicos de aceras).
- Considera necesario aumentar la seguridad con mayor alumbrado público.

Ideas generales, Fortalezas y Oportunidades:

- Apoyan la convivencia de zonas industriales con residenciales (polígonos mixtos), a través de la recalificación de zonas industriales.
- Subrayan la voluntad de la población de quedarse en la ciudad a vivir.
- Se sugiere un sistema de reaprovechamiento de agua de lluvia para la limpieza de espacios públicos
- Se sugiere que las aceras sean permeables.
- Sugieren aumentar los carriles bicis para promover el uso de la bicicleta.
- Proponen retomar los proyectos de caminos escolares previos a la pandemia.

ECONOMÍA CIRCULAR**Ideas generales, Debilidades y Amenazas:**

- Las plantas tratadoras de residuos tienen el problema de que la segregación no es buena y por ende es muy difícil obtener un producto útil. Se rechazan residuos por la suciedad con la que se encuentran al recibirlos, en particular los residuos de construcción como los escombros.
- Es necesario concientizar a la población sobre la separación de residuos y sobre el potencial que tiene la economía circular como generador de empleo.
- La mezcla de determinados productos hace que no se puedan separar en el nuevo proceso de producción. Hay que revisar su diseño desde el inicio. Es necesario alinear procesos de reciclaje con procesos de diseño. La evolución de los diseños no permiten actualizarse a la tecnología propia del reciclaje.
- La salud de los cultivos agrícolas es peor por la pérdida de uso del residuo orgánico.
- Faltan sinergias estratégicas de comunicación entre entidades y profesionales para saber qué hacer con los residuos.

Ideas generales, Fortalezas y Oportunidades:

- La economía circular es un nicho que puede ser el punto clave para el crecimiento de las empresas.
- Los restos orgánicos generados en los polígonos puedan servir al sector agrario donde hay gran demanda de estos.
- La economía circular es una alternativa que aparece a un modelo de crecimiento basado en el aumento del consumo.
- El Ayuntamiento debería cumplir la función de nexo entre la actividad industrial, el sector agrario y la Universidad para que se puedan generar las sinergias necesarias para que la economía circular despegue.
- Apostar por las energías renovables para bajar costes. Se podría ejorar la eficiencia energética en los polígonos reemplazando las cubiertas de uralita por placas fotovoltaicas.

- Es necesario difundir la existencia de una variedad de consumos energéticos y una transición hacia una comunidad energética.
- Poner en valor al sector agrícola vinculado a la línea de salud y bienestar; el territorio que no se utiliza se convierte en acumulador de residuos.
- Fuenlabrada es un referente en economía circular.

CIUDAD ACTIVA

Ideas generales, Debilidades y Amenazas:

- Hay una necesidad de vivienda de alquiler social y empleo vinculado al género femenino (familias monomarentales).
- Hay una necesidad de las asociaciones de trabajar por la diversidad para cubrir las necesidades de los diferentes colectivos.
- Hay población que sufre de soledad.
- Los equipamientos públicos no son de fácil acceso (es necesario revisar la movilidad).
- Se identifican problemas de movilidad y accesibilidad en el espacio público.
- Se percibe que hay pocos espacios de ocio, vinculado a la falta de equipamientos.
- Es necesario que la oferta inmobiliaria se adapte a las necesidades actuales (familias unipersonales; monoparentales).
- Demandan oferta de vivienda pública.
- Se comenta sobre la dificultad para gestionar el empadronamiento (especialmente población inmigrante) cuando se alquila una habitación porque los cohabitantes configuran una unidad a efectos de renta.

Ideas generales, Fortalezas y Oportunidades:

- Se sugieren espacios de reunión y actividades descentralizadas próximas a viviendas o barrios de población joven.
- Se propone la apertura de equipamientos educativos para programas vinculados a personas con discapacidad.
- Se sugieren espacios de participación y aprendizaje en espacios y equipamientos públicos.
- Son necesarios espacios exclusivos para determinados colectivos para potenciar su identidad.
- Consideran que es necesario promover el voluntariado en personas jóvenes, no dejarlo en exclusiva para personas de edad avanzada.
- Es necesario implicar a la población joven en la participación pública.
- Fomentar los programas de emancipación joven vinculados a la soledad no deseada de los mayores.
- Apoyar los espacios de integración comunitaria, promoviendo espacios de mutua contribución.

Actividades Pedagógicas

TALLERES CON ALUMNADO DE PRIMARIA Y SECUNDARIA

Datos:

Talleres pedagógicos con la asistencia de alumnado de primaria y secundaria y sus respectivas docentes, realizados en el edificio del Ayuntamiento de Fuenlabrada durante la Semana de la Cogobernanza. Se han realizado dos talleres para alumnado de primaria de entre 9-10 años, de dos colegios de Fuenlabrada, con una asistencia de 18 personas en cada una; y dos talleres para alumnado de secundaria, de entre 12 y 13 años, del mismo instituto, con una asistencia de 15 personas en cada una.

Descripción:

Los talleres tienen una duración aproximada de una hora y se realizan con el doble objetivo de divulgar el conocimiento de la AU Fuenlabrada 2030 y ampliar la participación ciudadana, implicando al alumnado de primaria y secundaria en talleres pedagógicos donde se registran tanto sus percepciones de la ciudad como sus propuestas.

En la primera parte introductoria se presenta la Agenda Urbana y se explican los diez objetivos estratégicos, haciendo una breve reflexión sobre la importancia que tiene para Fuenlabrada la elaboración de su Agenda. En una segunda parte se plantean dinámicas pedagógicas adaptadas a cada ciclo educativo.

En el taller de primaria se realizaron dos dinámicas complementarias. En la primera se plan-

tea un juego cooperativo en la que se divide al grupo en tres con el objetivo de que entre

todos consigan los iconos de los diez objetivos estratégicos. Para ello se les hacían preguntas de Fuenlabrada relacionadas con cada uno de los objetivos y se les daban tres opciones a escoger. En la segunda dinámica se dividieron en grupos de cuatro- cinco alumnos y se les propuso realizar un dibujo de la parte de la ciudad que más les gustara y que todos los integrantes conocieran *-espacio o equipamiento público-* invitándolos a hacer mejoras y escuchando de esta manera su visión sobre la ciudad.



Talleres primaria, fuente propia

En el taller de secundaria se realizan también dos dinámicas. En la primera se planteó el mismo juego cooperativo que en primaria y en la segunda se los dividió en grupos de cuatro-cinco personas. Se les leyeron datos curiosos y nociones básicas sobre cada uno de los objetivos

y se les daba un tiempo para debatir y escribir en post it ideas para mejorar problemáticas actuales de la ciudad. Como cierre se colocaron cada una de las propuestas en cada uno de los paneles de los objetivos estratégicos y se pusieron en común las propuestas de todos los participantes.



Talleres secundaria, fuente propia

Conclusiones:

ALUMNADO PRIMARIA

Fortalezas y aspectos propositivos

- Se reconocen el Parque de la solidaridad, el Parque de la Paz y Polvoranca como mejores espacios de valor recreativo verde (áreas de juegos infantiles, el lago, áreas deportivas, etc).
- Se reconoce la Escuela IES Victoria Kent como espacio deportivo de valor por la cantidad de espacios para hacer deporte.
- Se sugieren como modos alternativos de transporte el patinete eléctrico y bicis de alquiler.
- El Carrefour- asociado a espacio de ocio y paseo de compras- se percibe por la mayoría de los participantes como uno de los espacios más atractivos de la ciudad aunque le agregarían actividades específicas lúdicas para niños y más opciones gastronómicas.
- Se proponen espacios recreativos singulares como rocódromos - piscinas de bolas -

Debilidades y Amenazas

- Se podría mejorar el mobiliario urbano dentro de las áreas verdes (escasez de fuentes de agua; áreas caninas; quioscos).
- Se sugiere que haya una oferta más variada de actividades deportivas.
- Se perciben de baja calidad las áreas de juego infantiles en los parques y plazas públicas (columpios-toboganes-tirolinas en mal estado de conservación o con margen de mejora a nivel funcional y estético).
- Se reconoce el tráfico de vehículos como la fuente de contaminación principal.

- Se percibe al comercio local como de bajo estatus económico-social (hacen referencia al ideal de contar con tiendas de lujo en reemplazo de las tiendas actuales).
- La Plaza de los cubos (calle Móstoles) y la plaza conocida como “cutre” (Calle Nazaret en proximidad a la escuela) son espacios muy frecuentados. Se señalan la baja calidad de sus áreas de juego y ausencia de mobiliario urbano (fuentes de agua; bancos) y de áreas deportivas como canchas de baloncesto, fútbol, porterías.

ALUMNADO SECUNDARIA:

Fortalezas y aspectos propositivos

- La mayoría de los participantes se ve estudiando, trabajando y viviendo a futuro.
 - Varios valoran como positiva la dotación de bibliotecas que hay en la ciudad.
 - Varios de ellos sugieren el patinete eléctrico como modo de transporte que les gustaría incorporar.
 - Sugieren incentivos económicos para quien recicle más.
 - Sugieren el uso de apps y tecnología para conocer más sobre ocio en la ciudad.
 - Sugieren talleres de participación en parques y espacios públicos en temas referidos a la ciudad.
 - Proponen que el Ayuntamiento otorgue un carnet para acceder a equipamientos y transporte para personas que lo necesiten.
- progresar-no cambia a lo largo del tiempo. Varios participantes consideran que los espacios que más utilizan (áreas verdes-centros comerciales-supermercados) no son cercanos y no es buena su accesibilidad.
- Varios participantes perciben que la ciudad no está limpia y que hay escasez de papeleras.
 - Varios participantes mencionan que les gustaría contar con más espacios verdes, árboles (sombra) y plantas.
 - Muchos consideran que el comercio local es poco atractivo y escaso. Les gustaría contar con comercios diversificados, orientados a deportes o tiendas de moda joven de marcas conocidas.
 - Consideran necesario incorporar la bicicleta como modo de transporte habitual.
 - Solicitan la protección de los espacios verdes y entorno natural de manera activa por parte del Ayuntamiento.
 - El Ayuntamiento podría tener viviendas para las personas en situación de calle.
 - La mayoría coincide que los costes de vida, transporte y precios de los alquileres son altos.
 - Sugieren mejorar el equipamiento urbano (papeleras).

Debilidades y Amenazas

- El parque agrario es muy desconocido.
- La mayoría de ellos percibe que la ciudad no

STANDS EN EVENTOS MUNICIPALES

Como acción de divulgación del proceso participativo de la Agenda Urbana Española y espacio para obtener valoraciones de un espectro más amplio, se han colocado stands en distintos eventos municipales que se detallan a continuación.

ENCUENTRO INTERASOCIATIVO

Datos:

Evento en el que participaron aproximadamente 80 entidades del tejido asociativo en el Parque de la Solidaridad durante todo un domingo.

Descripción:

Se instaló un stand con material informativo de la Agenda Urbana Fuenlabrada 2030 (Roll ups y folletos). Se ofrecieron tarjetas asociadas a los distintos retos de manera que las personas asistentes seleccionasen las que consideraban más relevantes y desarrollaran su idea o propuesta. Las tarjetas con las ideas se colgaban en un soporte vertical. Han pasado por el stand aproximadamente 70 participantes.

GRAN FESTIVAL FAMILIAR

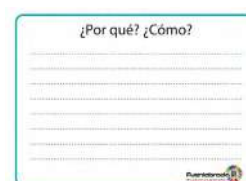
Datos:

Evento familiar convocado por el Ayuntamiento en el Centro Municipal La Pollina durante todo un domingo en el mes de junio.

Propuesta de ocio y restauración al aire libre y stands divulgativos de la actividad del tejido asociativo y municipal.

Descripción:

El stand se monta con las mismas características del evento de asociaciones. Con el fin de involucrar también a la población infantil, se ofrece la posibilidad de realizar dibujos sobre el lugar preferido de Fuenlabrada.



Stand Centro La Pollina y tarjetas de consultas, fuente propia

Conclusiones:

Resumen de ideas generales:

- Los parques requieren de zonas caninas.
- En Fuenlabrada tenemos muchas instituciones públicas como el Ayuntamiento que podrían tener placas solares en los techos.
- Se necesita más comercio y actividad en el centro de la ciudad, porque está muy vacío.
- Se necesita que los autobuses pasen con más frecuencia, sobre todo en la época de verano.
- Aumentar los puestos de trabajo de empleo público para los jóvenes, como jardineros, educadora infantil, monitor
- Tener más parques agrarios accesibles.
- Crear centros o sitios donde todos los jóvenes, mayores y personas sin acceso a la tecnología puedan acceder a ordenadores, wifi, para hacer sus gestiones.
- Poner aceras más anchas (zona Cash Converter, Nazaret).
- Fomentar el reciclaje y la educación ambiental. Tener puntos limpios cercanos y que en las tiendas haya punto de recogida de pilas.
- Fomentar la participación en actividades que deconstruyan los roles de género.
- Mejorar el mantenimiento de parques como Loranca, Solidaridad, Bosque Sur.
- Mejorar la comunicación en el Naranjo y aumentar la frecuencia de autobuses.
- Mejorar los espacios libres para la población de 14 a 18 años. Usar los espacios deportivos de coles e institutos en horario extraescolar para jóvenes.
- Potenciar los mercadillos de calle (en el Naranjo, el Arroyo y Loranca).
- Aumentar la dotación de fuentes, papeleras y bancos en espacios públicos.
- Crear ayudas para fomentar el uso de energías renovables.
- Generar oferta de pisos de protección para rentas bajas y medias favoreciendo el acceso a la vivienda y evitando que adultos jóvenes tengan que irse a municipios colindantes.
- Proponen que los equipamientos públicos abran en horario de tarde para poder realizar con mayor facilidad las gestiones municipales.
- Proponen que existan centros de protección a la mujer y campañas de concientización contra del bullying escolar.



Stand Centro La Pollina, fuente propia



Stand Encuentro Interasociativo, fuente propia

ENCUENTRO JUVENIL

Datos:

Se celebra el “EUROPEAN YOUTH FORUM” en el Centro Municipal “La Pollina”, evento organizado por la Concejalía de Juventud e Infancia del Ayuntamiento de Fuenlabrada. Participaron jóvenes de diversos institutos de Fuenlabrada durante un día de semana.

Descripción:

En el espacio exterior libre se colocan diez carpas, organizadas por temáticas englobadas en los diez objetivos estratégicos de la Agenda Urbana Española. Los participantes podían espontáneamente acercarse a ellas a aportar sus propuestas.

Paralelamente, se planteó una dinámica de participación con dos representantes por centro educativo. Han asistido aproximadamente 60 participantes. La dinámica del encuentro se ha estructurado en tres partes:

- La primera ha consistido en presentar la Agenda Urbana Española (AUE), explicando en detalle los diez Objetivos Estratégicos (OE).
- La segunda parte ha consistido en compartirles una matriz a rellenar con los proyectos que habían traído del instituto así como pensar nuevos, siguiendo la misma estructura de temas de debate propuesta en las carpas y asociándolos a los OE.
- En la tercera parte se les ha pedido que elijan por grupo uno de los proyectos para desarrollar y exponer. Se ha realizado una votación individual para ver cuáles eran los proyectos que mayor consenso generaban.



PROPUESTAS		Fuenlabrada									
1. Puentes y jardines/espacios públicos y naturales											
2. Sostenibilidad / Cambio climático / Medio ambiente / Movilidad urbana y vivienda											
3. Feminismo / Integración / Atención a la diversidad y vulnerabilidad											
4. Seguridad ciudadana / Derechos Humanos											
5. Cultura / Música / Arte											
6. Fiestas patronales y Gato											
7. Educación / Idiomas / Formación y Empleo											
8. Deportes e instalaciones deportivas											
9. Comunicación / Redes Sociales / Nuevas tecnologías											
10. Participación / Voluntariado / Asociacionismo / Solidaridad y gobierno abierto											

TEMAS DE DEBATE / PROYECTOS		Fuenlabrada									
1. EL DEPORTE A TU ALCANCE											
2. DIVERSIDAD EN ESTUDIOS DE BACHILLERATO Y FP											
3. ADAPTACIÓN DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS PARA TODOS											
4. MOVILIDAD MÁS ECOLÓGICA Y ACCESIBLE											
5. ACCESIBILIDAD A LOS PARQUES PÚBLICOS PARA TODOS/TODAS											
6. MOVILIDAD MÁS EFICIENTE E INCLUSIVA											
7. APERTURA DE LOS EQUIPAMIENTOS FUERA DE SU HORARIO HABITUAL											
8. EDUCACIÓN, FORMACIÓN Y EMPLEO PARA TODOS Y TODAS											
9. FUENLABRA - SERVICIO PÚBLICO DE BICICLETAS											
10. ILUMINAR FUENLA. MEJORA ALUMBRADO Y SEGURIDAD PÚBLICA											

Dinámica pedagógica, Matriz de Proyectos y Votación, fuente propia

Conclusión:**STANDS EXTERIORES:**

Se obtiene el siguiente nivel de participación por tema-debate:

1. Parques y jardines, espacios públicos y naturales: 270 propuestas
2. Sostenibilidad; Cambio climático, Medio ambiente, Movilidad urbana y Vivienda: 250 propuestas
3. Feminismo, Integración, Atención a la diversidad y vulnerabilidad: 200 propuestas
4. Seguridad ciudadana y Derechos Humanos: 240 propuestas
5. Cultura, Música, Arte: 320 propuestas
6. Fiestas patronales y Ocio: 330 propuestas
7. Educación, Idiomas, Formación y Empleo: 290 propuestas
8. Deportes e instalaciones deportivas: 250 propuestas
9. Comunicación/Redes Sociales/Nuevas tecnologías: 190 propuestas
10. Participación, voluntariado, asociacionismo, solidaridad y gobierno abierto: 148 propuestas

Resumen de propuestas generales:**1. Parques y jardines, espacios públicos y naturales**

- **Aumentar los espacios verdes y parques de Fuenlabrada**
- **Mejorar la iluminación**
- **Aumentar los horarios de apertura**
- **Habilitar más zonas con sombra**
- **Colocar más bancos (y más grandes)**
- **Fuentes de agua potable y baños públicos**
- **Más zonas recreativas y deportivas (skate-park, mesas de ping pong, instalaciones para ejercicio), espacios exclusivos para perros**

2. Sostenibilidad; cambio climático, medio ambiente, movilidad urbana y vivienda.

- **Fomentar el reciclaje, instalar más papeleras, contenedores y puntos limpios**
- **Ayudas para el uso del transporte público (descuentos, bono joven, gratuidad)**
- **Sustituir vehículos contaminantes por vehículos eléctricos;**
- **Promover el uso de las bicicletas y patinetes mediante servicio de alquiler y aumentando los carriles bici**
- **Mejorar el transporte público, sobre todo el autobús (frecuencia, paradas, líneas, servicio nocturno), poner tranvía urbano**
- **Más educación ambiental (cambio climático, medio ambiente, sostenibilidad, uso del transporte público, reciclaje).**

- Mejorar las zonas verdes (más limpieza, mantenimiento y mobiliario como fuentes), espacio público más accesible y seguro (iluminación, itinerarios peatonales), conexión con otros municipios y el entorno periurbano
- Facilitar el acceso a la vivienda, más vivienda social

3. Feminismo, integración, atención a la diversidad y vulnerabilidad

- Mayor educación sobre feminismo y concienciación ciudadana sobre diversidad e igualdad de género
- Incorporar la perspectiva de género y LGTBI en las políticas sociales y de inclusión
- Integración de colectivos vulnerables (diversidad funcional, personas en exclusión, etc.)
- Combatir la violencia machista.

4. Seguridad ciudadana y derechos humanos

- Aumentar la vigilancia en las calles
- Mayor presencia policial en zonas con más conflictos (Huerto del Cura, ferial, Fuenlabrada Central)
- Más iluminación y mejorar la seguridad durante la noche, especialmente para colectivos vulnerables (mujeres, personas trans)
- Ayudas para personas con escasos recursos

5. Cultura, música, arte

- Ampliar la oferta cultural (teatro, cine, conciertos, autocine)
- Conciertos a lo largo del año, festivales de música en verano

- Traer artistas musicales reconocidos y de mayor calidad
- Variar los géneros musicales para los conciertos
- Descuentos para jóvenes
- Promocionar y apoyar a jóvenes artistas y grupos locales de música

6. Fiestas patronales y Ocio

- Aumentar y variar la oferta de ocio (fiestas, festivales, conciertos) todo el año y en diferentes barrios y espacios de la ciudad. (La propuesta de macrofiesta en la Aldehuela es muy popular)
- Ocio seguro y accesible, adaptado a todos los públicos
- Mejorar la oferta musical con más conciertos y festivales, mayor variedad de géneros musicales y abrir a la participación la elección de los grupos
- Fiestas patronales: dejarlas en el ferial o, al menos, las actividades que se puedan realizar ahí. Ubicarlas en lugares más grandes y donde se moleste menos. Mejorar la conexión y el transporte público. Mayor duración, más atracciones y puestos. Hacerlas con más frecuencia (2 o más veces al año)

7. Educación, Idiomas, Formación y Empleo

- Poner en marcha un Plan Municipal de Empleo con orientación laboral y, en general, mayor oferta de empleo para jóvenes, así como cursos de Emprendimiento
- Aumentar la oferta pública de Formación Profesional y de Escuelas de Idiomas
- Acceso a la Educación Sexual.

8. Deportes e instalaciones deportivas

- Diversificar la oferta deportiva y fomentar deportes más minoritarios (skate, volleyball, calistenia, ping pong)
- Mejorar las instalaciones (pavimento, césped, fuentes, sombras) y aumentar los horarios de apertura,
- Facilitar el acceso mediante la gratuidad del servicio, instalaciones accesibles, adaptadas a personas con diversidad funcional o alguna discapacidad
- Más piscinas municipales
- Usar las instalaciones deportivas de los institutos fuera del horario escolar

9. Comunicación/Redes Sociales/Nuevas tecnologías

- Mejorar y aumentar los canales de información del Ayuntamiento (redes sociales, web) para informar sobre las distintas actividades y noticias de Fuenlabrada
- Fomentar el buen uso de las redes sociales
- Acciones para combatir la brecha digital (capacitación, proporcionar dispositivos electrónicos), Wifi gratis en espacio público y centros municipales
- Tecnología accesible, centros escolares equipados con tecnología
- Habilitar espacios para los videojuegos y hacer torneos, actividades con influencers

10. Participación, voluntariado, asociacionismo, solidaridad y gobierno abierto

- Informar sobre las distintas actividades que realizan voluntariado, y asociaciones de Fuenlabrada
- Usar diferentes canales (página web, reuniones informativas, redes sociales, campañas publicitarias, cartelería)
- Programas de voluntariado para jóvenes; ayudas a personas mayores, personas con discapacidad y personas sin recursos
- Acciones solidarias para material escolar y mercadillos solidarios
- Ayuntamiento más abierto

En total se han obtenido unas 2.500 propuestas. La participación en cada una de ellas ha sido relativamente pareja, con una inclinación algo mayor hacia temas culturales, de arte, ocio y fiestas patronales así como temas de empleabilidad y formación profesional. Temas referidos a las nuevas tecnologías, redes sociales y participación, asociacionismo, voluntariado y gobierno abierto han sido las carpas con menor afluencia de participación.

DINÁMICA PEDAGÓGICA CON ESTUDIANTES

Resumen de propuestas generales:

- El proyecto más votado ha sido la apertura de las instalaciones deportivas de instituciones públicas (colegios, institutos, campos de fútbol), promoviendo el aprovechamiento de equipamientos cuando no se utilizan en período estival o fuera de su horario habitual diario. Con este proyecto los participantes buscaban fomentar la actividad deportiva; la mejora de la salud: el aumento del empleo; evitar las aglomeraciones en las instalaciones deportivas en actual uso, etc.
- Otro de los proyectos que mayor consenso ha generado es Ilumina Fuenla que promueve aumentar la seguridad a través de la mejora en el alumbrado público. Con este proyecto se pretende dar respuesta a acciones vandálicas; mejorar el movimiento peatonal y de otras formas en la ciudad; reducir el costo de la luz al utilizar fuentes de bajo consumo, etc.
- Otros proyectos que han surgido han estado relacionados con la movilidad focalizando en distintas alternativas: creación de servicio de bicicletas pública que conecte a Fuenlabrada en su totalidad; la mejora de la eficiencia del transporte público; promover una movilidad más ecológica y accesible económicamente.
- Otro eje de interés ha sido la promoción de una educación y formación para el empleo inclusiva, en particular para personas con discapacidad así como aumentar la oferta de institutos de Bachilleratos y FP, con mayor diversidad de propuesta educativa para evitar los desplazamientos a municipios vecinos.
- En cuanto a los espacios públicos se ha sugerido una oferta más inclusiva, contemplando la adaptación de los mismos a personas tanto con discapacidad como cognitiva (inclusión de pictogramas para personas invidentes; columpios adaptados; regular los horarios de ruido ocasionados por el ocio nocturno para mejorar la calidad de vida de personas con discapacidad auditiva; etc..)
- Ha habido una propuesta relativa a la inclusión de las personas con discapacidad en el deporte a través de la adaptación de las instalaciones deportivas existentes.

Cuestionario online

Descripción

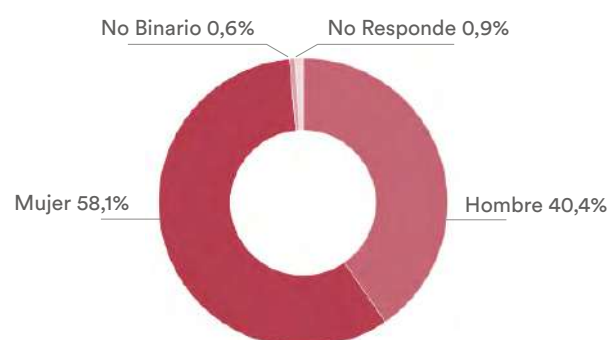
El cuestionario es el instrumento dirigido a abrir la participación al conjunto de la ciudadanía, con el fin de obtener una visión más amplia sobre los retos estratégicos y las actuaciones prioritarias.

Durante dos meses el cuestionario digital se ha difundido a través de la web y redes sociales municipales: Facebook, Twitter e Instagram, así como a través de envíos por e-mail al tejido asociativo y diversas entidades.

El cuestionario contiene una introducción explicativa y se organiza en dos bloques, uno inicial dirigido a conocer el perfil de la población en general y otro, destinado a valorar tanto los retos estratégicos globales como los retos específicos para cada objetivo, profundizando en la percepción que tienen los participantes de distintos aspectos de cada temática urbana. Como resultado obtenemos una jerarquía participativa de las prioridades para el Plan de Acción.

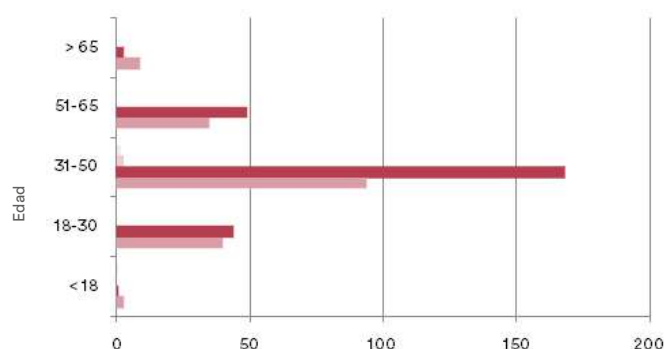
De las 468 respuestas obtenidas observamos que destaca una mayoría de mujeres frente a hombres participantes en el rango entre 31 y 50 años. En el resto de los rangos de edad la participación por sexos es bastante pareja, existiendo una participación de mujeres ligeramente mayor entre los 18 y 30 y entre los 51 y 65 años. Añadir que la población encuestada es en un 99% residente en Fuenlabrada y que encontramos personas de origen extranjero entre las personas encuestadas, aunque mayoritariamente son españolas.

Gráficas género y edad de participantes

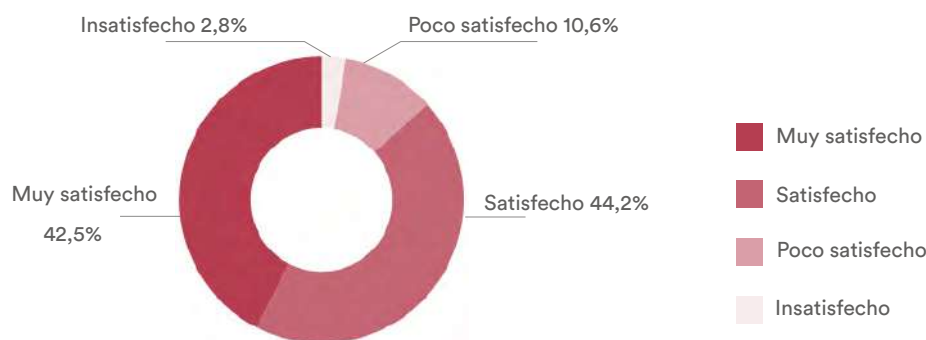


Perfil de las personas participantes

Nacionalidad	%	Residencia	%
España	96,4 %	Fuenlabrada	99,1 %
Lugar de Nacimiento		Centro -Arroyo -La Fuente	
Fuenlabrada	13,7 %		32,1 %
Otro Municipio de la Comunidad de Madrid	69,4 %	Naranjo - La Serna	24,4 %
En otra Comunidad Autónoma		Avanzada - La Cueva	9,6 %
	13,3 %		
Extranjero/a		Cerro - El Molino	13,1 %
	3,6 %	Vivero - Hospital Universidad	10,3 %
		Loranca - Nuevo Versalles	9,6 %
		Parque Miraflores	9,6 %
		Fuera de Fuenlabrada	0.9 %



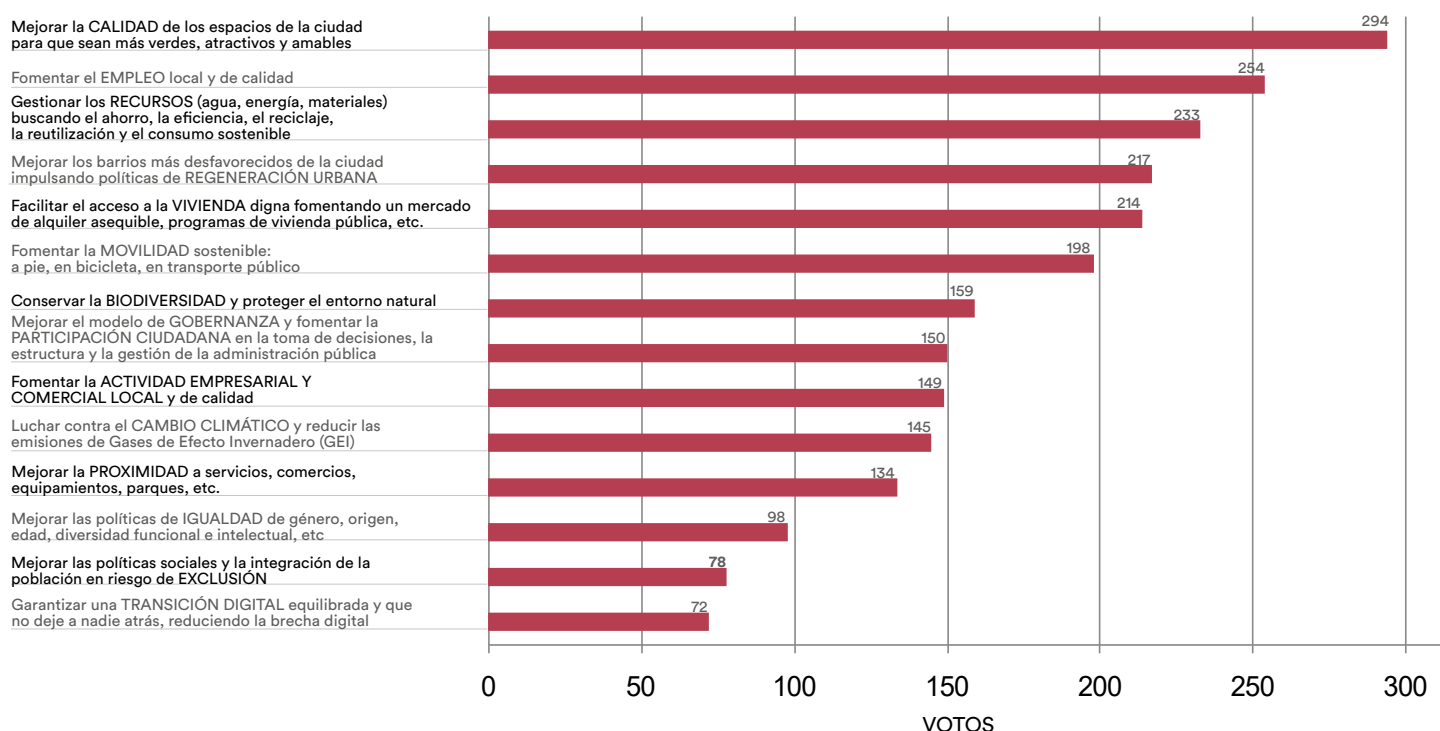
Nivel de satisfacción como residente de Fuenlabrada



Principales retos futuros para Fuenlabrada

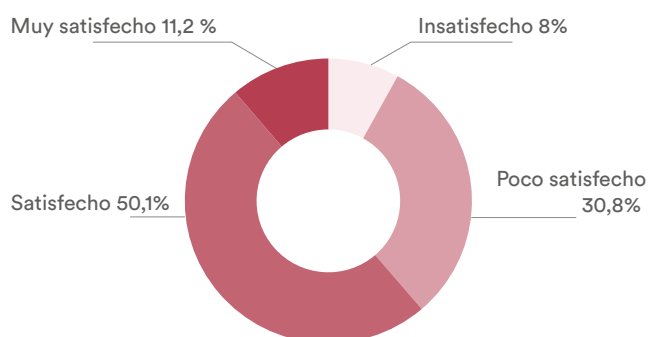
De los 14 principales retos propuestos, que se desprenden del diagnóstico inicial y el trabajo participativo de contraste, se solicita a los participantes seleccionar un máximo de 5 opciones. Como resultado se puede ver que todos los retos han tenido algún apoyo, siendo los más seleccionados los vinculados a la mejora de los espacios públicos; las oportunidades de empleo local; la gestión de recursos naturales y la economía circular; los barrios vulnerables y las políticas de regeneración urbana y el acceso a la vivienda.

Resultado votación

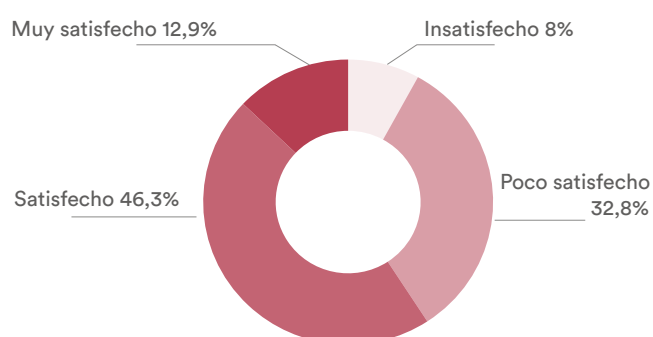


MEDIO AMBIENTE

Nivel de satisfacción con la calidad y conservación de los espacios naturales (Parque Agrario, Valdeserrano, Arroyo Culebro, etc.)

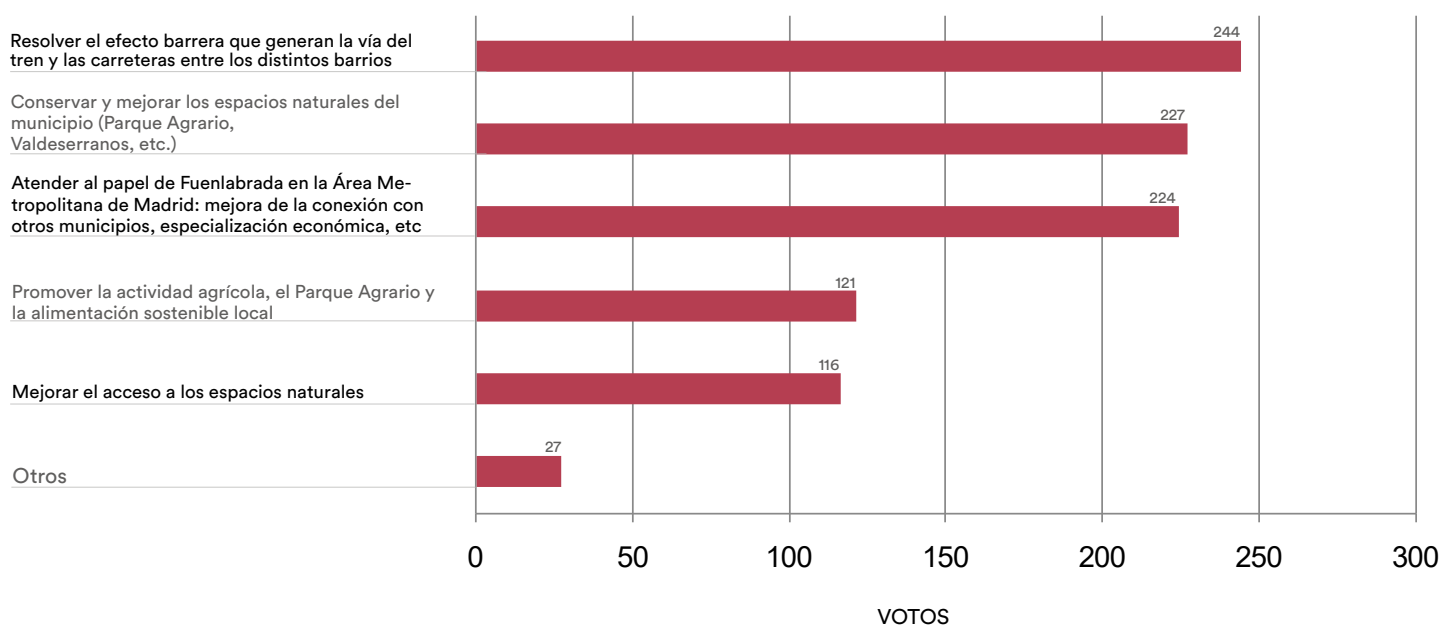


Nivel de satisfacción con la conexión de la ciudad con su entorno natural



¿Cuáles crees que son los principales retos de la ciudad en los que se debería trabajar?

MEDIO AMBIENTE. Resultado votación

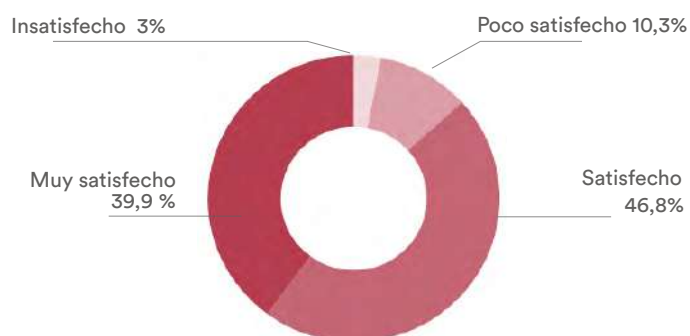


En la categoría Otros, encontramos como principales retos o ideas mencionadas:

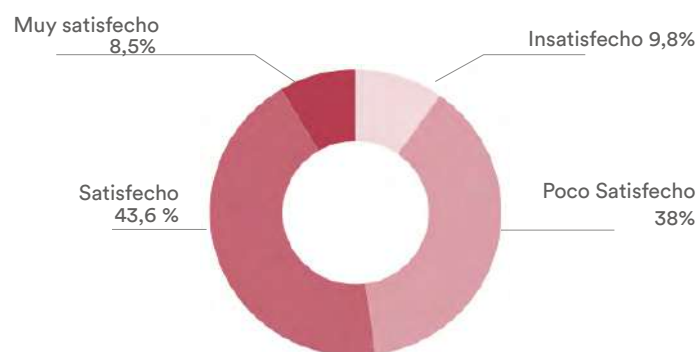
- Incrementar el arbolado urbano
- Ampliar y mejorar el verde urbano existente
- Mejorar la limpieza de espacios verdes
- Aumentar las áreas caninas en espacios verdes

MODELO URBANO

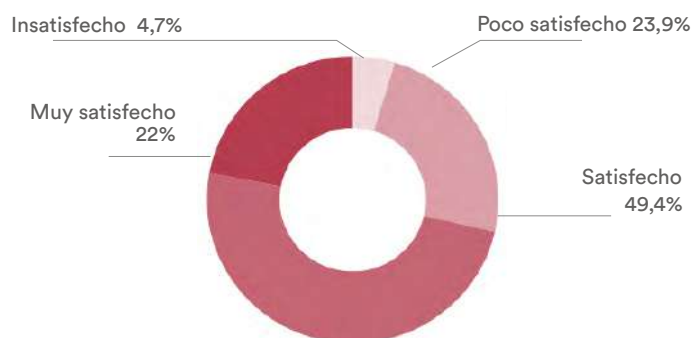
Nivel de satisfacción con la oferta de los servicios y equipamientos (colegios, centros cívicos, bibliotecas, etc.)



Nivel de satisfacción con el estado general de las edificaciones: estado de mantenimiento, imagen, etc

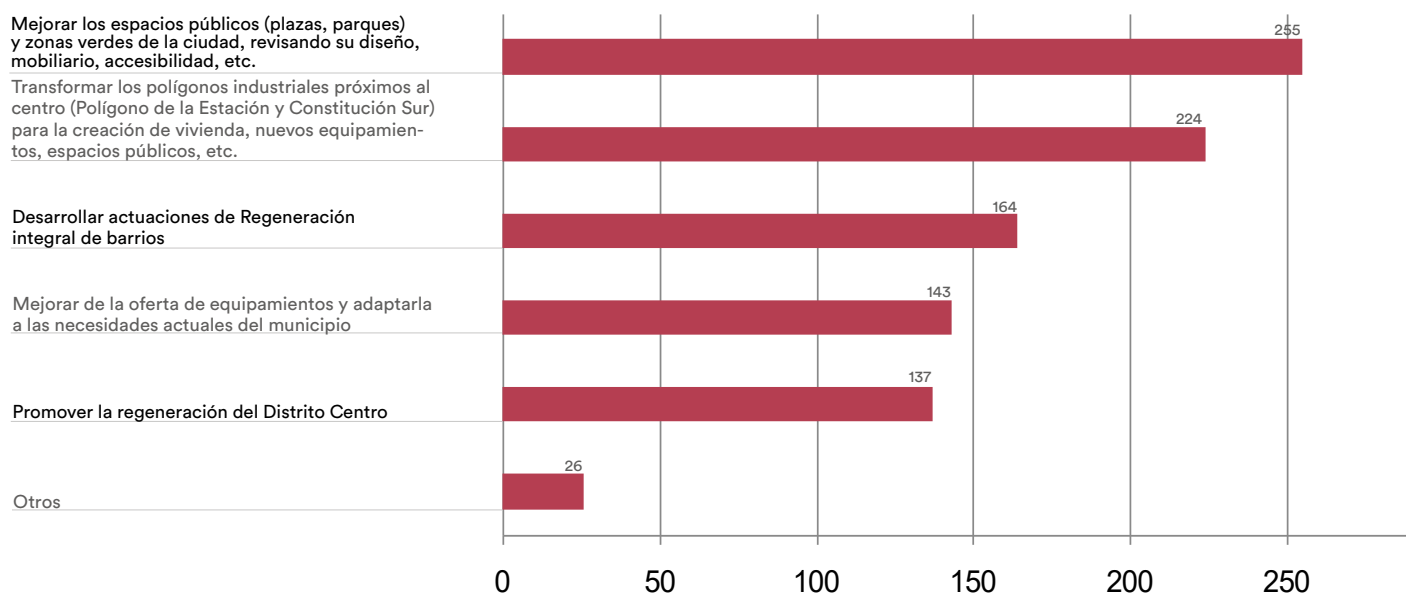


Nivel de satisfacción con los espacios públicos y zonas verdes

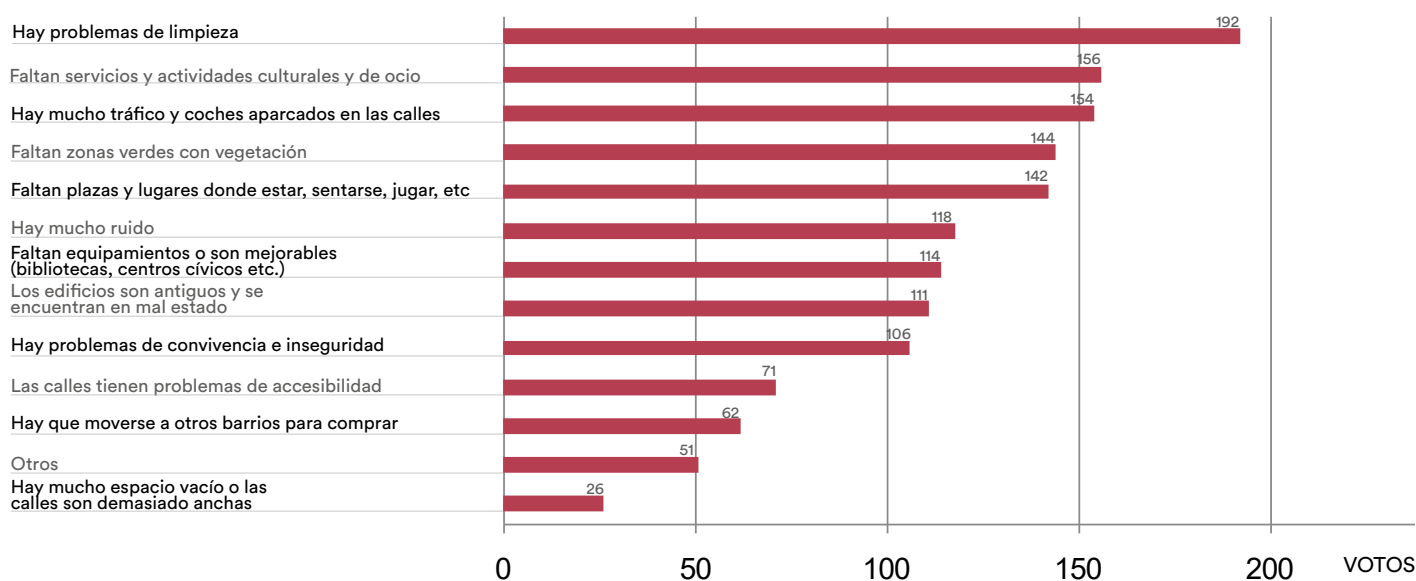


¿Cuáles crees que son los principales retos de la ciudad en los que se debería trabajar?

MODELO URBANO. Resultado votación



¿Cuáles crees que es la mayor problemática del barrio en el que vives?

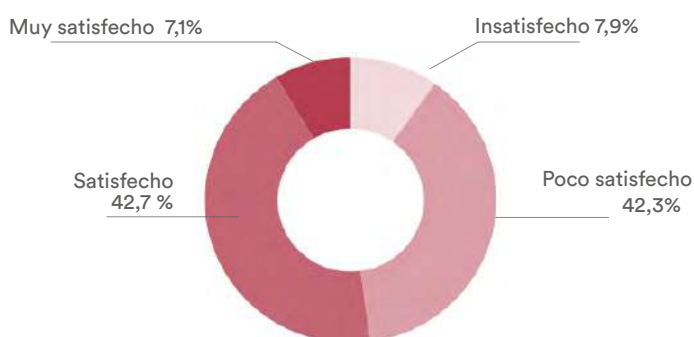


En la categoría Otros, encontramos como principales problemáticas detectadas:

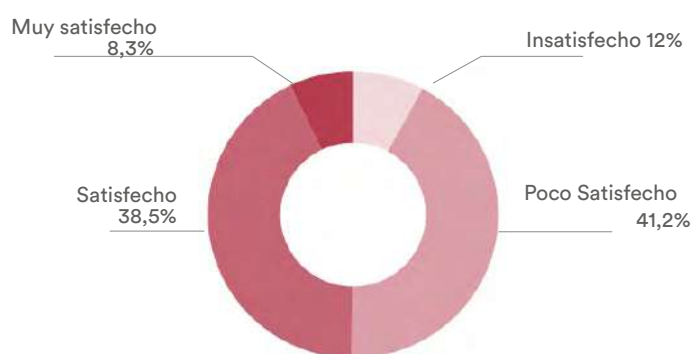
Falta aparcamiento público (faltan plazas y los coches aparcan invadiendo el espacio público); faltan centros de salud; el mal estado de las aceras y el mobiliario urbano; la limpieza urbana es deficiente

CAMBIO CLIMÁTICO

Nivel de satisfacción con la calidad ambiental (calidad del aire, ruido, etc.)

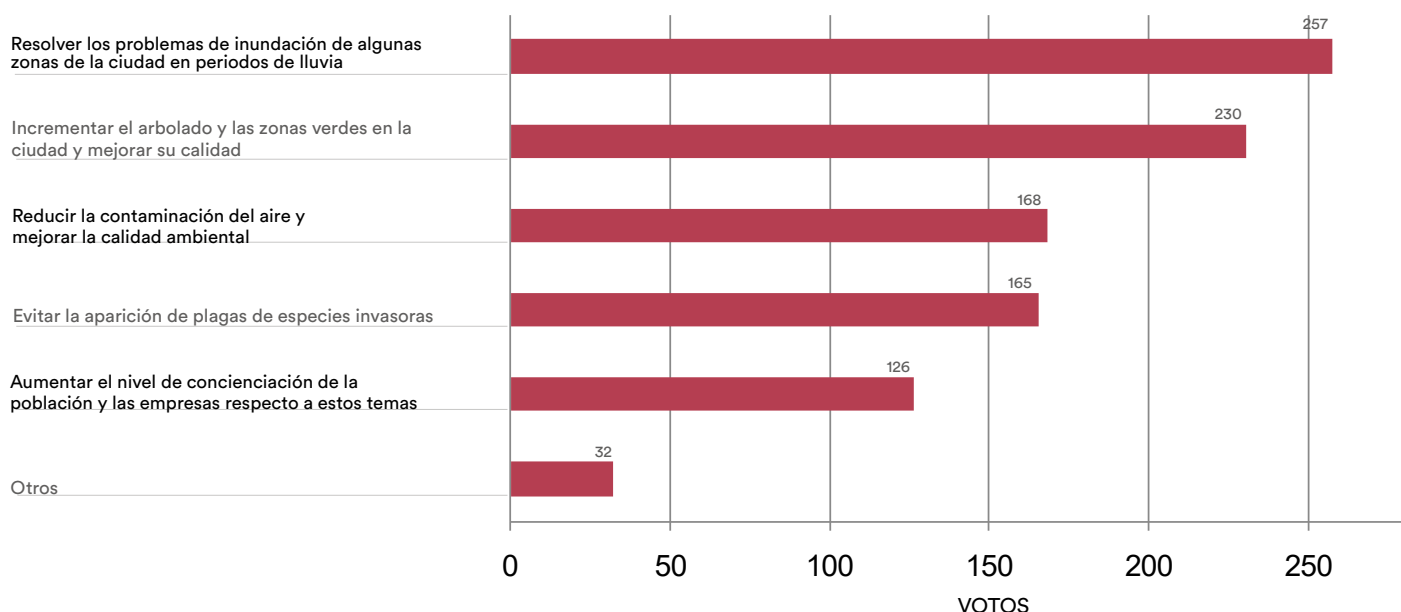


Nivel de satisfacción con la naturalización del espacio público (cantidad y variedad de árboles, arbustos, presencia de sombras, fuentes y zonas con agua, etc.)



¿Cuáles crees que son los principales retos de Fuenlabrada en relación al Cambio Climático sobre los que se debería trabajar?

CAMBIO CLIMÁTICO. Resultado votación

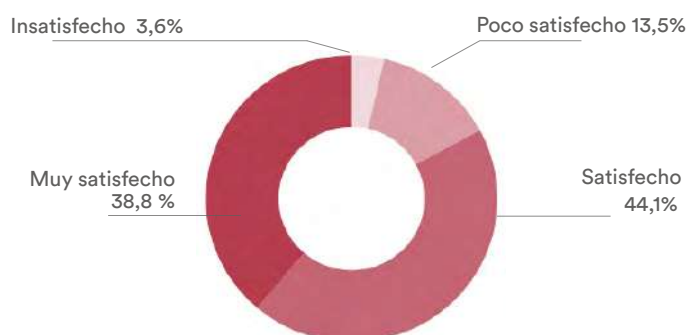


En la categoría Otros, encontramos como retos o ideas:

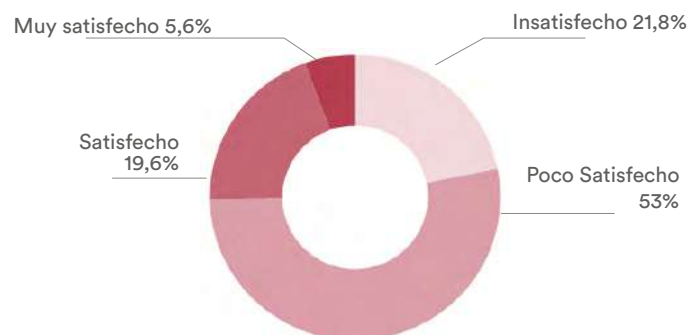
Apostar por modelos de transporte más sostenibles (carsharing, motos, bicicletas) y Promover la instalación de placas solares.

RECURSOS Y RESIDUOS

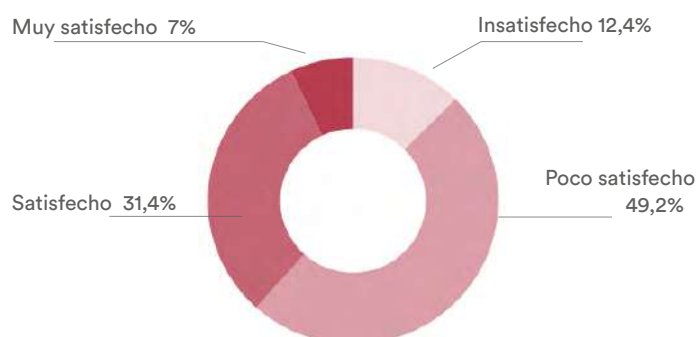
Nivel de satisfacción con la gestión de residuos de la ciudad: proximidad a contenedores, información, etc.



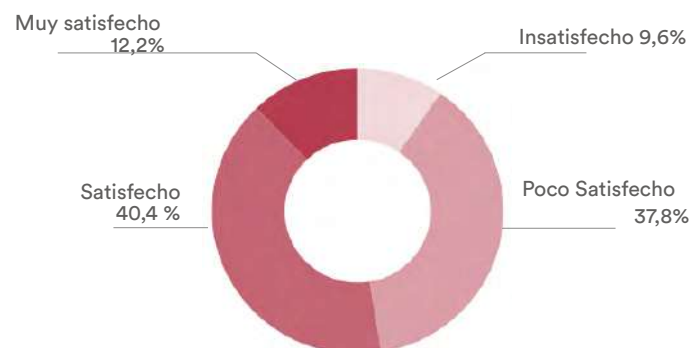
Nivel de satisfacción con el uso de las energías renovables y la eficiencia energética en las viviendas



Nivel de satisfacción con el uso de las energías renovables y la eficiencia energética en los equipamientos públicos

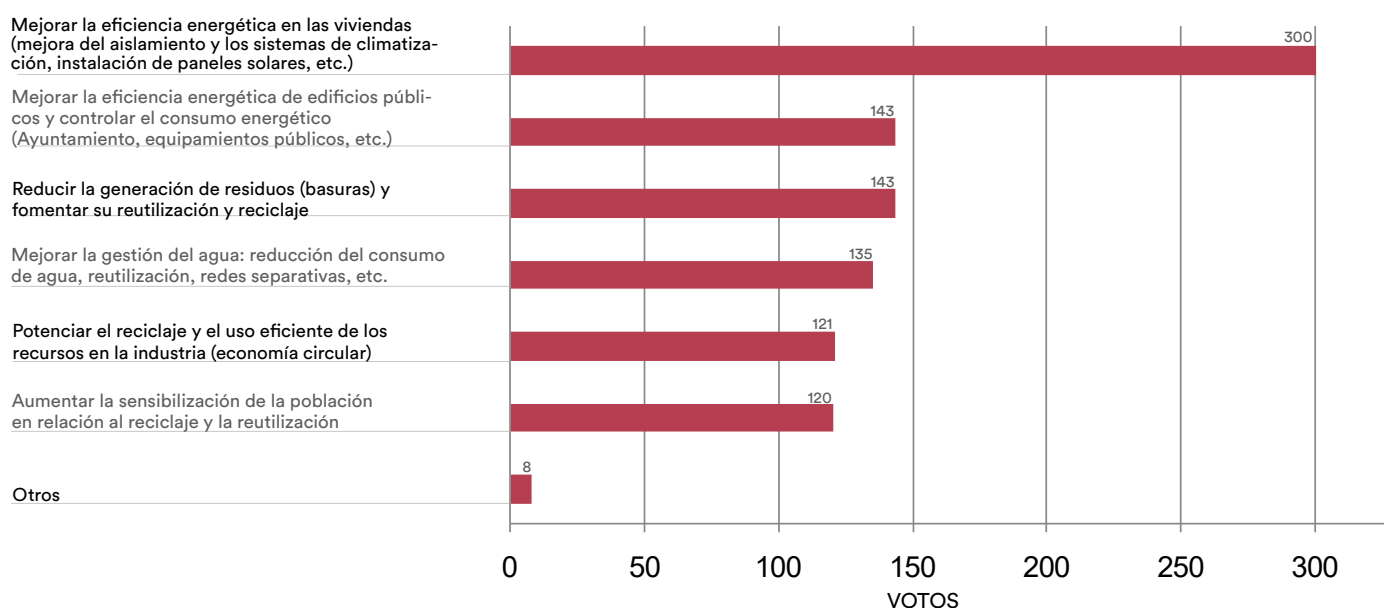


Nivel de satisfacción con la gestión del agua: sistemas de riego, recogida y reutilización de aguas pluviales, etc.).



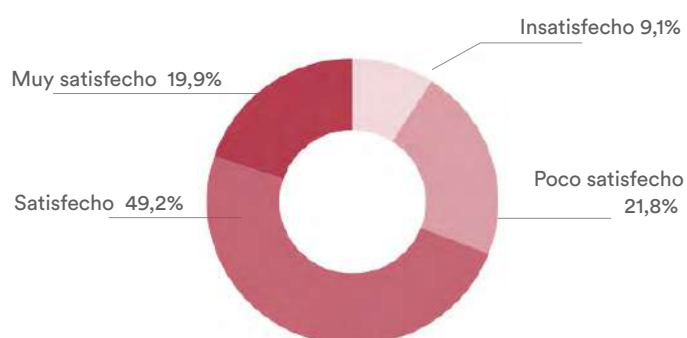
¿Cuáles crees que son los principales retos en la gestión de los recursos y los residuos de Fuenlabrada en los que se debería trabajar?

RECURSOS Y RESIDUOS. Resultado votación

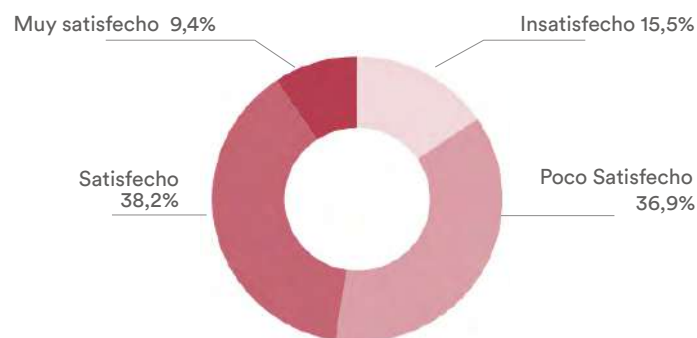


MOVILIDAD

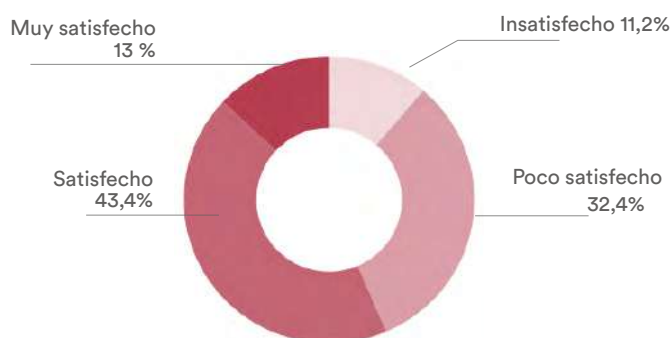
Nivel de satisfacción con el transporte público de Fuenlabrada



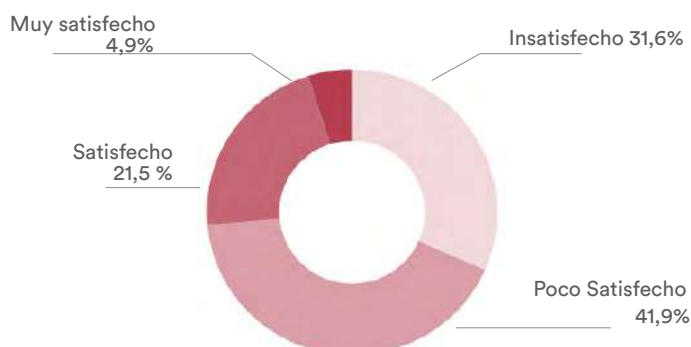
Nivel de satisfacción con la red ciclista



Nivel de satisfacción con los itinerarios peatonales en la ciudad

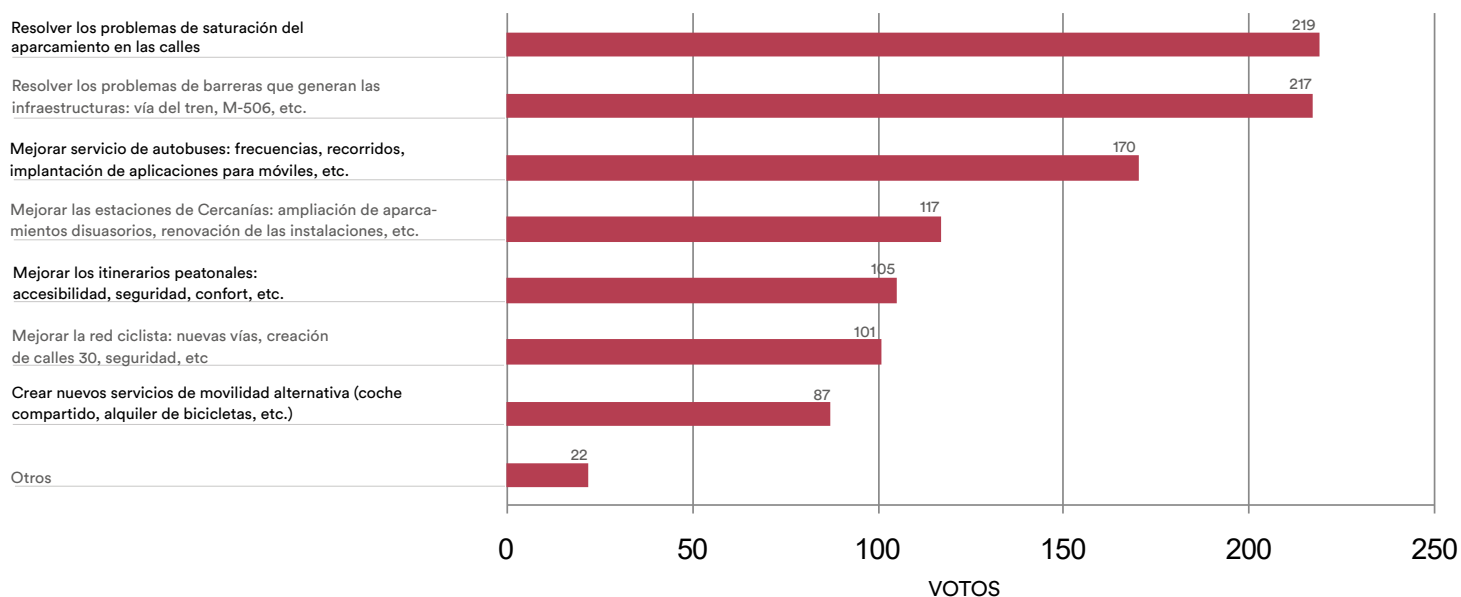


Nivel de satisfacción con la oferta de aparcamiento



¿Cuáles crees que son los principales retos y problemas de la movilidad de Fuenlabrada en los que se debería trabajar?

MOVILIDAD. Resultado votación

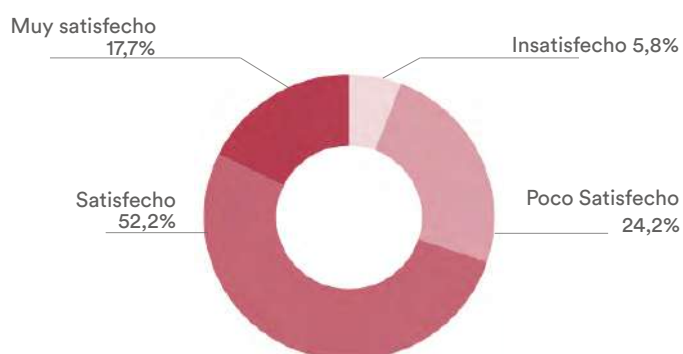


En la categoría Otros, encontramos como retos o ideas complementarias:

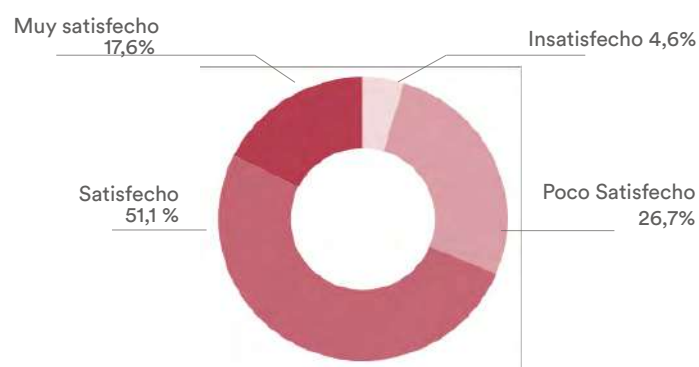
Garantizar la accesibilidad del transporte público para personas con movilidad reducida o discapacidad física; la ampliación de la red de metro.

CONVIVENCIA

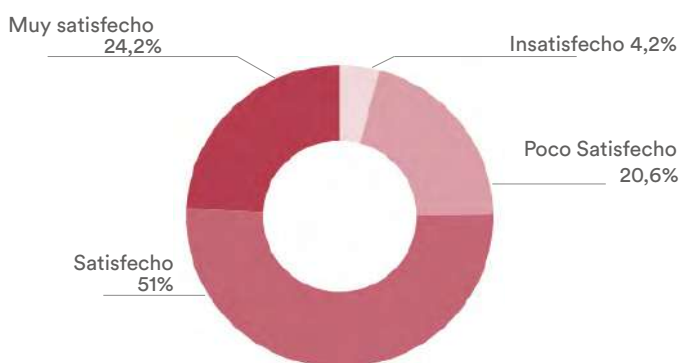
Nivel de satisfacción con la convivencia entre los distintos colectivos



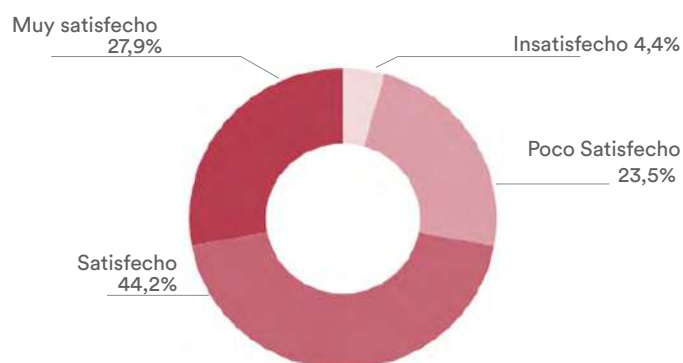
Nivel de satisfacción con los programas sociales de apoyo a personas en riesgo de exclusión



Nivel de satisfacción con la igualdad de género en el ámbito social y laboral

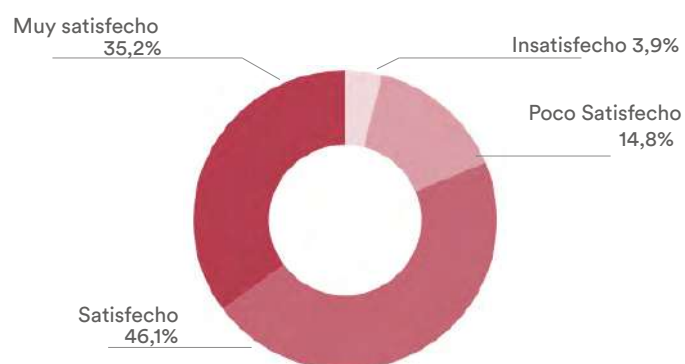
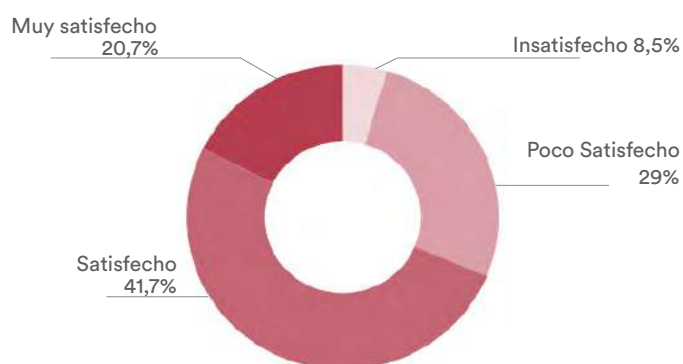


Nivel de satisfacción con los servicios públicos para la población mayor



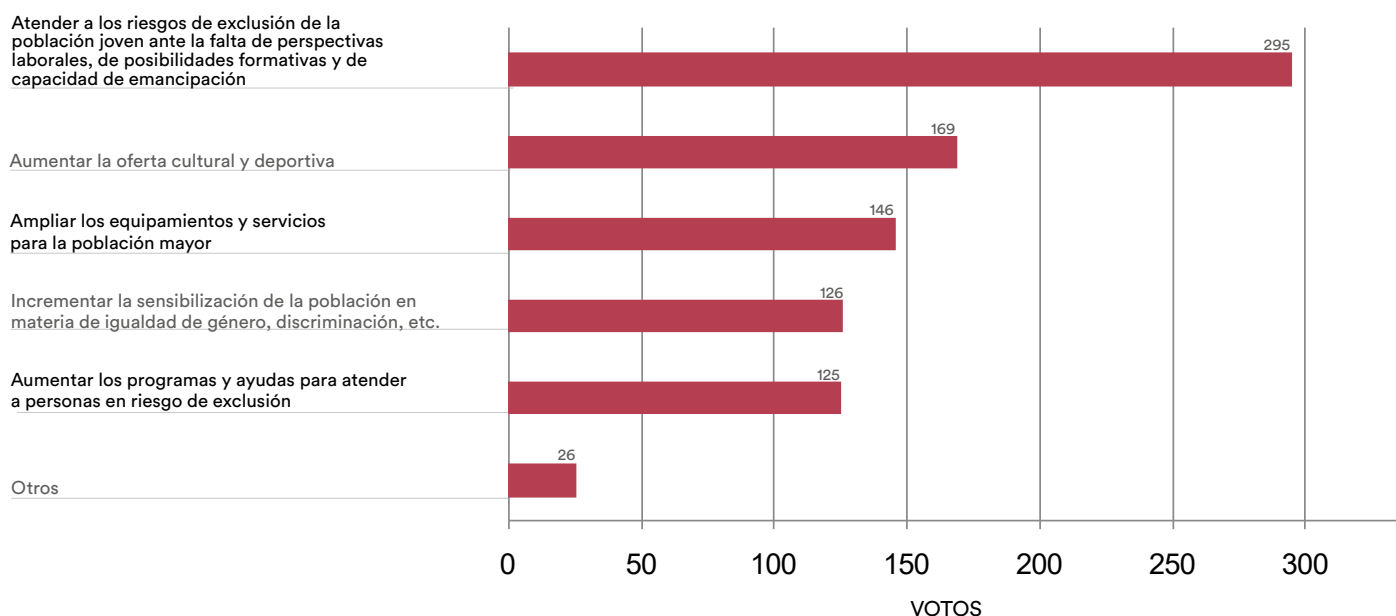
Nivel de satisfacción con los servicios públicos para la población joven

Nivel de satisfacción con las actividades y eventos deportivos y culturales municipales



¿Cuáles crees que son los principales retos de la cohesión social en Fuenlabrada en los que se debería trabajar?

CONVIVENCIA. Resultado votación

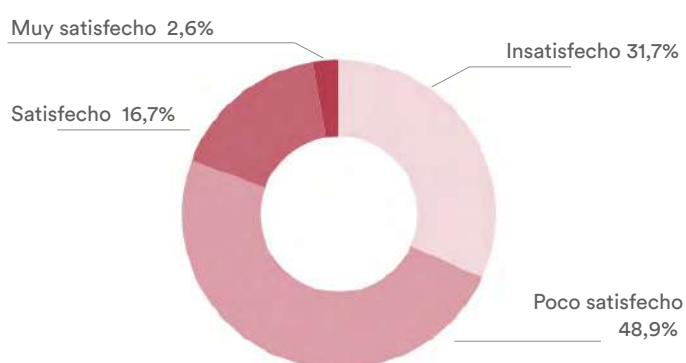


En la categoría Otros, encontramos como retos o ideas:

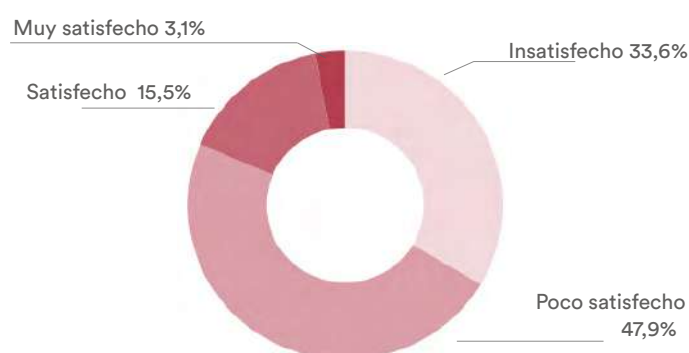
La delincuencia es un problema en algunas zonas/barrios; Aumentar los programas y ayudas a personas con diversidad funcional

ECONOMÍA

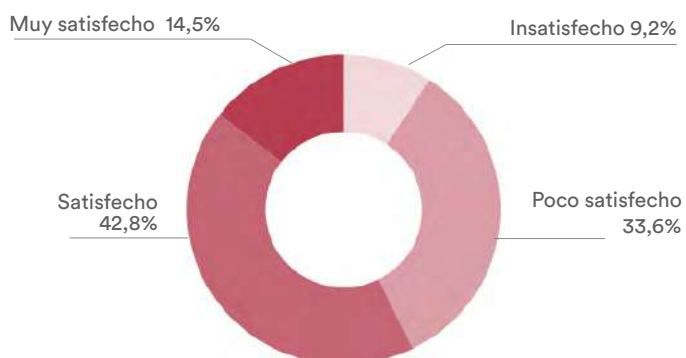
Nivel de satisfacción con la facilidad para encontrar empleo en Fuenlabrada



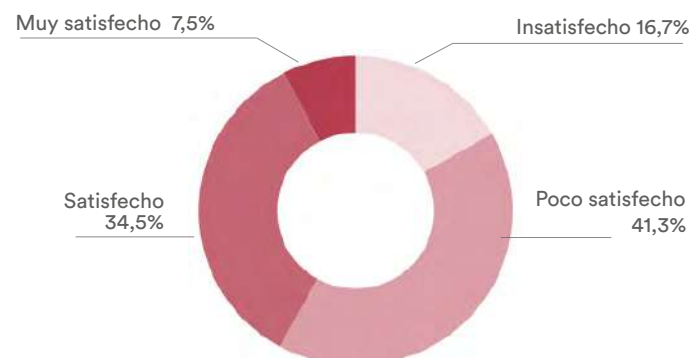
Nivel de satisfacción con la posibilidad de encontrar empleo adaptado al nivel formativo



Nivel de satisfacción con la calidad del comercio de barrio y de la oferta comercial de proximidad

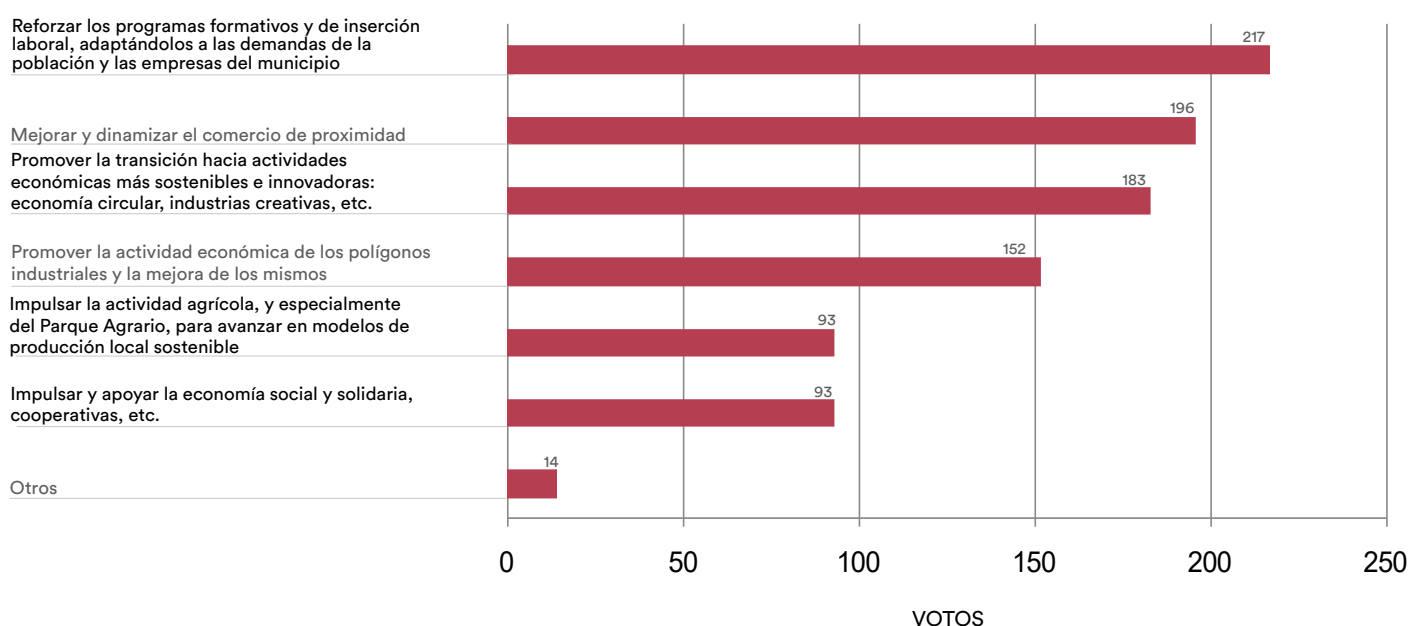


Nivel de satisfacción con la calidad de los polígonos industriales y los servicios que aportan a la ciudad



¿Cuáles crees que son los principales retos en relación con la actividad económica en Fuenlabrada en los que se debería trabajar?

ECONOMÍA. Resultado votación

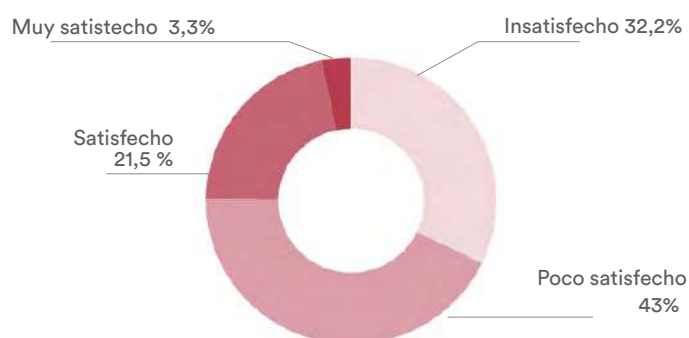


En la categoría Otros, encontramos como retos o ideas:

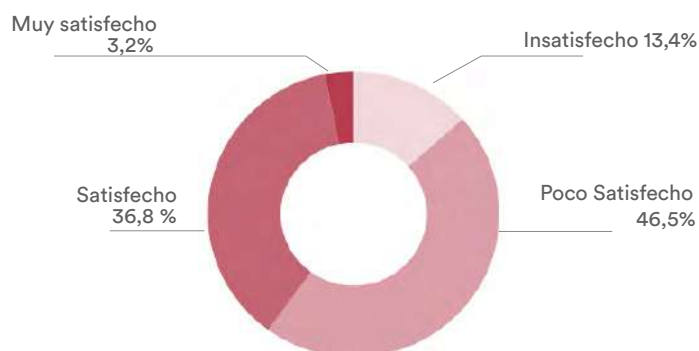
Apoyar el empleo y formación local para personas con discapacidad; Mejorar la accesibilidad interna a los polígonos industriales.

VIVIENDA

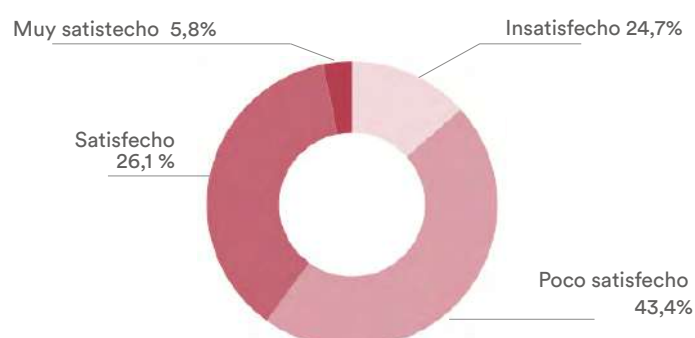
Nivel de satisfacción con la oferta de vivienda ajustada a las necesidades de la población



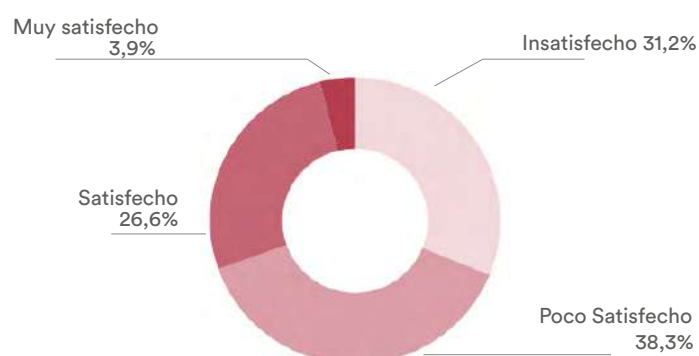
Nivel de satisfacción con la calidad de las viviendas de la ciudad



Nivel de satisfacción con los incentivos y ayudas para la rehabilitación de viviendas

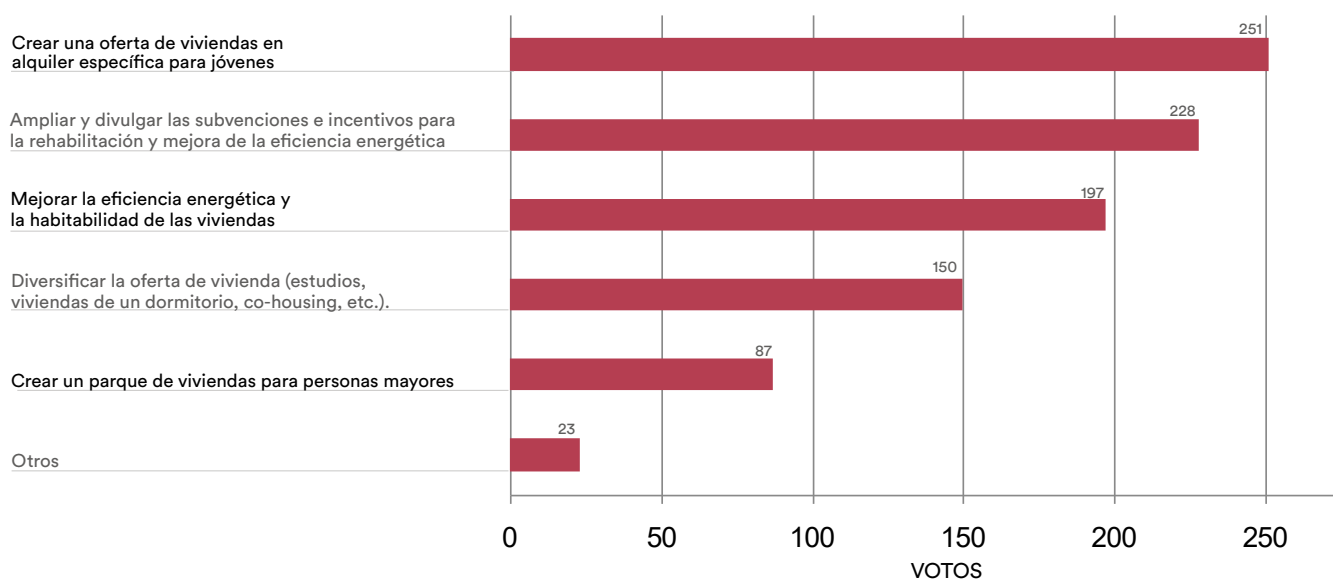


Nivel de satisfacción con la facilidad para poder permanecer en Fuenlabrada debido a los precios asequibles



¿Cuáles crees que son los principales retos relacionados con la vivienda en Fuenlabrada en los que se debería trabajar?

VIVIENDA. Resultado votación

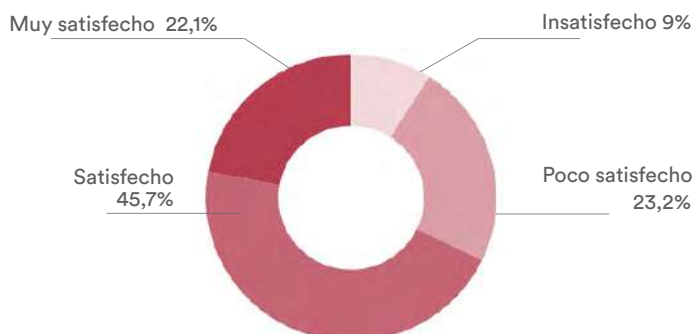


En la categoría Otros, encontramos como retos o ideas:

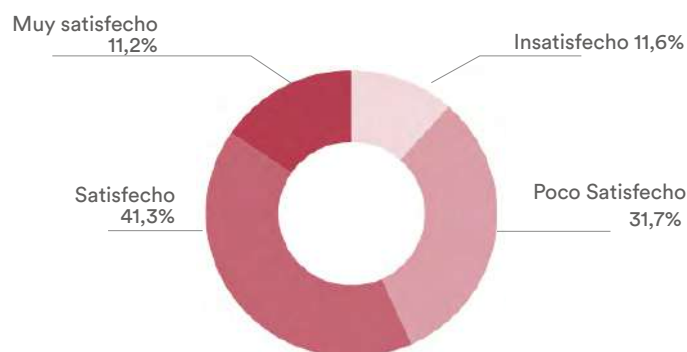
Crear vivienda asequible (alquiler y compra) para toda la población así como vivienda social para personas en riesgo de exclusión social

TRANSICIÓN DIGITAL

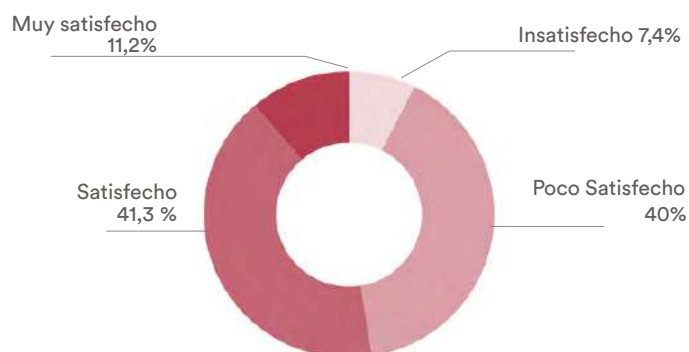
Nivel de satisfacción con la información online que proporciona el ayuntamiento



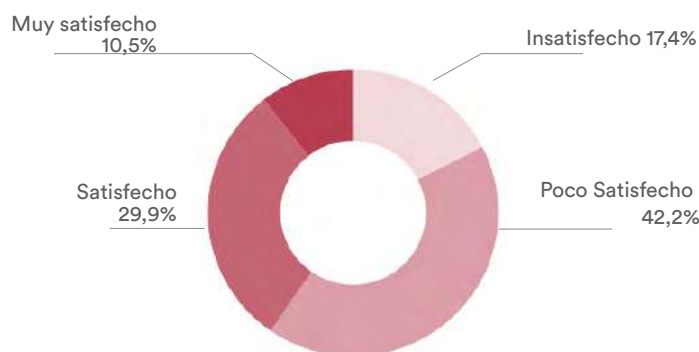
Nivel de satisfacción con la facilidad para resolver online gestiones con el Ayuntamiento



Nivel de satisfacción con la implantación de nuevas tecnologías en los negocios de la ciudad

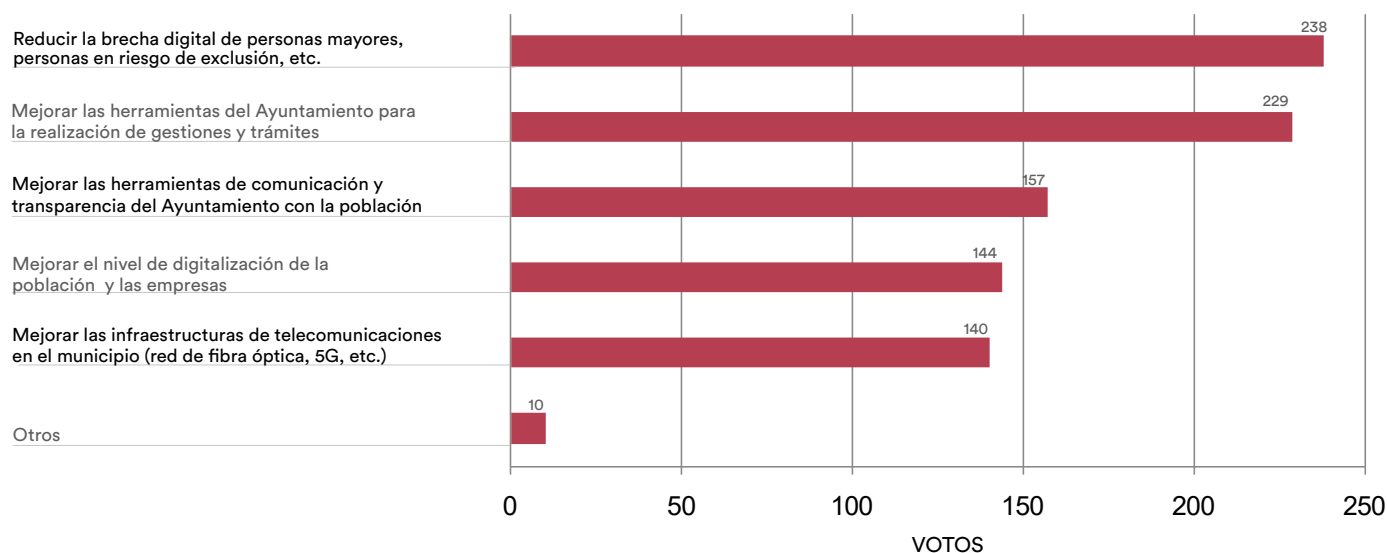


Nivel de satisfacción con la formación de personas mayores en el uso de tecnologías digitales



¿Cuáles crees que son los principales retos relacionados con la digitalización de Fuenlabrada en los que se debería trabajar?

TRANSFORMACIÓN DIGITAL. Resultado votación

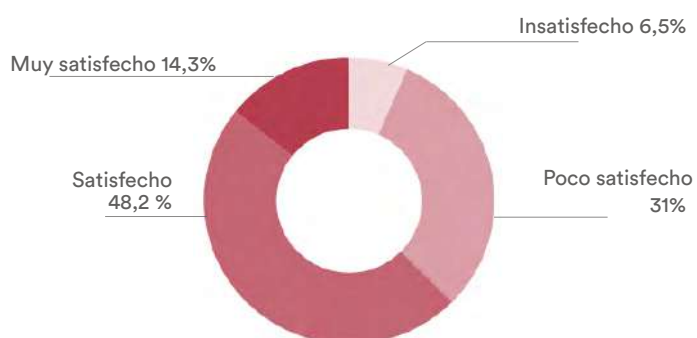


En la categoría Otros, encontramos como retos o ideas:

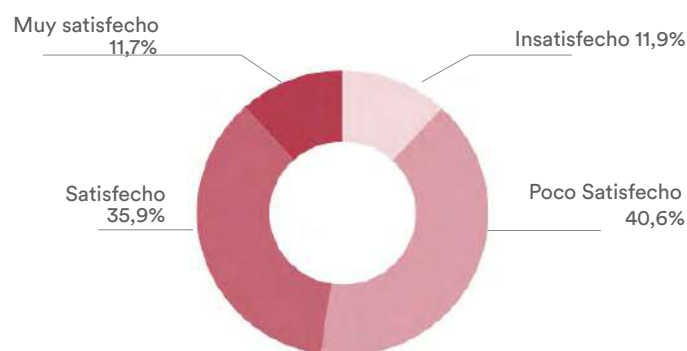
Crear vivienda asequible (alquiler y compra) para toda la población así como vivienda social para personas en riesgo de exclusión social

GOBERNANZA Y TOMA DE DECISIONES

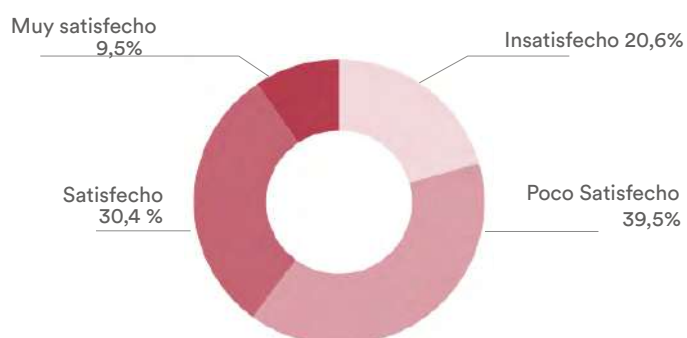
Nivel de satisfacción con el grado de asociacionismo vecinal y de otros agentes (comercios, industria...)



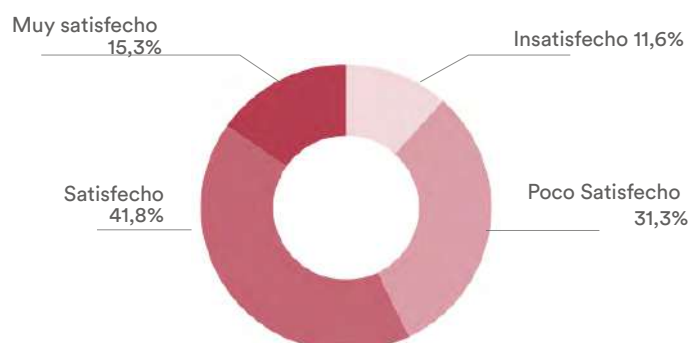
Nivel de satisfacción con los instrumentos de participación ciudadana del Ayuntamiento para la toma de decisiones



Nivel de satisfacción con el interés y la participación juvenil en la vida pública

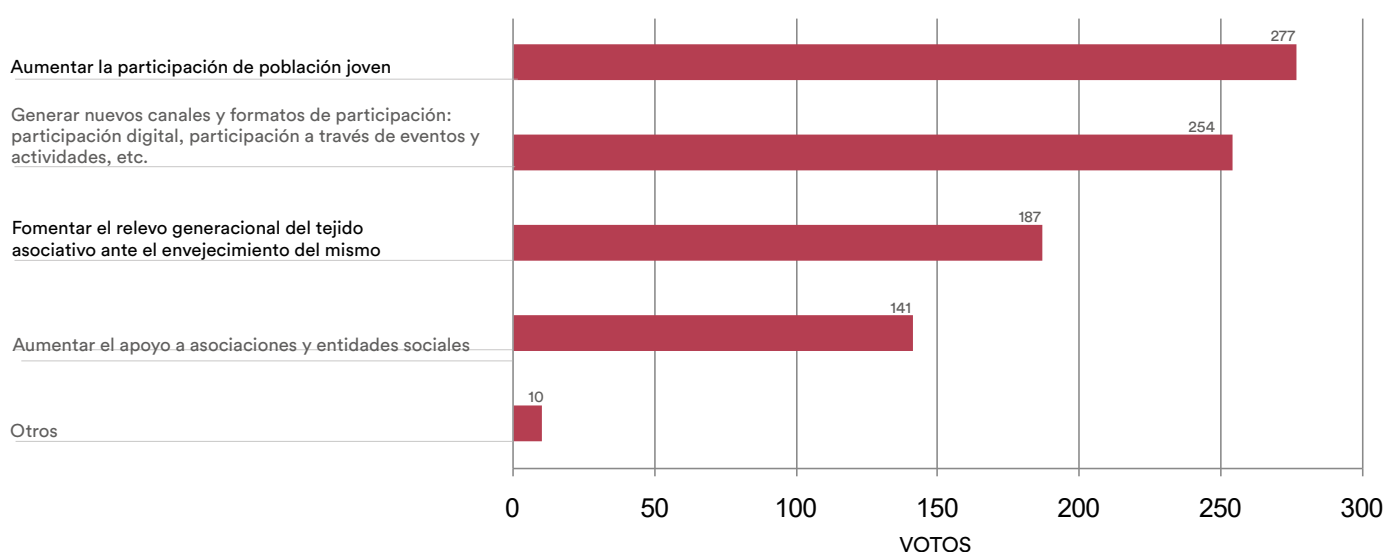


Nivel de satisfacción con la transparencia del Ayuntamiento



¿Cuáles crees que son los principales retos relacionados con la gobernanza de Fuenlabrada y que se debería trabajar en ellos?

GOBERNANZA Y TOMA DE DECISIONES. Resultado votación



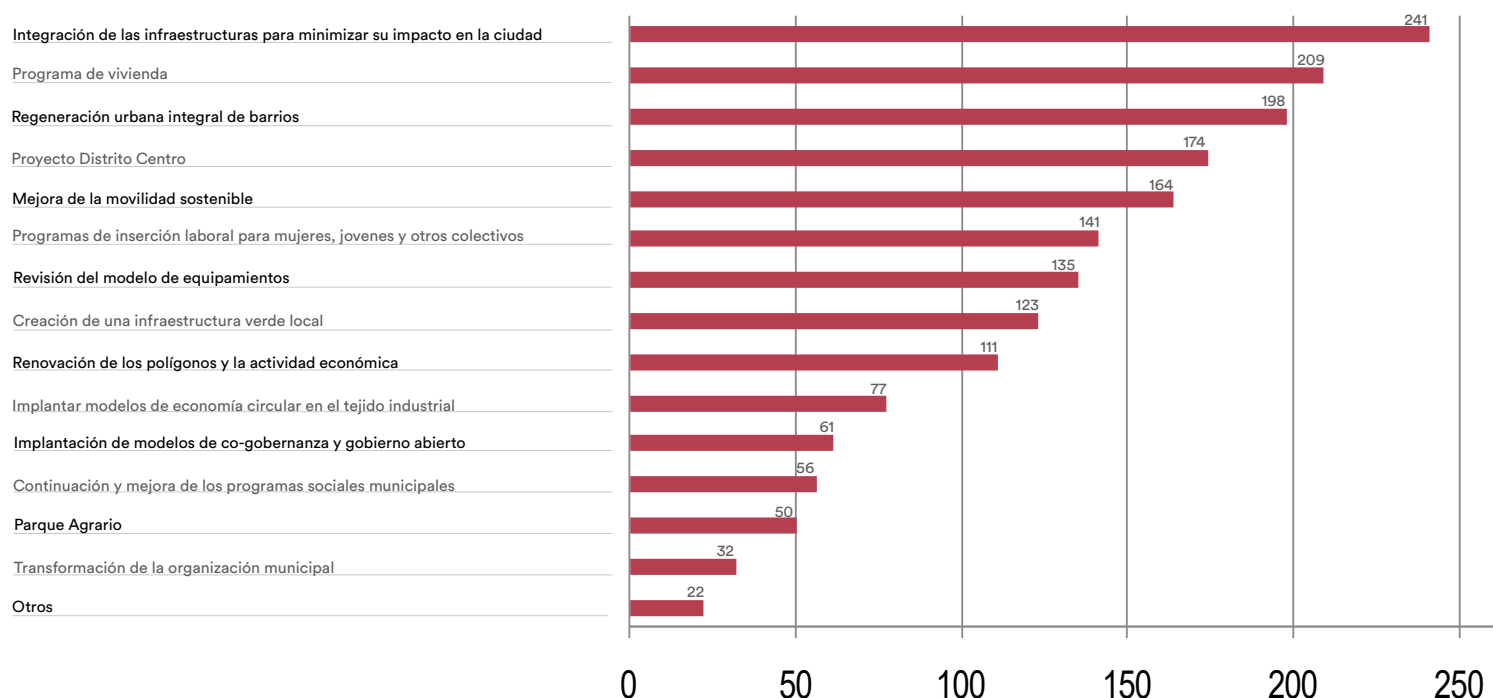
PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Imaginando la Fuenlabrada que quieres en el futuro... ¿Qué proyectos te parecen más importantes para realizar ahora?

- Integración de las infraestructuras para minimizar su impacto en la ciudad: Creación del Paseo del Tren, resolución de conexiones en puntos clave de la M-506, etc.
- Programa de vivienda: iniciativas que faciliten el acceso de la población joven, aumenten la oferta en alquiler y la diversidad y promueva la mejora de las viviendas, etc.
- Regeneración urbana integral de barrios: mejora de la eficiencia energética y la accesibilidad de las viviendas, y renovación de los espacios públicos, etc..
- Proyecto Distrito Centro: mejora de la calidad urbana, rehabilitación de vivienda, creación de nuevos usos y actividades, etc.
- Mejora de la movilidad sostenible: mejora de las infraestructuras de movilidad peatonal y ciclista, el transporte público y los aparcamientos disuasorios en el centro, las estaciones y los barrios.
- Programas de inserción laboral para mujeres, jóvenes y otros colectivos: minimización de la brecha de género, fomento de la capacitación empresarial, fomento de la reincorporación al mundo laboral, etc.

- Revisión del modelo de equipamientos: mejora de los equipamientos, adaptación de la oferta a las necesidades actuales, reconversión de equipamientos vacíos (como colegios) para nuevos usos, etc..
- Creación de una infraestructura verde local: protección y conexión de los espacios naturales del municipio -Valdeserrano, Cantueña, etc.- y de estos con la ciudad, generando nuevas rutas e itinerarios.
- Renovación de los polígonos y la actividad económica: mejora y adaptación a las necesidades actuales y renovación de los espacios obsoletos incorporando nuevos usos.
- Implantar modelos de economía circular en el tejido industrial: mejora de la actividad económica, valorización de residuos, etc.
- Implantación de modelos de co-gobernanza y gobierno abierto: creación de nuevos canales de participación y toma de decisiones con la población y las entidades, creación de herramientas de comunicación y transparencia, etc.
- Continuación y mejora de los programas sociales municipales: programas de ayudas adaptados a las nuevas problemáticas sociales y refuerzo de los existentes.
- Parque Agrario: potenciar el sector agrícola mediante medidas fiscales, formativas, de mejora de las infraestructuras, etc.
- Transformación de la organización municipal: mejora de la gestión interna y de la organización de las Áreas Municipales.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS. Resultado votación



Jornadas Imagina Fuenlabrada

Datos

Se han realizado durante dos días las jornadas “Imagina Fuenlabrada” en el Espacio Los Arcos. Se ha llevado a cabo una presentación pública abierta a cargo del Alcalde Francisco Javier Ayala, la Concejala de Urbanismo Ana María Pérez Santiago y Paisaje Transversal como parte del Equipo Redactor del Plan de Acción de la Agenda Urbana 2030.

Asisten 70 personas entre las cuales hay personal municipal y representantes del tejido asociativo y la sociedad civil. Asimismo se monta una exhibición interactiva abierta a la participación de toda la ciudadanía.

Descripción

Las jornadas se realizan con el doble objetivo de informar sobre el desarrollo del Plan de Acción de Fuenlabrada y generar un espacio de encuentro e intercambio de ideas entre asistentes que permita valorar dicho Plan de Acción y priorizar los proyectos que se llevarán a cabo durante los próximos años. La exposición contó con diferentes materiales distribuidos por todo el Espacio:

- Resumen del diagnóstico en 5 paneles informativos distribuidos por objetivos estratégicos, en los que se incluían tanto ideas clave con datos e imágenes. Cada panel contenía dos objetivos estratégicos.
- Mapa guía explicativo del material expositivo localizado a la entrada, que sirve tanto para informar sobre qué se va a encontrar en la exposición como unas instrucciones sobre cómo participar.
- Plano de gran formato (3x1,40m) de Fuenlabrada, con los ámbitos estratégicos de intervención destacados y los proyectos propuestos localizados. También se usará para que los y las visitantes valoren las propuestas y las localicen en el plano.
- Marco estratégico en una matriz de 3 por 3, donde se refleja cómo se organizan las líneas de actuación (y los proyectos) en relación al conjunto del Plan de Acción.
- Mosaico con los paneles descriptivos de las líneas de actuación del Plan de Acción (23 paneles en formato A2, uno para cada línea), con la relación de los proyectos de cada una. Los paneles contaban con un espacio para que las personas pudieran valorar las líneas de actuación y priorizar los proyectos (con gomets, tarjetas).

La exposición interactiva planteaba las siguientes dinámicas que se desarrollaban de forma continua durante el tiempo que duró el evento ya que las personas visitantes participaron libremente con el material expuesto:

- Junto a los paneles de las líneas de actuación, se podían valorar las mismas a través de dos modalidades: con gomets de colores para valorar los proyectos enumerados a modo de votación y/o escribiendo propuestas en tarjetas, opinando sobre las líneas de actuación y los proyectos propuestos y aportando ideas.
- Se proporcionaron también tarjetas para que la gente pueda aportar aspectos específicos en relación a los proyectos (propuestas, ideas, zonas de intervención, etc.), y los pinchen en el plano.

L2.5 LÍNEA DE ACTUACIÓN

PROMOVER LA ACTIVIDAD SOCIAL A TRAVÉS DE LA CULTURA Y EL DEPORTE Y FOMENTAR SU DEMOCRATIZACIÓN

PROYECTOS

valora aquí los proyectos
● estáis de acuerdo ● NO estáis de acuerdo

- + Creación de un equipamiento cultural de referencia a nivel nacional en Distrito Centro (Plaza de España)
- + Proyecto de HUB Deportivo: competiciones, residencias, formación, etc.
- + Apoyo a la creación de centros formativos de artes escénicas (Fundación María Pagés, centros de Teatro, etc.)
- + Museo de Arte Urbano en las calles de Distrito Centro, extensible a otras zonas de la ciudad
- + Fomento de la participación de colectivos diversos en la cultura y el deporte

pega aquí tus ideas / comentarios



Jornadas Imagina Fuenlabrada, fuente propia

Conclusiones

Se presenta a continuación la valoración de los proyectos vinculados a las 23 líneas de actuación presentados en la matriz del marco estratégico, así como las propuestas recogidas para ellas y para los proyectos estratégicos sobre el plano.

Los mismos se encuentran ya jerarquizados de mayor a menor consenso. Se observa una fuerte adherencia de los participantes a los proyectos planteados con votos aislados en desacuerdo.

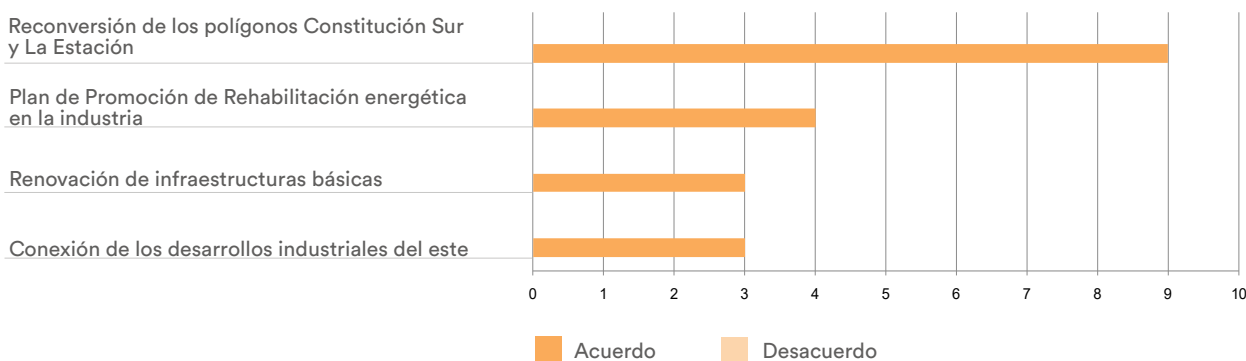
MATRIZ MARCO ESTRATÉGICO | Resultado votación de proyectos

EJE 1 - CULTURA REGENERATIVA

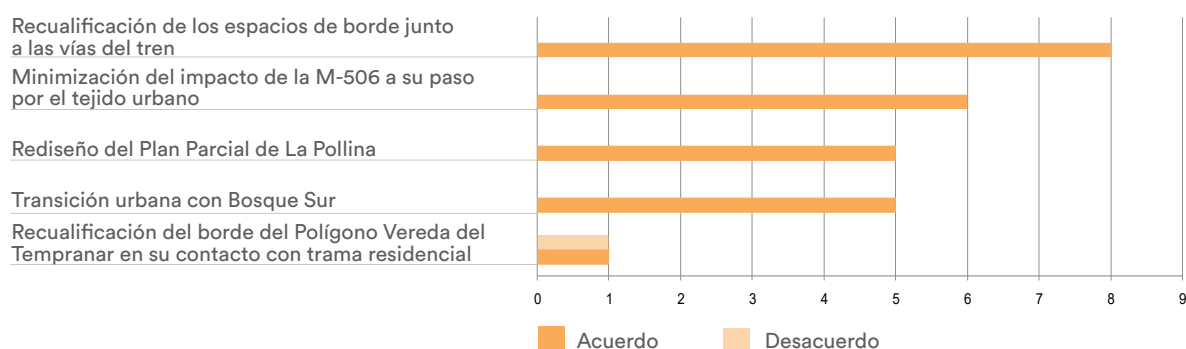
LÍNEA DE ACTUACIÓN L1.1: Promover la regeneración de los barrios del centro y la primera corona



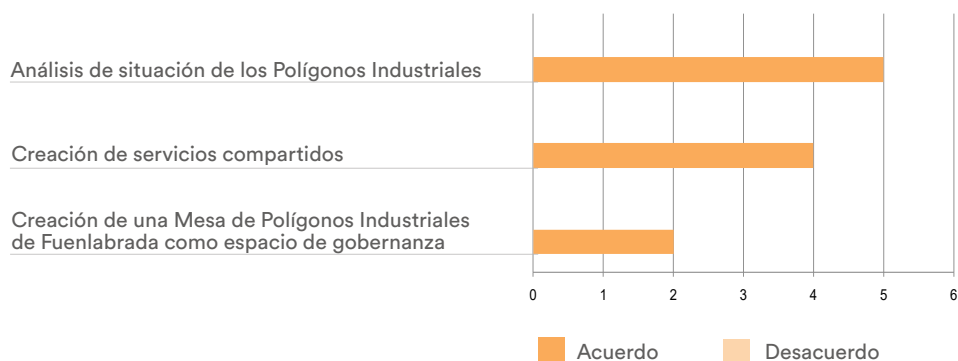
LÍNEA DE ACTUACIÓN L1.2: Renovar los polígonos industriales de la ciudad y sus infraestructuras y sus infraestructuras básicas



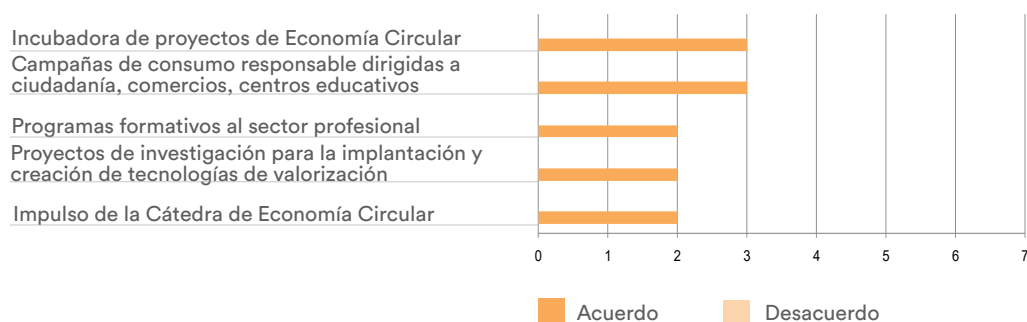
LÍNEA DE ACTUACIÓN L1.3: Recualificar los espacios de borde y mejorar las transiciones entre los diferentes usos



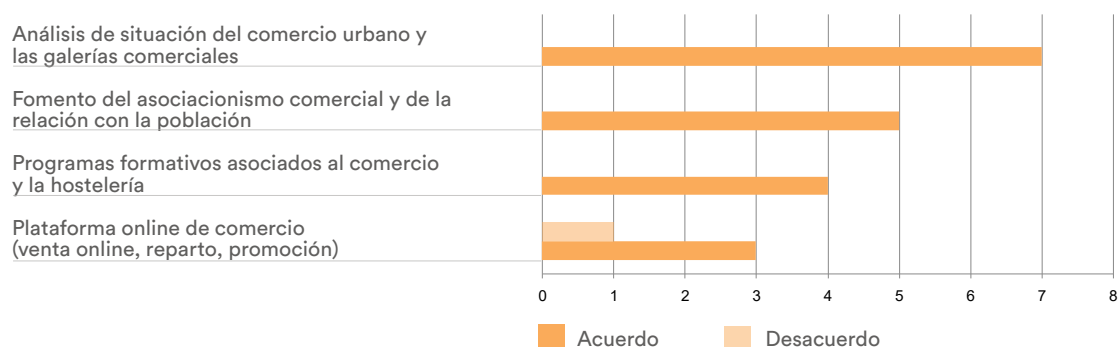
LÍNEA DE ACTUACIÓN L1.4: Definir una estrategia de modernización industrial



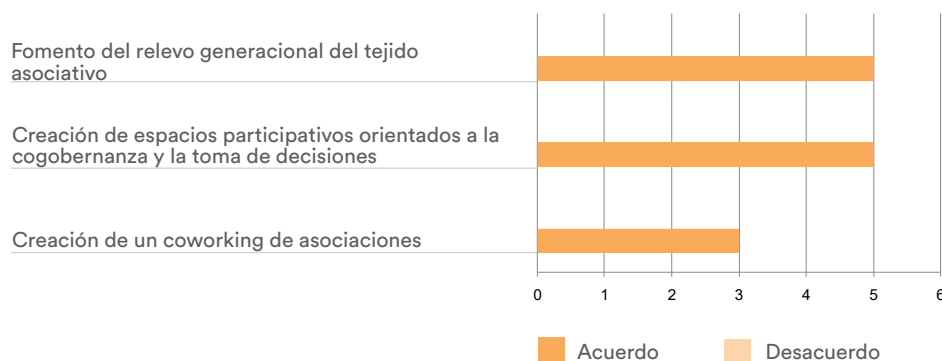
LÍNEA DE ACTUACIÓN L1.5: Impulsar un modelo productivo basado en la economía circular y gestión eficiente y sostenible de los recursos



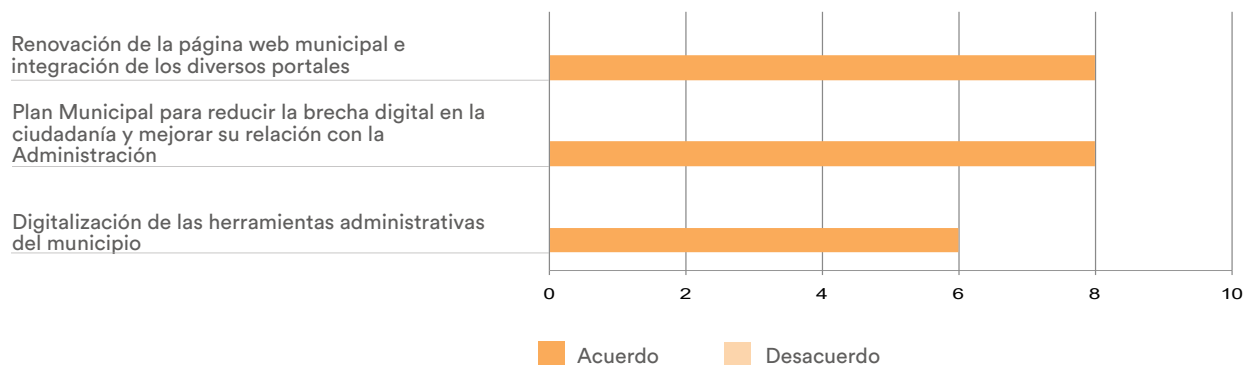
LÍNEA DE ACTUACIÓN L1.6: Revitalizar el comercio urbano y apoyar la modernización del pequeño comercio



LÍNEA DE ACTUACIÓN L1.7: Impulsar nuevos modelos participativos basados en la cocreación y la cogobernanza

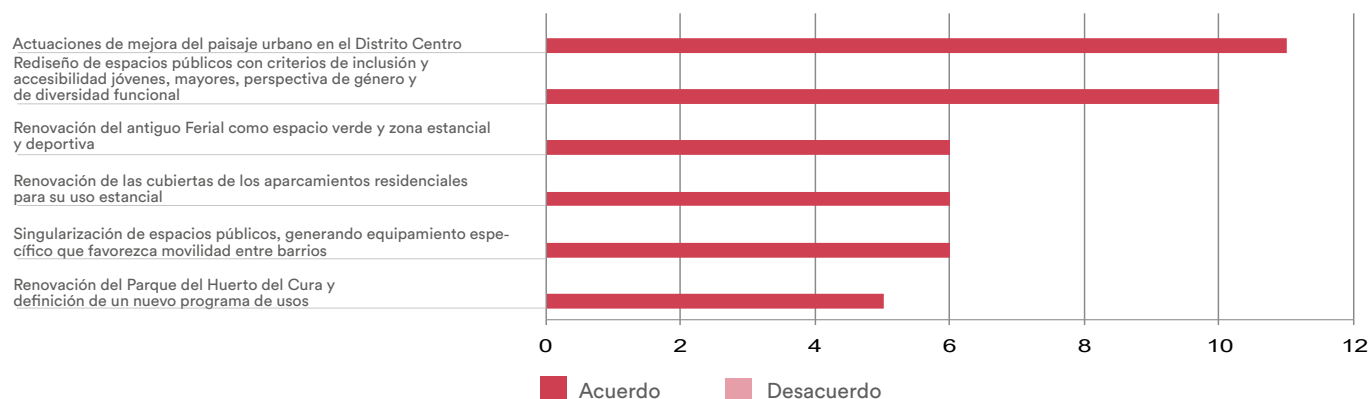


LÍNEA DE ACTUACIÓN L1.8: Promover la digitalización de la administración y facilitar el acceso a la población



EJE 2 - IDENTIDAD Y COHESIÓN

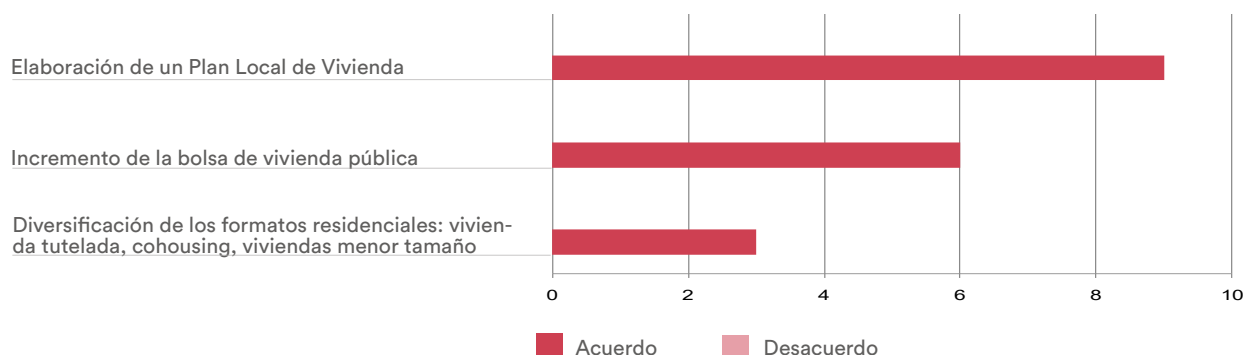
LÍNEA DE ACTUACIÓN L2.1: Promover el diseño inclusivo y singular de los espacios de la ciudad



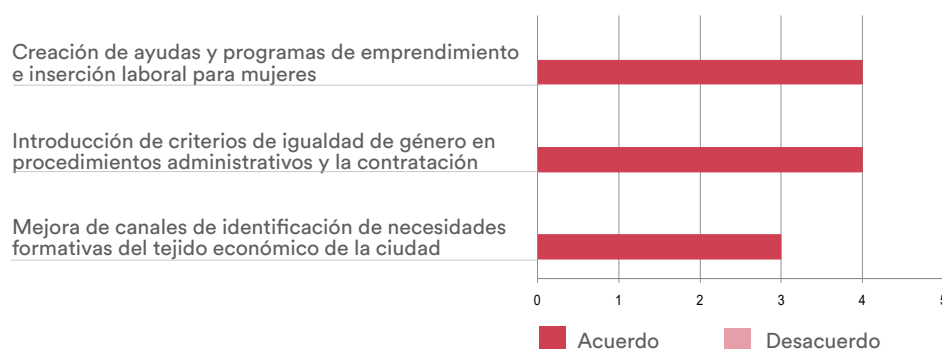
LÍNEA DE ACTUACIÓN L2.2: Revisar el modelo de equipamientos y servicios a las personas, mejorando el estado físico, la accesibilidad y el uso de los mismos



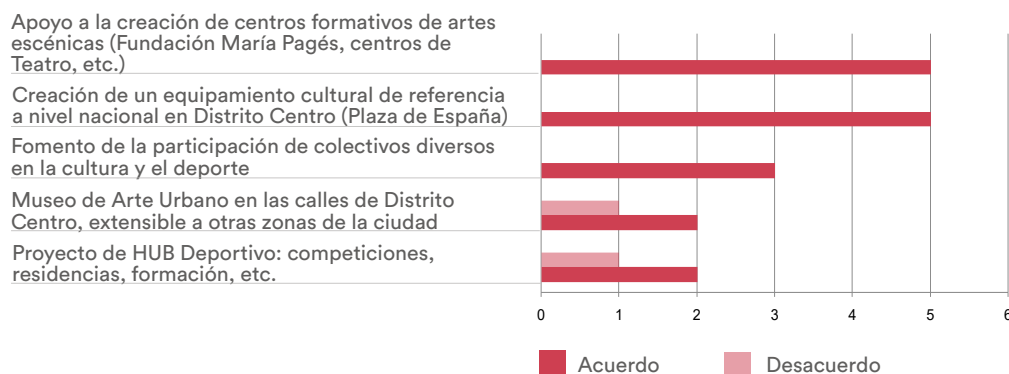
LÍNEA DE ACTUACIÓN L2.3: Garantizar una oferta de vivienda accesible al conjunto de la población



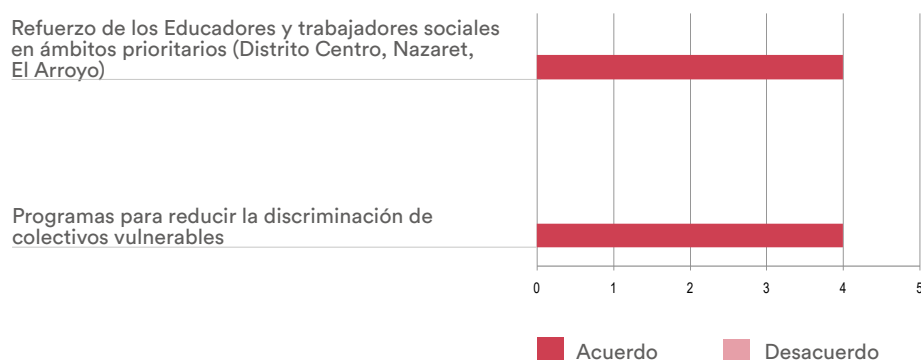
LÍNEA DE ACTUACIÓN L2.4: Promover el empleo local y la igualdad de oportunidades



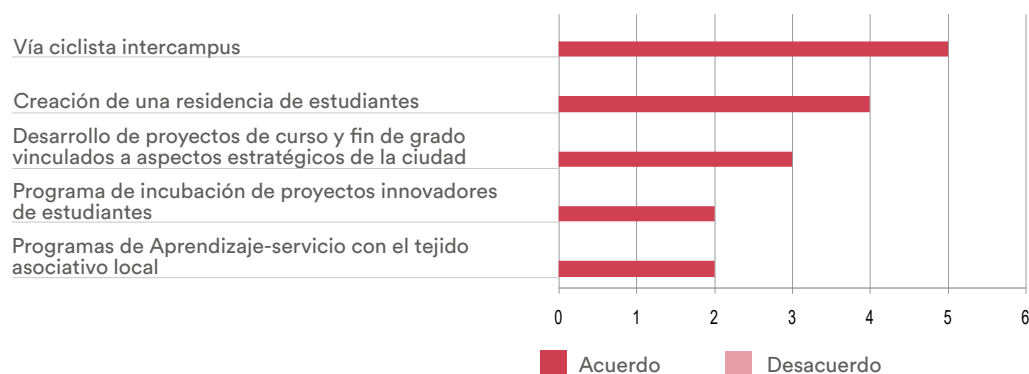
LÍNEA DE ACTUACIÓN L2.5: Promover la actividad social a través de la cultura y el deporte y fomentar su democratización



LÍNEA DE ACTUACIÓN L2.6: Garantizar la diversidad y convivencia en el conjunto de la ciudad y en entornos vulnerables

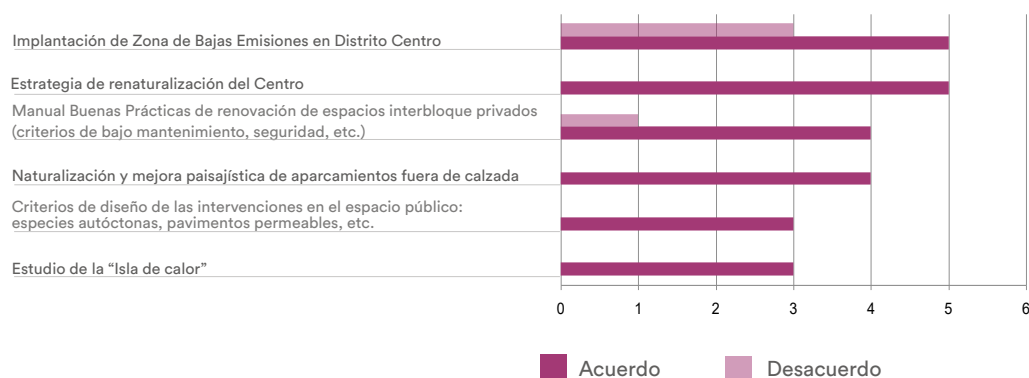


LÍNEA DE ACTUACIÓN L2.7: Reforzar la condición de Fuenlabrada como Ciudad Universitaria

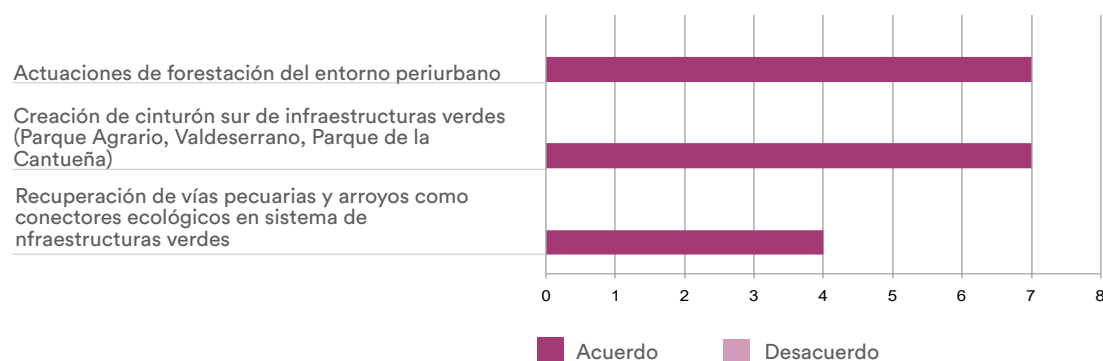


EJE 3 - SALUD Y BIENESTAR

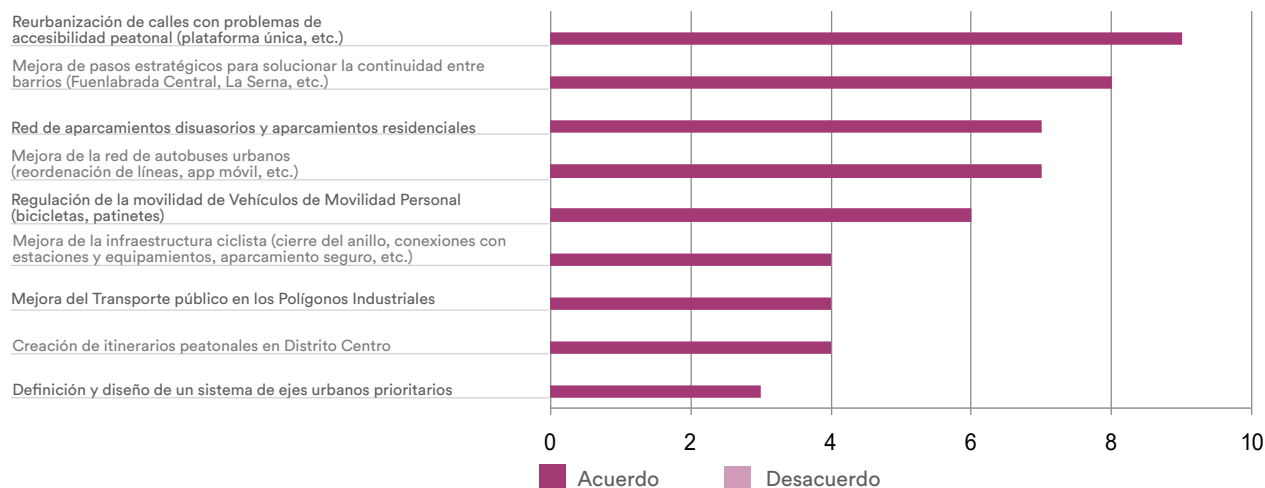
LÍNEA DE ACTUACIÓN L3.1: Promover la naturalización de los espacios de la ciudad



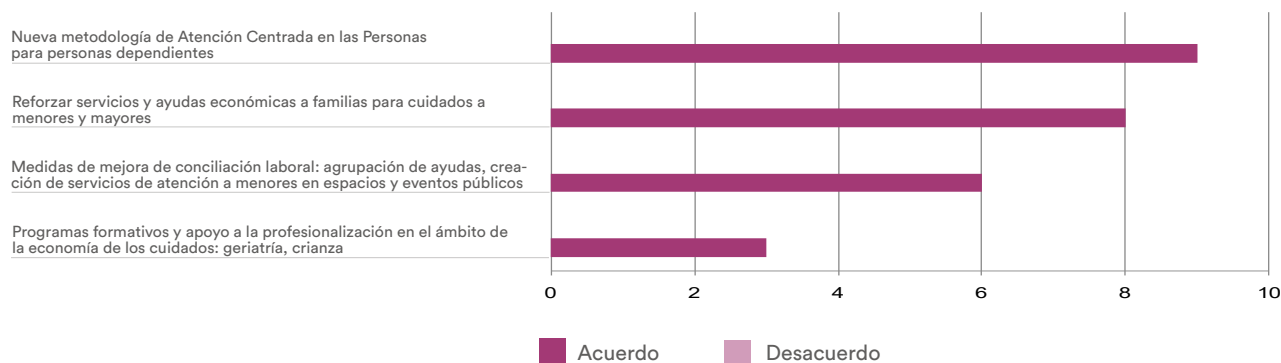
LÍNEA DE ACTUACIÓN L3.2: Proteger el entorno natural y periurbano y mejorar el acceso al mismo



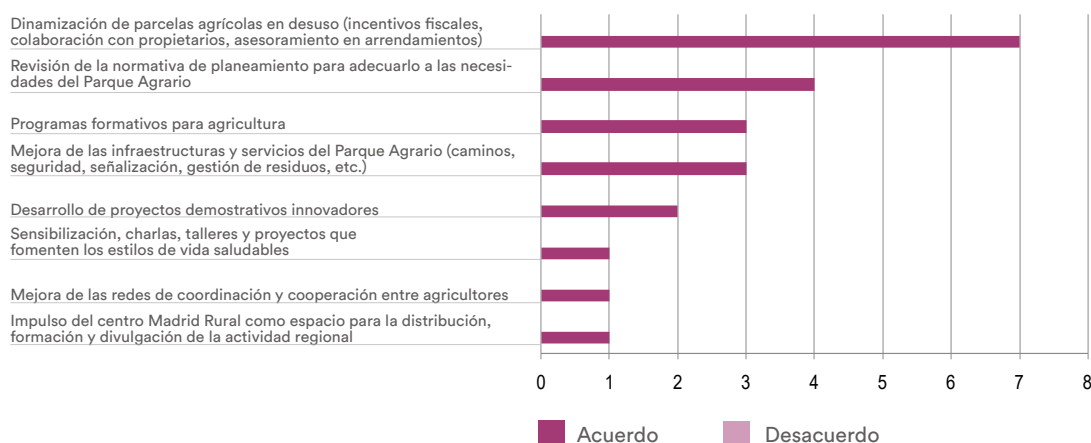
LÍNEA DE ACTUACIÓN L3.3: Mejorar la conectividad interna de la ciudad a través de modelos de movilidad sostenible



LÍNEA DE ACTUACIÓN L3.4: Apoyar la economía de los cuidados y mejorar la formación de las personas del sector



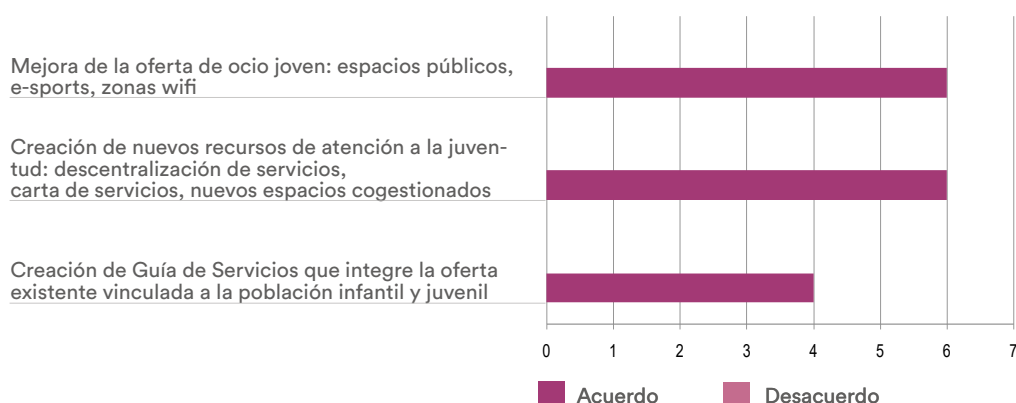
LÍNEA DE ACTUACIÓN L3.5: Promover la agroalimentación y el consumo de proximidad, aprovechando el potencial agrícola de Fuenlabrada



LÍNEA DE ACTUACIÓN L3.6: Generar los servicios e infraestructuras para garantizar el envejecimiento activo y la salud integral de las personas



LÍNEA DE ACTUACIÓN L3.7: Atender a las necesidades de la infancia y la juventud



Otros proyectos o ideas complementarias que han surgido vinculados a las líneas de actuación han sido:

- **L1.1 Aprovechar los distintos colores en las rehabilitaciones para crear una Fuenlabrada singular con un proyecto artístico que englobe las futuras actuaciones**
- **L1.1 Explorar las posibilidades de incrementar el catálogo de inmuebles protegidos del casco histórico de Fuenlabrada**
- **L1.2 Tecnología energética (placas solares) en la ciudad**
- **L1.5 Apostar por las esculturas con materiales reutilizables**
- **L1.5 Sistema de compostaje vecinales**
- **L2.3 Creación de un parque de viviendas de emergencia social**
- **L2.6 Incorporar la visión de género en todas las propuestas**
- **L3.1. Renovación y Ampliación de alcorques**
- **L3.6 Garantizar el cumplimiento de los niveles de ruido en el Distrito Centro (horario de pubs, recogida de residuos, etc.)**

Otros proyectos, propuestas, alcance de las zonas de intervención y/o ideas complementarias vinculadas a los proyectos:

- **Polígonos Industriales. Generar empleo de calidad y nuevas actividades económicas.**
- **M-506. Insonorización de la carretera mediante elementos naturales.**
- **M-506. Aumentar el número de pasarelas peatonales.**

- **Distrito Centro. Paso subterráneo en calle Delicias.**
- **Distrito Centro. La cultura como eje de desarrollo.**
- **Distrito Centro. Aumentar la dotación de bibliotecas municipales.**
- **Entornos Residenciales de Rehabilitación Prioritaria (ERRP). Nuevos espacios de convivencia.**
- **Entornos Residenciales de Rehabilitación Prioritaria (ERRP). Mejora del paisaje urbano.**
- **Entornos Residenciales de Rehabilitación Prioritaria (ERRP). Rehabilitación integral de viviendas.**
- **Otras:**
 - **Barrio Miraflores. Mejorar la comunicación con la ciudad.**
 - **Un carril bici que conecte unidades administrativas y servicios.**
 - **Darle la misma prioridad a todos los barrios.**





Financiado por la Unión Europea
NextGenerationEU



GOBIERNO
DE ESPAÑA



Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia



Ayuntamiento de
FUENLABRADA